



EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO AL

**FONDO DE APORTACIONES PARA LA
INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y
DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES
DEL DISTRITO FEDERAL
(FAISMUNDF)**

EJERCICIO FISCAL 2023

**M.Au. y E.F. María de la Luz Ramos Díaz
México (55) 5735 8799
Cel. 04455 5104 3336**

ÍNDICE

GLOSARIO	4
1. ANTECEDENTES DE LA EVALUACIÓN	7
2. OBJETIVO GENERAL DE LA EVALUACIÓN	13
3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA EVALUACIÓN	13
4. DATOS GENERALES	15
4.1 Alineación con el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024	19
4.2 Contribución a los Indicadores del PMD	31
4.3 Avance de los Indicadores del PMDG (2021-2024)	31
5. RESULTADOS/PRODUCTOS	35
5.1 Descripción del Programa	35
5.2 Indicador Sectorial (Programa Sectorial de Finanzas Municipales)	38
5.3 Indicadores de Resultados e Indicadores de Servicios y Gestión	46
5.4 Avance de los Indicadores y Análisis de Metas	51
5.5 Resultados	74
5.6 Efectos Atribuibles	77
5.7 Otros Efectos	77
5.8 Otros Hallazgos	78
6. COBERTURA	79
6.1 Población Potencial	80
6.2 Población Objetivo	80
6.3 Población Atendida	80
6.4 Evolución y Análisis de la Cobertura	81
7. SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	83
7.1 Avance en las Acciones de Mejora Comprometidas en Años Anteriores	83
8. CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN	87
8.1 Conclusiones del Proveedor	87
8.2 Fortalezas	88
8.3 Retos y Recomendaciones	90
8.4 Avances del Programa en el Ejercicio Fiscal Actual	92
8.5 Consideraciones sobre la Evolución del Presupuesto	94
8.6 Fuentes de Información	95
8.7 Calidad y Suficiencia de la Información Disponible para la Evaluación	97
1. DATOS DEL PROVEEDOR	99
ANEXOS	100
Anexo I. Programas para evaluar	100
Anexo II. Criterios para la selección de las evaluaciones externas de resultados	100

Anexo III. Criterios generales para la valoración y selección de los Indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	100
BIBLIOGRAFÍA.....	101

GLOSARIO

- **Aportaciones Federales:** Recursos que la Federación transfiere a las haciendas públicas de los Estados y Municipios para cumplir con objetivos específicos.
- **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM):** Elementos identificados en los procesos evaluativos que requieren optimización para mejorar la eficiencia y efectividad de los programas.
- **Clasificador por Objeto del Gasto (COG):** Herramienta contable que agrupa y clasifica los gastos públicos de acuerdo con su naturaleza.
- **Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC):** Organismo encargado de emitir normas y criterios para la armonización de la contabilidad gubernamental.
- **Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL):** Institución encargada de coordinar la evaluación de la política de desarrollo social y medir la pobreza en México.
- **Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM):** Máxima ley del país que establece la estructura y funcionamiento del gobierno y los derechos de los ciudadanos.
- **Evaluación Específica de Desempeño (EED):** Proceso de valoración de los resultados obtenidos en la ejecución de programas y proyectos, enfocándose en el cumplimiento de metas y objetivos.
- **Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUNDF):** Recursos federales destinados a fortalecer las finanzas públicas municipales y territoriales del Distrito Federal.
- **Gestión para Resultados (GpR):** Modelo de administración pública que orienta la gestión y evaluación de los programas y políticas públicas hacia la obtención de resultados concretos y medibles.
- **Índice de Aplicación Prioritaria de Recursos:** Indicador que mide la proporción de recursos del FAISMUN aplicados en rubros de gasto prioritarios según la Ley de Coordinación Fiscal.

- **Índice de Dependencia Financiera (IDP):** Indicador que mide la proporción de los ingresos de un municipio que provienen de aportaciones federales, reflejando su grado de autonomía financiera.
- **Índice en el Ejercicio de Recursos:** Indicador que mide la eficiencia en el ejercicio de los recursos del FAISMUN, comparando el gasto ejercido con el monto anual aprobado.
- **Ley de Coordinación Fiscal (LCF):** Marco legal que regula la distribución y ejercicio de los recursos fiscales entre la Federación y las entidades federativas.
- **Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH):** Normativa que establece las disposiciones para la programación, ejercicio y control del gasto público federal.
- **Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LGTAIP):** Ley que garantiza el derecho de acceso a la información pública y regula los procedimientos para su obtención.
- **Matriz de Indicadores para Resultados (MIR):** Herramienta de planeación y evaluación que vincula los objetivos de los programas públicos con indicadores que permiten medir su desempeño.
- **Metodología del Marco Lógico (MML):** Enfoque de planificación, gestión y evaluación de proyectos que se basa en la identificación y análisis de los problemas y la formulación de soluciones.
- **Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza (PMDG):** Documento que establece las directrices y objetivos estratégicos para el desarrollo y la gobernanza del municipio.
- **Porcentaje de Recursos FAISMUN Transferidos:** Indicador que mide el porcentaje de recursos del FAISMUN que han sido efectivamente transferidos a los municipios o demarcaciones territoriales.
- **Programa Anual de Evaluación (PAE):** Plan que establece las evaluaciones que se realizarán a los programas y políticas públicas en un periodo determinado.
- **Programa Presupuestario (Pp):** Conjunto de acciones orientadas al logro de objetivos específicos que son financiadas con recursos públicos.

- **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP):** Dependencia del Ejecutivo Federal encargada de planear, coordinar, evaluar y vigilar el sistema financiero del país y la política de gasto público.
- **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED):** Conjunto de normas y procedimientos utilizados para medir y evaluar el desempeño de los programas y políticas públicas.
- **Tasa de Variación del Ingreso Disponible:** Indicador que mide la variación en los ingresos disponibles de un municipio o demarcación territorial en un periodo específico.
- **Términos de Referencia (TdR):** Documento que define los objetivos, alcances y criterios de evaluación de un programa o proyecto específico.

1. ANTECEDENTES DE LA EVALUACIÓN

La **“Ley General de Desarrollo Social”** en sus artículos 72 al 80 establece que el objetivo de la evaluación de la Política de Desarrollo Social **es revisar periódicamente el cumplimiento del objetivo social** de los programas, metas y acciones de esta, para corregir los, modificarlos, adicionarlos, reorientarlos o suspenderlos total o parcialmente. Asimismo, los **“Lineamientos Generales para la Evaluación de Programas Presupuestarios y/o recursos municipales y/o federales de la Administración Pública del H. Ayuntamiento del Municipio de Campeche”**, en su numeral Décimo cuarto establecen los tipos de evaluación, entre los que se encuentra la evaluación de específica de desempeño, con el fin de **contar con una valoración del desempeño** de los Programas Presupuestarios y/o recursos municipales y/o federales del ejercicio fiscal 2023, para contribuir a la toma de decisiones.

Es decir, esta evaluación permite contrastar los aspectos normativos, la operación cotidiana y los elementos contextuales, con la finalidad de determinar si los procesos del **Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUN)** lo componen y que posibilitan su realización, son eficaces y eficientes en el logro de metas mediante un análisis que permita conocer los factores que sustentan su implementación con énfasis en su dinámica de operación.

La evaluación del ejercicio de los recursos públicos de la Federación, las entidades federativas, los Municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, es un principio Constitucional reconocido en el Artículo 134 de la Carta Magna, el cual establece en su Artículo 134:

“Los recursos económicos de que dispongan la Federación, las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que están destinados. Los resultados del ejercicio de dichos recursos serán evaluados por las instancias técnicas que establezcan, respectivamente,

la Federación y las entidades federativas, con el objeto de propiciar que los recursos económicos se asignen en los respectivos presupuestos en los términos del párrafo precedente. Lo anterior, sin menoscabo de lo dispuesto en los artículos 26, Apartado C, fracción VI y 79 de la Constitución”.

Así mismo, la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH) establece el diseño institucional en materia presupuestaria que sirve como plataforma para la existencia de un orden presupuestario que proporciona mayor certidumbre jurídica y económica al ejercicio de los recursos públicos federales incorporando los principios de responsabilidad fiscal para promover una política económica que sustente el desarrollo del país con base en finanzas públicas sanas, el uso eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos y la rendición de cuentas a la población sobre el manejo de estos (SHCP, 2008).

Por su parte, la Ley General de Contabilidad Gubernamental establece sobre todo en 4 artículos diversas obligaciones de los entes públicos en materia de evaluación, los cuáles son:

Artículo 54

La información presupuestaria y programática que forme parte de la cuenta pública deberá relacionarse, en lo conducente, con los objetivos y prioridades de la planeación del desarrollo. Asimismo, deberá incluir los resultados de la evaluación del desempeño de los programas federales, de las entidades federativas, municipales y de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal, respectivamente, así como los vinculados al ejercicio de los recursos federales que les hayan sido transferidos. Para ello, deberán utilizar indicadores que permitan determinar el cumplimiento de las metas y objetivos de cada uno de los programas, así como vincular los mismos con la planeación del desarrollo.

Artículo 61

c) La aplicación de los recursos conforme a las clasificaciones administrativa, funcional, programática, económica y, en su caso, geográfica y sus interrelaciones que faciliten el análisis para valorar la eficiencia y eficacia en el uso y destino de los recursos y sus resultados.

En el proceso de integración de la información financiera para la elaboración de los presupuestos se deberán incorporar los resultados que deriven de los procesos de implantación y operación del presupuesto basado en resultados y del sistema de evaluación del desempeño, establecidos en términos del artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Artículo 64

La información que establezca el consejo relativa a la evaluación del desempeño de los programas y políticas públicas se difundirá en Internet. La información disponible relativa a la evaluación más reciente se incluirá junto con la presentación de los documentos señalados en el artículo anterior.

Es importante mencionar que la evaluación del desempeño tiene una normatividad completa que no se limita sólo a Administración Pública Federal, sino que implica la coordinación con las administraciones estatales y municipales, tanto para las participaciones como para las aportaciones federales, mismas que integran el gasto federalizado. Dentro del Gasto Federalizado, se encuentran las aportaciones, que son los recursos que se han descentralizado a los estados y municipios para solventar prioridades como educación, infraestructura, seguridad pública y el fortalecimiento financiero de entidades y municipios.

En la ley de Coordinación Fiscal, artículo 25 "se establecen las aportaciones federales, como recursos que la Federación transfiere a las haciendas públicas de los Estados, Distrito Federal, y en su caso, de los Municipios, condicionando su gasto a la consecución y cumplimiento de los objetivos que para cada tipo de aportación establecida en la Ley.

Por lo que, según lo establecido en el artículo 33 de la Ley De Coordinación Fiscal (2024):

“Las aportaciones federales que con cargo al Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social reciban las entidades, los municipios y las demarcaciones territoriales, se destinarán exclusivamente al financiamiento de obras, acciones sociales básicas y a inversiones que beneficien directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto nivel de rezago social conforme a lo previsto en la Ley General de Desarrollo Social, y en las zonas de atención prioritaria.”¹

A. Los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social, se destinarán a los siguientes rubros:

- I. Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal: agua potable, alcantarillado, drenaje y letrinas, urbanización, electrificación rural y de colonias pobres, infraestructura básica del sector salud y educativo, mejoramiento de vivienda, así como mantenimiento de infraestructura, conforme a lo señalado en el catálogo de acciones establecido en los Lineamientos del Fondo que emita la Secretaría de Desarrollo Social.
- II. Fondo de Infraestructura Social para las Entidades: obras y acciones que beneficien preferentemente a la población de los municipios, demarcaciones territoriales y localidades que presenten mayores niveles de rezago social y pobreza extrema en la entidad.

Asimismo, las obras y acciones que se realicen con los recursos del fondo a que se refiere este artículo, se deberán orientar preferentemente conforme al Informe anual de la situación de pobreza y rezago social de las entidades y sus respectivos municipios o demarcaciones territoriales que realice la Secretaría de Desarrollo Social, mismo que se

¹ DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN. (03 de enero de 2024). Ley de Coordinación Fiscal (2024). <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LCF.pdf>

deberá publicar en el Diario Oficial de la Federación a más tardar el último día hábil de enero. ”

Artículo 34.- El Ejecutivo Federal, a través de la Secretaría de Desarrollo Social, distribuirá el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social entre las entidades, conforme a la siguiente fórmula:

$$F_{i,t}=F_{i,2013}+\Delta F_{2013,t}(0.8z_{i,t}+0.2e_{i,t})$$

Donde:

$$z_{i,t} = \frac{x_{i,t}}{\sum_i x_{i,t}}$$
$$x_{i,t} = CPPE_i \frac{PPE_{i,T}}{\sum_i PPE_{i,T}}$$
$$e_{i,t} = \frac{\frac{PPE_{i,T-1}}{PPE_{i,T}}}{\sum_i \frac{PPE_{i,T-1}}{PPE_{i,T}}}$$

Y las variables de cálculo se definen de la siguiente manera:

$F_{i,t}$ = Monto del FAIS de la entidad i en el año t.

$F_{i,2013}$ = Monto del FAIS de la entidad i en 2013, en el caso del Distrito Federal dicho monto será equivalente a 686,880,919.32 pesos.

$\Delta F_{2013,t}$ = $FAIS_t - \sum F_{i,2013}$, donde $FAIS_t$ corresponde a los recursos del Fondo en el año de cálculo t.

$z_{i,t}$ = La participación de la entidad i en el promedio nacional de las carencias de la población en pobreza extrema más reciente publicada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social al año t.

Por su parte, el artículo 49 Fracción V de esta, establece que “el ejercicio de los recursos a que se refiere el presente capítulo deberá sujetarse a la evaluación del desempeño en términos del artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Los resultados del ejercicio de dichos recursos deberán ser evaluados, con base en indicadores, a fin de verificar el cumplimiento de los objetivos a los que se encuentran destinados los Fondos de Aportaciones Federales”.

En el artículo 35 menciona que “Las entidades distribuirán entre los municipios y las demarcaciones territoriales los recursos del Fondo para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, con

una fórmula igual a la señalada en el artículo 34, que enfatice el carácter redistributivo de estas aportaciones hacia aquellos municipios y demarcaciones territoriales con mayor magnitud y profundidad de pobreza extrema. Para ello, utilizarán la información de pobreza extrema más reciente a nivel municipal y de las demarcaciones territoriales, a que se refiere el artículo anterior, publicada por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social.

En el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE) para el ejercicio fiscal 2024, se ha decidido llevar a cabo una Evaluación Específica de Desempeño (EED) del FAISMUNDF del ejercicio fiscal 2023, con el objetivo de fortalecer la orientación a resultados y mejorar el monitoreo a lo largo del tiempo de la ejecución de los recursos.

Esta evaluación tiene como objetivo valorar, de acuerdo con la normativa pertinente, el desempeño y los resultados de la asignación de los recursos públicos federales del ejercicio fiscal 2023, utilizando indicadores estratégicos y de gestión. Su propósito es obtener una valoración exhaustiva del desempeño del fondo, no solo informando sobre los resultados y productos generados, sino también resaltando el progreso hacia las metas establecidas. Esto implica optimizar el uso de los recursos y rendir cuentas a la sociedad.

Se destaca la importancia de consolidar la orientación a resultados mediante un monitoreo efectivo a lo largo del tiempo, lo cual contribuirá a mejorar la ejecución de los recursos públicos y a una gestión más eficiente.

De conformidad con los Términos de Referencia (TdR) publicados para este tipo de evaluación, el presente documento se encuentra integrado por seis apartados específicos:

- Datos generales.
- Resultados/Productos.
- Cobertura.
- Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora.
- Conclusiones de la Evaluación.
- Datos del evaluador.

A través del desarrollo de estos apartados, se valora el proceso de planeación estratégica y ejecución del gasto identificando sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, con la finalidad de formular las conclusiones y recomendaciones que permitan fortalecer los resultados del FAISMUNDF en el municipio de Campeche.

2. OBJETIVO GENERAL DE LA EVALUACIÓN

Realizar un análisis sistémico de la gestión operativa del **Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUNDF)** que permita valorar si dicha gestión cumple con lo necesario para el logro de las metas y objetivo del Fondo; así como emitir recomendaciones que permitan la implementación de mejoras.

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA EVALUACIÓN

1. Reportar los resultados y productos del fondo evaluado durante el periodo 2021-2023, mediante el análisis de los indicadores de resultados, los indicadores de servicios y gestión, así como de los hallazgos relevantes derivados de las evaluaciones externas y otros documentos del Programa.
2. Analizar el avance de las metas de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) para el periodo 2021-2023 y el avance en relación con las metas establecidas.
3. Identificar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) de los derivados de las evaluaciones externas.
4. Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto del FAISMUNDF.
5. Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones del FAISMUNDF.

6. Contar con una Evaluación Integral del Desempeño de los temas de política pública valorados en la EED, que valore de manera breve su desempeño en distintas áreas.

4. DATOS GENERALES

El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) es uno de los ocho fondos que conforman el Ramo 33, recursos que provienen de los impuestos y se distribuyen a los gobiernos de las entidades, municipios y alcaldía que tiene como objetivo el financiamiento de obras, acciones sociales básicas e inversiones que beneficien directamente a la población objetivo a fin de contribuir a la reducción del rezago en infraestructura social básica.

Según lo establecido en el Capítulo V artículo 33² de la Ley de Coordinación Fiscal, los recursos del FAIS deberán beneficiar directamente a población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto grado de rezago social conforme a lo previsto en la Ley General de Desarrollo Social (LGDS) y en las Zonas de Atención Prioritarias urbanas y rurales. Así mismo, con base en el artículo 2º Constitucional y el anexo 10 del Presupuesto de Egresos de la Federación, los gobiernos locales y de las entidades federativas deberán destinar recursos del FAIS en territorios que, además de contar con las características citadas en el párrafo anterior cuenten con presencia de población indígena y afroamericana.

De igual manera, según lo establecido en el artículo 35 de la LCF, las entidades federativas, calcularán la distribución de los recursos del FAIS, la cual, una vez revisada por Bienestar, deberá publicarse en los órganos oficiales de difusión estatal a más tardar el 31 de enero del ejercicio fiscal correspondiente, así como la fórmula y su respectiva metodología, justificando cada elemento.

Los recursos del FAIS se clasifican en Fondo de Infraestructura Social para las Entidades (FISE), que abarca a los 32 estados de la república, y el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUN), el cual reemplazó al Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM) en 2023 y actualmente incluye a 2,473 municipios.

² Artículo 33 de la “Ley de Coordinación Fiscal”. (2024). Diario Oficial de la Federación. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LCF.pdf>

Es relevante señalar que las entidades federativas no pueden retener ni condicionar los recursos del FAIS bajo ningún concepto y enterarán al ente ejecutor del gasto que pertenezca al gobierno local el presupuesto que le corresponda en un máximo conforme a lo establecido en los artículos 32, 35 y 48 de la LCF.

Con base en lo anterior, el Municipio de Campeche determinó procedente llevar a cabo una evaluación de desempeño del FAISMUNDF para el ejercicio fiscal 2023 con el objetivo de determinar si los proyectos financiados con los recursos de este Fondo cumplen con sus metas y consecuentemente sus objetivos de contribuir a la reducción del rezago en infraestructura social básica en la población en pobreza extrema, localidades con alto o muy alto grado de rezago social conforme a lo previsto en la LGDS y en las ZAP urbanas y rurales.

En este sentido, la intención de fortalecer la orientación a resultados y mostrar los avances alcanzados a través del Fondo, se determinó en el marco del Programa Anual de Evaluación (PAE) para el ejercicio fiscal 2023 el desarrollo de una Evaluación Específica de Desempeño (EED), misma que se fundamenta en la necesidad de obtener una valoración del desempeño del fondo durante el ejercicio fiscal 2023, con el objetivo de reportar los resultados y productos, así como el avance en las metas a los distintos niveles de la MIR y analizar los avances en los ASM derivados de evaluaciones anteriores.

Los recursos del FAISMUN pueden ser utilizados en los siguientes rubros:

- Agua potable: obras de infraestructura social básica enfocadas en las siguientes modalidades: construcción, ampliación, mantenimiento, equipamiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra para la extracción, captación, conducción, control, tratamiento, almacenamiento y distribución de agua.
- Alcantarillado: obras de infraestructura social básica enfocadas en las siguientes modalidades: construcción, ampliación, mantenimiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra. Consiste en una serie de tuberías y obras complementarias, necesarias para recibir, conducir,

ventilar y evacuar aguas residuales y pluviales para prevenir o disminuir inundaciones, afectaciones ambientales y en la salud de las personas.

- Drenaje y letrinas: obras de infraestructura social básica enfocadas en las siguientes modalidades: construcción, ampliación, mantenimiento, equipamiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra. Consiste en la captación y conducción del agua superficial (pluvial) o subterránea (sanitario) a través de tubos que la descargan a una red de alcantarillado o la dirige a plantas de tratamiento para ser depurada hasta obtener niveles óptimos en su calidad, con el objetivo de prevenir o disminuir afectaciones ambientales y en la salud de las personas.
- Electrificación: obras de infraestructura social básica enfocadas en la construcción, ampliación, mantenimiento, equipamiento y rehabilitación mediante la instalación de redes eléctricas ya sean convencionales o no convencionales para generar, almacenar y distribuir energía eléctrica en las viviendas de la población objetivo.
- Infraestructura básica del sector educativo: obras de infraestructura social básica enfocadas en las siguientes modalidades: construcción, ampliación, mantenimiento, equipamiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra. Consisten en espacios educativos públicos destinados a brindar acceso a la educación, con el objetivo de contribuir a la disminución del rezago en infraestructura del sector.
- Infraestructura básica del sector salud: obras de infraestructura social básica enfocadas en las siguientes modalidades: construcción, ampliación, mantenimiento, equipamiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra. Consisten en espacios públicos destinados a brindar acceso a los servicios de salud, con el objetivo de contribuir a la disminución del rezago en infraestructura del sector.
- Mejoramiento de vivienda: obras de infraestructura social básica de una vivienda existente enfocadas en la construcción, ampliación, mantenimiento, equipamiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra, con la finalidad de mejorar los espacios y el acceso a los servicios básicos de las viviendas que no cuenten con ellos, además de contribuir a la disminución del hacinamiento.
- Urbanización: obras de infraestructura social básica enfocadas en las siguientes modalidades: construcción, ampliación, mantenimiento,

equipamiento y rehabilitación según la subclasificación de la obra, que consisten en modificar y mejorar los espacios públicos, para contribuir al desarrollo social y económico, así como a la disminución del rezago en infraestructura de la población objetivo. Su objetivo es proporcionar a estas entidades los recursos necesarios para cumplir con sus funciones y atender las necesidades de sus habitantes de manera eficaz y eficiente.

4.1 Alineación con el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024

El Plan Municipal de Desarrollo de Campeche identifica los puntos críticos y las áreas prioritarias donde se debe invertir el dinero para abordar las necesidades más apremiantes de los habitantes. Este plan es el resultado de un análisis exhaustivo que considera tanto las condiciones actuales como las proyecciones futuras, con el objetivo de mejorar progresivamente la infraestructura, los servicios y la calidad de vida en el municipio.

Los recursos del FAISMUN fueron alineados con este plan estratégico para asegurar que las inversiones realizadas contribuyan al cumplimiento de las metas municipales con el fin de garantizar que los recursos del Fondo se utilicen de manera coherente con los objetivos establecidos, promoviendo el desarrollo sostenible contribuyendo a la mejora de la infraestructura urbana y rural y de los servicios públicos.

A continuación, se describen los proyectos realizados en el ejercicio fiscal 2023 junto con la contribución a los objetivos, estrategias y líneas de acción del Plan Municipal de Campeche que se relacionaron con los proyectos:

PROYECTO: Rehabilitación de Parque Público en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Palmas III, en la Calle Palmas III entre andador Caleta y Carretera Antigua a Hampolol.

EJE 1 "Ayuntamiento eficiente para avanzar"
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.1 Implementando una política integral de mantenimiento y limpieza de los espacios públicos de la zona urbana y rural del municipio de Campeche.
Línea de Acción
1.1.1.5 Realizar acciones permanentes para el mantenimiento de los parques del municipio.

PROYECTO: Construcción de Guarniciones y banquetas en la localidad de San Francisco de Campeche (Adquisición de materiales).

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.5 Brindando mantenimiento efectivo a la infraestructura y superficies de rodamiento en calles y vialidades del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.1.5.3 Atender la realización obras con concreto hidráulico en las zonas cuya circunstancia lo requiera para el buen funcionamiento de las vialidades del municipio.

PROYECTO: Ampliación del Alumbrado Público en Campeche, San Francisco de Campeche Zonas Oscuras en Zonas ZAP (Adquisición de Materiales).

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.3 Mejorando los niveles de iluminación en la ciudad de San Francisco de Campeche y demás centros urbanos del municipio.
Líneas de acción:
1.1.3.1 Modernizar la infraestructura de alumbrado público con tecnologías limpias y eficientes que propicie el ahorro de energía.
1.1.3.2 Reforzar las acciones de mantenimiento correctivo y preventivo en la red de alumbrado.
1.1.3.3 Llevar a cabo el monitoreo del funcionamiento de las luminarias.
1.1.3.4 Gestionar acciones para dotar de alumbrado público a las zonas que aún carecen del servicio.
1.1.3.5 Instalar o reparar el alumbrado público en zonas reportadas con actividades delictivas, que representan un riesgo para la ciudadanía.

PROYECTO: Ampliación de Electrificación en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, en la Colonia El Mirador.

EJE 2 “Ayuntamiento Cercano, Participativo y Amable con la gente”
Espíritu del Eje: Contribuir a garantizar el ejercicio de los derechos humanos, sociales y culturales; promoviendo la corresponsabilidad de una ciudadanía más participativa y activa que genere gobernanza y propicie el bienestar, la integración y la cohesión social para incidir en el mejoramiento de las condiciones de vida de las y los habitantes del municipio de Campeche, con especial énfasis en los grupos prioritarios de la población.
Objetivo 2.1 Construir el bienestar en comunidad.
Contribuir a la reducción de la brecha de desigualdad social fortaleciendo las capacidades de las personas en situación de vulnerabilidad y fomentar su resiliencia para la construcción de un municipio con cohesión y bienestar.
Estrategia 2.1.3 Reduciendo la brecha de desigualdad social en la población en situación de vulnerabilidad del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
2.1.3.2 Fortalecer acciones y programas públicos que reduzcan las carencias sociales de la población del municipio.
2.1.3.3 Propiciar la restitución de los derechos de las personas en situación de marginación social del municipio.

PROYECTO: Rehabilitación de Calles con Trabajos de Bacheo en el Municipio de Campeche (Adquisición de Materiales).

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.5 Brindando mantenimiento efectivo a la infraestructura y superficies de rodamiento en calles y vialidades del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.1.5.1 Brindar el mantenimiento correctivo a las calles en barrios, colonias, unidades habitacionales y comunidades rurales del municipio con bacheo, aplicación de slurry y sellado para su reconstrucción y mejoramiento.
1.1.5.2 Realizar mantenimiento parcial o total, a las superficies de rodamiento de las vialidades primarias y secundarias del municipio.

PROYECTO: Rehabilitación de Caminos en el Municipio de Campeche en las Localidades de: Tikinmul, Pocyaxum, Cayal y Crucero de Oxa.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.5 Brindando mantenimiento efectivo a la infraestructura y superficies de rodamiento en calles y vialidades del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.1.5.2 Realizar mantenimiento parcial o total, a las superficies de rodamiento de las vialidades primarias y secundarias del municipio.

PROYECTO: Rehabilitación de Revestimiento de Pavimentos con Slurry en las Localidades de Chiná, Lerma y San Francisco de Campeche (Adquisición de Materiales).

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.5 Brindando mantenimiento efectivo a la infraestructura y superficies de rodamiento en calles y vialidades del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.1.5.1 Brindar el mantenimiento correctivo a las calles en barrios, colonias, unidades habitacionales y comunidades rurales del municipio con bacheo, aplicación de slurry y sellado para su reconstrucción y mejoramiento.
1.1.5.2 Realizar mantenimiento parcial o total, a las superficies de rodamiento de las vialidades primarias y secundarias del municipio.

PROYECTO: Construcción de Pozo de Captación de Agua en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Mirador, en las Instalaciones del Complejo Cultural El Mirador.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.6 Mejorando los servicios de drenaje, alcantarillado, tratamiento, reutilización y disposición de aguas residuales.
Líneas de acción:
1.1.6.7 Realizar acciones de mantenimiento para rehabilitar la infraestructura de drenaje, captación y control de agua pluvial.

PROYECTO: Mantenimiento de Pozos de Absorción en el Municipio de Campeche, en las Localidades de San Francisco de Campeche, Lerma, Chiná y Pocyaxum.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.6 Mejorando los servicios de drenaje, alcantarillado, tratamiento, reutilización y disposición de aguas residuales.
Líneas de acción:
1.1.6.7 Realizar acciones de mantenimiento para rehabilitar la infraestructura de drenaje, captación y control de agua pluvial.

PROYECTO: Rehabilitación de Red de Alcantarillado en el Municipio de Campeche, en Diversas Ubicaciones de San Francisco de Campeche.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.

Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación

Estrategia 1.1.6 Mejorando los servicios de drenaje, alcantarillado, tratamiento, reutilización y disposición de aguas residuales.

Líneas de acción:

1.1.6.7 Realizar acciones de mantenimiento para rehabilitar la infraestructura de drenaje, captación y control de agua pluvial.

PROYECTO: Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia El Polvorín en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Área Urbana, Etapa I.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”

Espíritu del Eje:

Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.

Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:

Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.

Estrategia 1.3.2 Desarrollando y manteniendo en condiciones óptimas la red de infraestructura hidráulica del municipio de Campeche.

Líneas de acción:

1.3.2.1 Llevar a cabo la construcción y rehabilitación de obras necesarias para el mejoramiento de la infraestructura al sistema de agua potable.

1.3.2.2 Mantener en buen estado las unidades de bombeo, equipo auxiliar, pipas y la red de distribución de agua.

Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.

Líneas de acción:

1.3.3.1 Garantizar el servicio continuo de agua potable a los usuarios del municipio de Campeche.

PROYECTO: Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia Tepeyac en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Área Urbana, Etapa I.

EJE 1 "Ayuntamiento eficiente para avanzar"
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:
Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.
Estrategia 1.3.2 Desarrollando y manteniendo en condiciones óptimas la red de infraestructura hidráulica del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.2.1 Llevar a cabo la construcción y rehabilitación de obras necesarias para el mejoramiento de la infraestructura al sistema de agua potable.
1.3.2.2 Mantener en buen estado las unidades de bombeo, equipo auxiliar, pipas y la red de distribución de agua.
Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.3.1 Garantizar el servicio continuo de agua potable a los usuarios del municipio de Campeche.

PROYECTO: Rehabilitación de Red o Sistema de Agua Entubada (Adquisición y Suministro de Materiales) Válvulas en el Municipio de Campeche en la Localidad de San Francisco de Campeche, Área Urbana.

EJE 1 "Ayuntamiento eficiente para avanzar"
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:
Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.
Estrategia 1.3.2 Desarrollando y manteniendo en condiciones óptimas la red de infraestructura hidráulica del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.2.1 Llevar a cabo la construcción y rehabilitación de obras necesarias para el mejoramiento de la infraestructura al sistema de agua potable.
1.3.2.2 Mantener en buen estado las unidades de bombeo, equipo auxiliar, pipas y la red de distribución de agua.
Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.3.1 Garantizar el servicio continuo de agua potable a los usuarios del municipio de Campeche.

PROYECTO: Ampliación de red de agua entubada Línea de Distribución en la Calle 6 entre Calle 5 y Calle 7, Colonia Carmelo en el Municipio de Campeche, Localidad de San Francisco de Campeche, Área Urbana.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:
Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.
Estrategia 1.3.2 Desarrollando y manteniendo en condiciones óptimas la red de infraestructura hidráulica del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.2.1 Llevar a cabo la construcción y rehabilitación de obras necesarias para el mejoramiento de la infraestructura al sistema de agua potable.
Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.3.1 Garantizar el servicio continuo de agua potable a los usuarios del municipio de Campeche.
1.3.3.4 Incrementar la cobertura de los servicios de agua potable y alcantarillado en las comunidades urbanas, induciendo la sostenibilidad de los servicios.

PROYECTO: Ampliación de red de agua entubada, Línea de Distribución de 3 Pulgadas en el Andador Privada de la 24, entre Calle 24 y Calle Las Flores, Colonia Las Flores, en la Localidad de Lerma, del Municipio de Campeche, Área Urbana.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:
Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.
Estrategia 1.3.2 Desarrollando y manteniendo en condiciones óptimas la red de infraestructura hidráulica del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.2.1 Llevar a cabo la construcción y rehabilitación de obras necesarias para el mejoramiento de la infraestructura al sistema de agua potable.

Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.3.1 Garantizar el servicio continuo de agua potable a los usuarios del municipio de Campeche.
1.3.3.4 Incrementar la cobertura de los servicios de agua potable y alcantarillado en las comunidades urbanas, induciendo la sostenibilidad de los servicios.

PROYECTO: Ampliación de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, Colonia El Mirador.

EJE 1 "Ayuntamiento eficiente para avanzar"
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:
Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.
Estrategia 1.3.2 Desarrollando y manteniendo en condiciones óptimas la red de infraestructura hidráulica del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.2.1 Llevar a cabo la construcción y rehabilitación de obras necesarias para el mejoramiento de la infraestructura al sistema de agua potable.
Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.3.4 Incrementar la cobertura de los servicios de agua potable y alcantarillado en las comunidades urbanas, induciendo la sostenibilidad de los servicios.

PROYECTO: Construcción de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en diversas Colonias.

EJE 1 "Ayuntamiento eficiente para avanzar"
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.3 Garantizar el acceso al agua:
Garantizar la disponibilidad y el acceso seguro y eficiente a los servicios de agua potable, así como otorgar el saneamiento necesario para su consumo sostenible.

Estrategia 1.3.3 Proporcionando agua potable en cantidad y calidad suficiente; así como mantener un adecuado servicio de alcantarillado para la población municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.3.3.1 Garantizar el servicio continuo de agua potable a los usuarios del municipio de Campeche.
1.3.3.4 Incrementar la cobertura de los servicios de agua potable y alcantarillado en las comunidades urbanas, induciendo la sostenibilidad de los servicios.

PROYECTO: Construcción de Andador Urbano y/o Escalinata en el Municipio de Campeche, en la localidad de San Francisco de Campeche, Colonia 20 de noviembre en la Calle Alberto Trueba Urbina entre Calle Héctor Pérez Martínez y Calle Benito Juárez.

EJE 1 “Ayuntamiento eficiente para avanzar”
Espíritu del Eje: Mejorar la infraestructura municipal urbana y rural y hacer más eficientes los servicios públicos a cargo del Ayuntamiento, ampliando su cobertura y asegurando su funcionalidad para satisfacer las necesidades de la población y elevar su calidad de vida.
Objetivo 1.1 Servicios públicos eficientes.
Mejorar la cobertura y eficiencia en la prestación de los servicios públicos a cargo del municipio, conforme a las competencias que marca la legislación
Estrategia 1.1.5 Brindando mantenimiento efectivo a la infraestructura y superficies de rodamiento en calles y vialidades del municipio de Campeche.
Líneas de acción:
1.1.5.2 Realizar mantenimiento parcial o total, a las superficies de rodamiento de las vialidades primarias y secundarias del municipio.

PROYECTO: Rehabilitación de Techo Firme en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia 20 de noviembre.

EJE 2 “Ayuntamiento Cercano, Participativo y Amable con la gente”
Espíritu del Eje: Contribuir a garantizar el ejercicio de los derechos humanos, sociales y culturales; promoviendo la corresponsabilidad de una ciudadanía más participativa y activa que genere gobernanza y propicie el bienestar, la integración y la cohesión social para incidir en el mejoramiento de las condiciones de vida de las y los habitantes del municipio de Campeche, con especial énfasis en los grupos prioritarios de la población.
Objetivo 2.1 Construir el bienestar en comunidad.
Contribuir a la reducción de la brecha de desigualdad social fortaleciendo las capacidades de las personas en situación de vulnerabilidad y fomentar su resiliencia para la construcción de un municipio con cohesión y bienestar.
Estrategia 2.1.3 Reduciendo la brecha de desigualdad social en la población en situación de vulnerabilidad del municipio de Campeche.

Líneas de acción:
2.1.3.2 Fortalecer acciones y programas públicos que reduzcan las carencias sociales de la población del municipio.
2.1.3.3 Propiciar la restitución de los derechos de las personas en situación de marginación social del municipio.

PROYECTO: Atlas de riesgo del Municipio de Campeche.

EJE 3 “Por un municipio con gobernabilidad y armonía”
Espíritu del Eje: Garantizar la gobernabilidad en el municipio de Campeche para posibilitar el desarrollo armónico de las capacidades económicas, políticas y culturales de sus habitantes, aplicando los reglamentos de gobierno y fomentando la mediación, el diálogo y la prevención en favor de los derechos humanos, la inclusión y la perspectiva de género.
Objetivo 3.5 Protección civil.
Salvaguardar la integridad de las personas, bienes y entorno comunitario ante situaciones de emergencia, riesgo o peligro derivado de fenómenos naturales y antropogénicos, fortaleciendo en la ciudadanía la cultura de gestión integral de riesgos, prevención y mitigación.
Estrategia 3.5.1 Estableciendo la prevención como eje fundamental de la reducción del riesgo de desastre en el municipio de Campeche.
Líneas de acción:
3.5.1.2 Identificar y analizar los peligros y riesgos en el municipio de Campeche con un enfoque estratégico hacia la reducción del riesgo de desastres.
Estrategia 3.5.3 Aumentando la eficiencia de la protección civil el reforzando las capacidades técnicas y operativas del municipio bajo la aplicación del marco normativo.
Líneas de acción:
3.5.3.3 Promover el fortalecimiento y homologación del marco normativo de protección civil para la gestión del riesgo de desastre a la Ley General de Protección Civil.

PROYECTO: Equipamiento de Sala de Asesorías y Capacitación para Trámites Municipales y Proyectos Estratégicos para la Ciudadanía y MIPYMES.

EJE 4 “Ordenamiento sostenible para una vida más amable”
Espíritu del Eje: Impulsar el desarrollo sostenible, ordenando y armonizando los asentamientos humanos, las actividades económico-productivas y el manejo de los recursos naturales en función de las cualidades del territorio del municipio de Campeche.
Objetivo 4.3 Crecimiento económico inclusivo y sostenible.
Impulsar el desarrollo económico del municipio de Campeche, fomentando la corresponsabilidad, la competitividad, el emprendimiento y la innovación con enfoque de sostenibilidad para un mayor bienestar de la población.
Estrategia 4.3.4 Fomentando el emprendimiento y de autoempleo
Líneas de acción:

4.3.4.1 Proporcionar medios y herramientas para el autoempleo.
4.3.4.3 Acompañar a los emprendedores en su inserción en el mercado.
4.3.4.4 Apoyar a mujeres emprendedoras.

4.2 Contribución a los Indicadores del PMD

Con la finalidad de medir el avance en el logro de los objetivos estratégicos establecidos en el Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza (PMDG) y considerando la evaluación Específica de Desempeño realizada al Fondo, se realizó una alineación con los siguientes indicadores de desempeño:

ILUSTRACIÓN 1. INDICADORES DE DESEMPEÑO

Indicadores Estratégicos del Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza (2021-2024)	<i>Índice de desempeño del mejoramiento de calles y vialidades</i>
	<i>Porcentaje de vivienda que no disponen de agua entubada de la red pública</i>
	<i>Porcentaje de lámparas y luminarias en funcionamiento</i>
	<i>Porcentaje de solicitudes ciudadanas que impliquen un riesgo a la población atendidas</i>
	<i>Índice de competitividad urbana (IMCO)</i>

4.3 Avance de los Indicadores del PMDG (2021-2024)

El seguimiento a los indicadores es una tarea fundamental para la gestión eficaz del Fondo ya que destina recursos para el desarrollo de diferentes acciones que impactan de manera directa a la ciudadanía, cobrando especial relevancia para rendir cuentas, ser transparentes y eficientizar el uso de los recursos.

La información sobre el progreso de los indicadores se encuentra en los Informes de seguimiento que se realizan de manera semestral al Plan Municipal de Desarrollo; observándose lo siguiente:

TABLA 1. PROGRESO DE LOS INDICADORES

Indicador	Meta anual	Meta modificada	Meta alcanzada en el periodo	Avance
Índice de desempeño del mejoramiento de calles y vialidades	100%	100%	93%	-7%
Porcentaje de vivienda que no disponen de agua entubada de la red pública	.70	.70	.70	100%
Porcentaje de lámparas y luminarias en funcionamiento.	85%	85%	80%	-5%
Porcentaje de solicitudes ciudadanas que impliquen un riesgo a la población atendidas	100%	100%	100%	100%
Índice de competitividad urbana (IMCO)	3	5	12	-7

Fuente: Plan Municipal de Desarrollo y Gobernanza 2021-2024 y Matrices de Indicadores Resultados del Programa de Rehabilitación, Modernización y Servicio del Alumbrado Público en el Municipio; Programa de Mantenimiento Vial; Programa de Prevención, Coordinación y Atención de Riesgos y Desastres; y el Programa de Fomento Económico y Atracción de Inversiones del Ejercicio Fiscal 2023.

Respecto a los indicadores podemos observar lo siguiente:

1. Índice de desempeño del mejoramiento de calles y vialidades.

Indicador: El Índice de Desempeño de mejoramiento de calles y viales (IDMCV) está compuesto por los factores medidos a través las variables de m2 cuadrados realizados y monto asignado por conceptos de bacheo, slurry, reconstrucción de calles con sello premezclado y con concreto hidráulico:

MB= (m2 de bacheo realizado/m2 de bacheo programado) *100

BINV= Monto de inversión de bacheo ejercido/Monto total de inversión autorizado

MS= (m2 de slurry realizado/m2 de slurry programado) *100

SINV=Monto de inversión de slurry ejercido/Monto total de inversión autorizado

MCS= (m2 de calle con sello realizado/m2 de calle con sello programado) *100

CSINV=Monto de inversión de calle con sello ejercido/Monto total de inversión autorizado

MCHC= (m2 de concreto hidráulico en calles/m2 de concreto hidráulico en calles programado) *100

CHCINV=Monto de inversión de concreto hidráulico en calles ejercido/Monto total de inversión autorizado

Meta: Alcanzar el 100% de aplicación de bacheo, slurry y sello respecto al recurso de inversión autorizado.

Resultado: Se alcanzó el 93% de la meta planteada al 31 de diciembre del 2023; sin embargo, se concluyó el 100% en el primer trimestre del Ejercicio 2024.

Interpretación: A pesar de no alcanzar la meta del 100% al cierre del 2023, logrando solo el 93%, se cumplió con los objetivos en el primer trimestre de 2024, lo que demuestra un cierre efectivo de pendientes y una adecuada planeación operativa para finalizar las actividades programadas.

2. Porcentaje de viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública.

Indicador: Se refiere al porcentaje del indicador de viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública, que forma parte del índice de rezago social, tomado de los Datos del Avance Municipal DATAMUN proporcionado por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

Meta: Reducir el porcentaje de viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública al 0.70% para el cierre del ejercicio 2023.

Resultado: Al 31 de diciembre de 2024, el porcentaje de viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública se redujo al 0.70%, logrando la meta planteada.

Interpretación: La reducción al 0.70% del porcentaje de viviendas sin acceso a agua entubada de la red pública al cierre del 2024 evidencia el cumplimiento exitoso de la meta establecida, reflejando avances significativos en la disminución del rezago social y la mejora en la cobertura de servicios básicos.

3. Porcentaje de lámparas y luminarias en funcionamiento.

Indicador: Se refiere al porcentaje de lámparas y luminarias en funcionamiento, respecto al total de lámparas y luminarias que forman parte del servicio público en el municipio o alcaldía.

Meta: Alcanzar el 85% de lámparas y luminarias en funcionamiento al cierre del ejercicio 2023, mediante acciones de mantenimiento preventivo, correctivo y sustitución de luminarias obsoletas.

Resultado: Al 31 de diciembre de 2023, se logró un 80% de lámparas y luminarias en funcionamiento, quedando por debajo de la meta planteada.

Interpretación: Aparentemente el indicador quedó un 5% por debajo de la meta programada; sin embargo esto representa un sesgo derivado que la fuente de información no es de origen externo, de DATAMUN, y no se ha actualizado recientemente.

4. Porcentaje de solicitudes ciudadanas que impliquen un riesgo a la población atendidas.

Indicador: Se refiere a la relación porcentual de solicitudes ciudadanas que impliquen un riesgo a la población atendidas, respecto a las solicitudes recibidas en el mismo periodo.

Meta: Atender el 100% de las solicitudes ciudadanas que impliquen un riesgo a la población durante el ejercicio 2024, mediante una respuesta eficiente y coordinada entre las áreas operativas responsables.

Resultado: Al 31 de diciembre de 2024, se atendió el 100% de las solicitudes ciudadanas que implicaban un riesgo a la población, cumpliendo plenamente con la meta planteada y asegurando la protección y bienestar de la ciudadanía.

Interpretación: El indicador alcanzó el 100% de la meta, lo que demuestra que todas las solicitudes ciudadanas que implicaban un riesgo a la población fueron atendidas a tiempo. Este resultado refleja una gestión eficaz y oportuna

en la respuesta a situaciones de emergencia o riesgo, lo que es fundamental para garantizar la seguridad y el bienestar de la comunidad.

5. Índice de competitividad urbana (IMCO)

Indicador: El Índice de Competitividad Urbana está compuesto por 120 indicadores, categorizados en 10 subíndices. El análisis muestra los avances y retrocesos en cada uno de los subíndices e indicadores analizados para 363 municipios, que conforman 73 ciudades.

Meta: Alcanzar una posición dentro de los 3 primeros lugares del Índice de Competitividad Urbana (IMCO), mediante la implementación de estrategias integrales que mejoren la eficiencia gubernamental, la infraestructura urbana, la sostenibilidad ambiental y el desarrollo económico.

Resultado: Se obtuvo la posición 12 en el Índice de Competitividad Urbana, quedando por debajo de la meta planteada. No obstante, se identificaron áreas de oportunidad específicas en los subíndices clave, lo que permitirá diseñar estrategias más focalizadas para avanzar en el ranking en los próximos ejercicios.

Interpretación: El indicador muestra un retroceso significativo, ya que la meta modificada era una posición 5 y el resultado obtenido fue una posición 12. Esto refleja que, a pesar de los esfuerzos por mejorar la competitividad urbana, los avances no fueron suficientes para alcanzar la meta establecida. Es necesario revisar las políticas implementadas y evaluar las áreas en las que la ciudad necesita mejorar para competir mejor en el ranking del IMCO, como infraestructura, calidad de vida, o sostenibilidad económica.

5. RESULTADOS/PRODUCTOS

5.1 Descripción del Programa

Nombre del Fondo: *El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISMUN 2023).*

Clave: 004

Modalidad: I – Gasto Federalizado.

Ramo: 33- Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios.

Unidad administrativa responsable: Tesorería Municipal.

Presupuesto Aprobado:

Ejercicio Fiscal	Presupuesto Aprobado POE
2021³	\$76,210,594.00
2022⁴	\$99,512,746.00
2023⁵	\$125,458,639.00

Cobertura territorial: Municipio de Campeche.

Objetivo del Programa: (Nivel Propósito MIR 2023)

El Fondo no cuenta con Matriz de Indicadores para Resultados a nivel municipal⁶.

Población Potencial: 294,077 habitantes.

Población Objetivo: 294,077 habitantes.

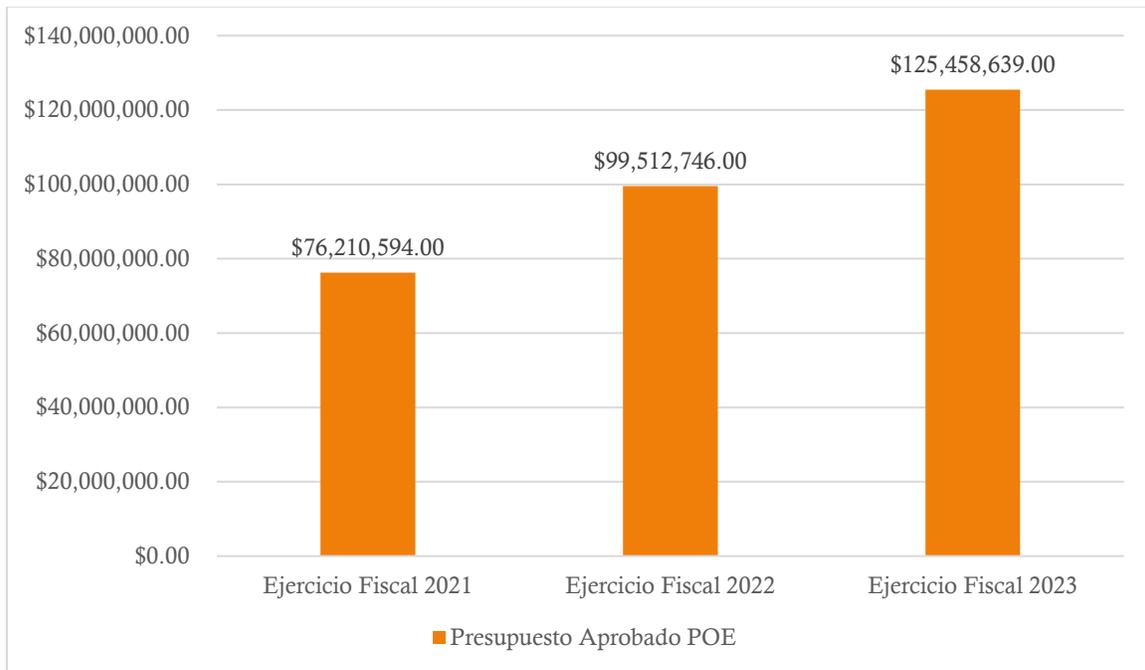
³ Periódico Oficial del Estado Año VI No. 1354 (29 de enero de 2021).

⁴ Periódico Oficial del Estado Año VII No. 1631 (25 de febrero de 2022).

⁵ Periódico Oficial del Estado Año VIII No. 1857 (27 de enero de 2023).

⁶ Nota: El FAISMUN solo maneja la Matriz de Indicador de Resultados a nivel Federal.

ILUSTRACIÓN 1. EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO APROBADO 2021-2023



El análisis del presupuesto aprobado para los ejercicios fiscales 2021 a 2023 muestra un incremento progresivo en los recursos asignados a los municipios mediante el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS), lo que refleja una estrategia enfocada en fortalecer las acciones para la reducción del rezago social y la mejora de la infraestructura básica en localidades prioritarias.

Tendencias principales:

Incremento sostenido: El presupuesto aprobado creció un 30.54% de 2021 a 2022 y un 26.06% de 2022 a 2023, lo que representa una tasa de aumento constante y significativa.

Prioridad estratégica: El crecimiento presupuestal sugiere una mayor priorización hacia proyectos de infraestructura social, probablemente orientados a necesidades como agua potable, electrificación, drenaje, vialidades, y otras áreas de impacto social directo.

Factores de asignación: El aumento del presupuesto está influenciado por criterios específicos del FAIS, como el índice de rezago social, la población objetivo, y la capacidad de ejecución de los municipios. Estos factores respaldan una asignación proporcional a las carencias detectadas en las evaluaciones de CONEVAL y otras instituciones.

Implicaciones:

Mayor capacidad de acción: Los municipios contaron con más recursos cada año, permitiendo financiar proyectos de mayor envergadura y de impacto inmediato en las condiciones de vida de las comunidades.

5.2 Indicador Sectorial (Programa Sectorial de Finanzas Municipales)

Los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal se encuentran alineados con el "Programa Sectorial de Finanzas Municipales" del Municipio de Campeche. El FAISMUN está diseñado para financiar obras y proyectos de infraestructura básica que beneficien directamente a las comunidades en situación de vulnerabilidad, con un enfoque particular en aquellas con altos niveles de pobreza y rezago social.

Al alinear los recursos del FAISMUN con el Programa Sectorial de Finanzas Municipales del Municipio de Campeche, no solo se asegura la mejora en la infraestructura básica, sino también la optimización del monitoreo, uso y racionalización de los recursos de manera eficiente. Esto permite maximizar el impacto positivo en la población, garantizando que los recursos se gestionen con transparencia y responsabilidad, priorizando las necesidades más urgentes de la comunidad y contribuyendo al fortalecimiento de las finanzas públicas municipales.

Esta alineación es crucial para cumplir con los objetivos estratégicos del programa sectorial, asegurando que las actividades apoyadas por el FAISMUN refuercen la sostenibilidad financiera del municipio y promuevan un desarrollo municipal eficiente.

Tenemos que reconocer que la inclusión de los recursos del FAISMUN en el Programa Sectorial de Finanzas Municipales responde a la necesidad de contar con un marco estratégico que permita la gestión integral y coordinada de las finanzas públicas municipales y un apego a la planeación estratégica del Municipio de Campeche ya que, al establecer este vínculo estratégico, se facilita una administración más efectiva orientada a resultados, alineando los recursos disponibles con las necesidades y prioridades locales.

El Programa Sectorial de Finanzas Municipales actúa como un complemento esencial del Plan Municipal de Desarrollo ya que se enfoca en la gestión específica de los recursos financieros, monitoreando que los recursos del FAISMUN se inviertan de manera estratégica y efectiva para alcanzar las metas establecidas del PMD.

Avance de los Indicadores del Programa Sectorial de Finanzas Municipales

La relación entre el FAISMUN y el Programa Sectorial de Finanzas Municipales se basa en la premisa de que una gestión financiera sólida es fundamental para un desarrollo municipal sostenible. Esta vinculación estratégica asegura que los recursos asignados estén alineados con las políticas financieras del Municipio, facilitando no solo la ejecución de proyectos que abordan necesidades críticas de infraestructura, sino también mejorando la eficiencia del gasto público, lo que maximiza el impacto positivo en la calidad de vida de los habitantes del Municipio de Campeche.

Estas inversiones fomentan un desarrollo más inclusivo y duradero al estar alineados con los objetivos estratégicos del municipio contribuyendo significativamente al fortalecimiento de las finanzas municipales y promoviendo un crecimiento constante en todo el municipio. Este enfoque permite que las inversiones no solo se concentren en resultados inmediatos, sino que facilita la realización de proyectos que abordan necesidades críticas de infraestructura a través de la eficiencia del gasto público, maximizando el impacto positivo en la calidad de vida de los habitantes del Municipio de Campeche.

El seguimiento continuo de los indicadores es clave para monitorear y evaluar la gestión de los recursos del FAISMUN. A través de este sistema de monitoreo, se proporcionan datos claros y accesibles sobre el uso de los fondos públicos, promoviendo la transparencia y reforzando la responsabilidad en la gestión municipal. Esta transparencia es esencial para mantener y fortalecer la confianza de la ciudadanía con el H. Ayuntamiento de Campeche, asegurando que los recursos se gestionen con integridad, eficiencia y al mismo tiempo se fomente una cultura de participación ciudadana.

Evaluar el avance de los indicadores asociados al desempeño de los recursos del FAISMUN es esencial para asegurar la transparencia y eficiencia en la gestión financiera municipal. Este enfoque garantiza que los recursos se utilicen de manera óptima, maximizando su impacto positivo en la comunidad.

Para monitorear el desempeño del recurso dentro del Programa Sectorial de Finanzas Municipales, se han establecido los siguientes indicadores clave:

Índice de Dependencia Financiera respecto a los ingresos Propios

El objetivo de este indicador es evaluar la dependencia del municipio de los recursos del FAISMUN y la proporción que representan estos recursos respecto a los ingresos propios. Un porcentaje alto indica que una gran parte del presupuesto municipal proviene del FAISMUN, lo que puede reflejar una dependencia significativa de estos fondos y un porcentaje bajo sugiere que el municipio no depende en gran medida del FAISMUN.

Respecto a este indicador podemos observar lo siguiente:

Índice de Dependencia Financiera	2021	2022	2023
Recursos ministrados del FAISMUN al municipio o demarcación territorial	\$ 76,210,594.00	\$ 99,512,746.00	\$ 125,458,639.00
Ingresos propios registrados por el municipio o demarcación territorial de la Ciudad de México)	\$ 400,878,316.00	\$ 454,446,651.52	\$ 477,168,984.10

Indicador	2021	2022	2023
Índice de Dependencia Financiera	19%	22%	26%

Incremento de los Recursos del FAISMUN,

Se observa un aumento continuo en los recursos ministrados del FAISMUN al municipio, pasando de \$ 76,210, 94 en 2021 a \$125,458,639.00 en 2023. Este incremento refleja una mayor asignación de fondos para el fortalecimiento de las finanzas municipales.

Aumento de los Ingresos Propios,

Los ingresos propios del municipio también han mostrado un incremento, aumentando de \$400,878,316 en 2021 a \$490,042,100 en 2023. Este crecimiento indica una mejora en la capacidad del municipio para generar sus propios recursos, lo cual es un aspecto positivo para su autonomía financiera.

Índice de Dependencia Financiera,

Aunque los ingresos propios presentan un crecimiento sostenido, los incrementos en los fondos del FAISMUN también son significativos. Esto sugiere que, si bien el municipio mejora su capacidad recaudatoria, aún depende en parte de las transferencias federales para financiar proyectos sociales, lo que resalta la necesidad de continuar fortaleciendo la generación de ingresos propios para reducir el índice de dependencia financiera y garantizar una mayor autonomía económica.

Matriz de Indicadores para Resultados

En el ámbito de la gestión pública, los indicadores son herramientas indispensables para medir el avance y el logro de objetivos brindando información valiosa sobre el estado actual de una situación o el cumplimiento de un objetivo específico.

La información generada por los indicadores abarca tanto aspectos cuantitativos como cualitativos, proporcionando una visión integral del progreso en relación con los objetivos del Fondo o Programa Presupuestario que, al ser comparable y estandarizada, permite realizar evaluaciones objetivas y comparativas.

En el caso del Municipio de Campeche, si bien el FAISMUN no cuenta con una Matriz de Indicadores para Resultados a nivel municipal, es posible emplear los indicadores establecidos en la Matriz de Indicadores para Resultados a nivel federal para monitorear y evaluar el cumplimiento de los objetivos del Fondo.

La Matriz de Indicadores para Resultados del FAISMUN en el año 2023 presenta un conjunto de indicadores clave que permiten evaluar el impacto del Fondo en diversas áreas; si bien la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) a nivel federal ofrece un marco valioso para monitorear el desempeño de en Campeche, es crucial realizar un análisis más profundo y contextualizado del impacto del Fondo en la población.

Para ello, es fundamental contar con información detallada y precisa sobre el uso de los recursos del FAISMUN y su contribución al desarrollo local.

En este sentido, la MIR federal puede servir como punto de partida para establecer comparaciones y referencias a nivel local. Los indicadores federales proporcionarían un marco general para evaluar el desempeño del FAISMUN en áreas clave.

Matriz de Indicadores para Resultados FAISMUN 2023

NIVEL DE DESEMPEÑO	OBJETIVO	INDICADOR
Fin	Contribuir al bienestar social e igualdad mediante la reducción de los rezagos en materia de servicios básicos en la vivienda, calidad y espacios de la vivienda e infraestructura social de la población que habita en las zonas de atención prioritaria, en las localidades con los dos mayores grados de rezago social de cada municipio o que se encuentra en situación de pobreza extrema.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de la población en pobreza extrema. 2. Inversión per cápita del Fondo para la Infraestructura Social Municipal (FISM) en localidades con alto y muy alto rezago social.
Propósito	La población que habita en las zonas de atención prioritaria urbanas, en las localidades con los dos mayores grados de rezago social de cada municipio o que se encuentra en situación de pobreza extrema reducen los rezagos en infraestructura social básica relacionada con las carencias de servicios básicos en la vivienda, calidad y espacios de la vivienda e infraestructura social.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de población que presenta carencia calidad y espacios de la vivienda. 2. Porcentaje de población que presenta carencia por acceso a servicios básicos de la vivienda.
Componentes	A Proyectos financiados de infraestructura para la calidad y espacios de la vivienda.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de recursos destinados al financiamiento de proyectos de calidad y espacios de la vivienda respecto del total de recursos FISMDF. 2. Porcentaje de proyectos de calidad y espacios de vivienda respecto del total de proyectos financiados con recursos del FISMDF.

	<p>B Proyectos financiados de infraestructura de servicios básicos en la vivienda.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de recursos destinados al financiamiento de proyectos de servicios básicos respecto al total de recursos FISMDF. 2. Porcentaje de proyectos de servicios básicos en la vivienda respecto del total de proyectos financiados con recursos del FISMDF.
	<p>C Proyectos financiados de infraestructura social.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de proyectos de infraestructura de alimentación respecto del total de proyectos financiados con recursos del FISMDF. 2. Porcentaje de proyectos de infraestructura educativa respecto del total de proyectos financiados con recursos del FISMDF. 3. Porcentaje de recursos destinados al financiamiento de otros proyectos respecto del total de recursos FISMDF. 4. Porcentaje de recursos destinados al financiamiento de proyectos de infraestructura de alimentación respecto del total de recursos FISMDF. 5. Porcentaje de proyectos de infraestructura de salud respecto del total de proyectos financiados con recursos del FISMDF. 6. Porcentaje de recursos destinados al financiamiento de proyectos de infraestructura educativa respecto del total de recursos FISMDF.

		<ul style="list-style-type: none"> 7. Porcentaje de otros proyectos respecto del total de proyectos financiados con recursos del FISMDF. 8. Porcentaje de recursos destinados al financiamiento de proyectos de infraestructura de salud respecto del total de recursos FISMDF.
Actividades	B 1 Seguimiento de proyectos (actividad transversal a los tres componentes de la Matriz).	<ul style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal que reportan MIDS respecto del total de municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal del país. 2. Porcentaje de proyectos FISMDF registrados en la MIDS que tienen avance físico y financiero en el SFU.
	B 2 Registro en la Matriz de Inversión para el Desarrollo Social.	<ul style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de proyectos Complementarios registrados en la MIDS. 2. Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS. 3. Porcentaje de otros proyectos registrados en la MIDS.
	B 3 Capacitación a municipios (actividad transversal a los tres componentes de la Matriz).	<ul style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de municipios capacitados sobre el FAIS respecto del total de municipios del país.

5.3 Indicadores de Resultados e Indicadores de Servicios y Gestión

El Modelo de Términos de Referencia para este tipo de evaluación establece que se deberán seleccionar, un máximo de cinco indicadores de Resultados y/o indicadores de Servicios y Gestión y se deberá requerir lo siguiente:

- Nombre
- Definición
- Sentido del indicador
- Método de cálculo
- Unidad de medida
- Frecuencia de medición del indicador
- Año base del indicador
- Metas del indicador 2023
- Valor del indicador 2023
- Avances

Con base en esta información se realizó un análisis del avance de los indicadores del FAISMUN con los siguientes indicadores:

INDICADORES EN EL NIVEL ACTIVIDAD DE LA MIR FAISMUN 2023

Nivel: **Actividad.**

Objetivo: B 2 Registro en la Matriz de Inversión para el Desarrollo Social.

Nombre: Porcentaje de otros proyectos registrados en la MIDS.

Definición: Permite conocer el número de otros proyectos (proyectos PRODIM, proyectos de Gastos Indirectos y Proyectos Especiales) registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016.

Sentido del indicador: Ascendente.

Método de cálculo: (Sumatoria de otros proyectos registrados la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente) *100

Unidad de medida: Porcentaje.

Frecuencia de medición del indicador: Trimestral.

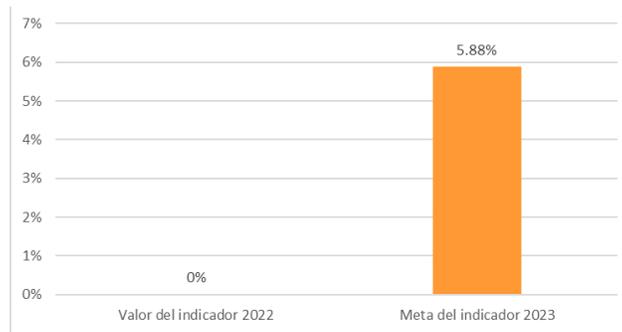
TABLA 2. AVANCE DEL INDICADOR

Año base del indicador	Meta del indicador 2023	Valor del indicador 2023	Valor inmediato anterior
2022	5.88%	5.88%	N/D%

TABLA 3. EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

	2021	2022	2023
Valor del indicador	N/A	100%	5.88%

Fuente: Informe final FISMDF, Municipio de Campeche.



Nivel: **Actividad.**

Objetivo: B 2 Registro en la Matriz de Inversión para el Desarrollo Social.

Nombre: Porcentaje de proyectos Complementarios registrados en la MIDS.

Definición: Permite conocer el número de proyectos clasificados como complementarios en el Catálogo FAIS (educación, urbanización, infraestructura productiva, saneamiento) y que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016.

Sentido del indicador: Ascendente.

Método de cálculo: (Sumatoria de proyectos complementarios registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente) *100

Unidad de medida: Porcentaje.

Frecuencia de medición del indicador: Trimestral.

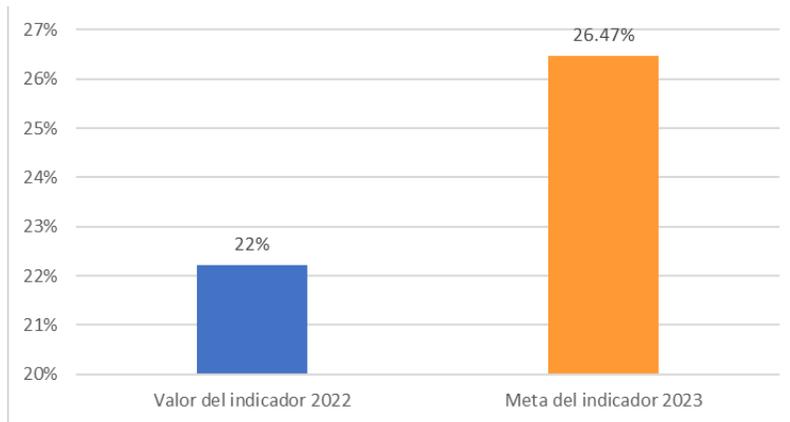
TABLA 4. AVANCE DEL INDICADOR

Año base del indicador	Meta del indicador 2023	Valor del indicador 2023	Valor inmediato anterior
2022	26.47%	26.47%	22.22%

TABLA 5. EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

	2021	2022	2023

Valor del indicador	N/A	22.22%	26.47%
----------------------------	------------	---------------	---------------



Nivel: Actividad.

Objetivo: B 2 Registro en la Matriz de Inversión para el Desarrollo Social.

Nombre: Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS.

Definición: Permite conocer la proporción de proyectos clasificados como de contribución directa en el Catálogo FAIS (proyectos de servicios básicos, calidad y espacios de la vivienda, salud, educación y alimentación) respecto del total de proyectos que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Directos puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016.

Sentido del indicador: Ascendente.

Método de cálculo: (Sumatoria de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS al trimestre correspondiente/Sumatoria de proyectos totales registrados en la MIDS al trimestre correspondiente) *100

Unidad de medida: Porcentaje.

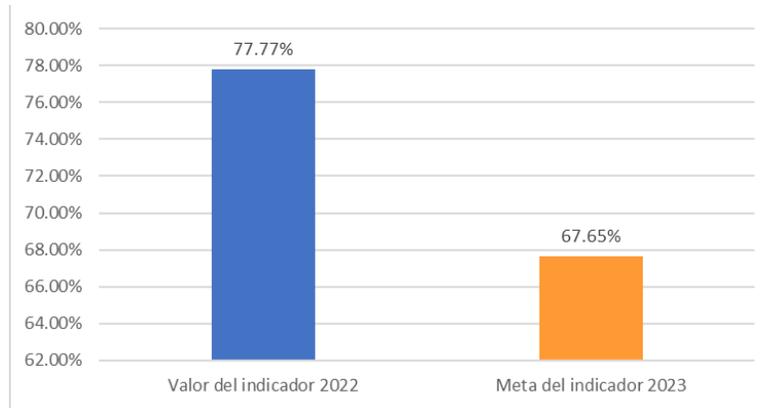
Frecuencia de medición del indicador: Trimestral.

TABLA 2. AVANCE DEL INDICADOR

Año base del indicador	Meta del indicador 2023	Valor del indicador 2023	Valor inmediato anterior
2022	77.7%	67.65%	77.77%

TABLA 7. EVOLUCIÓN DEL INDICADOR

	2021	2022	2023
Valor del indicador	N/A	77%	67.65%



5.4 Avance de los Indicadores y Análisis de Metas

El objetivo primordial de este análisis reside en evaluar la evolución de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUNDF) en Campeche por lo que a continuación se ofrece una tabla que resume el comportamiento del ejercicio en relación con la meta programada, proporcionando una visión completa del desempeño del Fondo en este período.

TABLA 11. AVANCE DE LOS INDICADORES DEL FAISMUNDF

Nombre del indicador	Definición del indicador	Meta programada	Realizado en 2023	Avance (%)
Porcentaje de otros proyectos registrados en la MIDS.	Permite conocer el número de otros proyectos (proyectos PRODIM, proyectos de Gastos Indirectos y Proyectos Especiales) registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo	100%	100%	100%

	FAIS 2016. Todo proyecto no considerado en el Catálogo como directo o complementario puede considerarse como proyecto especial.			
Porcentaje de proyectos Complementarios registrados en la MIDS.	Permite conocer el número de proyectos clasificados como complementarios en el Catálogo FAIS (educación, urbanización, infraestructura productiva, saneamiento) y que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Complementarios puede ser consultada en el Catálogo FAIS 2016.	100%	100%	100%
Porcentaje de proyectos de contribución directa registrados en la MIDS.	Permite conocer la proporción de proyectos clasificados como de contribución directa en el Catálogo FAIS (proyectos de servicios básicos, calidad y espacios de la vivienda, salud, educación y alimentación) respecto del total de proyectos que han sido registrados en la MIDS para su ejecución durante el año. La clasificación de proyectos Directos puede	100%	100%	100%

	ser consultada en el Catálogo FAIS 2016.			
--	------------------------------------------	--	--	--

Fuente: Elaboración Propia con Información del Municipio de Campeche.

El cumplimiento del 100% en el registro y ejecución de proyectos directos, complementarios y otros proyectos en la MIDS refleja un alto nivel de gestión y alineación del municipio con los lineamientos del Catálogo FAIS. Este desempeño garantiza que los recursos del FAISMUN se destinen eficazmente a proyectos prioritarios y estratégicos, asegurando un impacto positivo en las condiciones de vida de la población objetivo y demostrando un compromiso con la planeación y transparencia en el uso de los recursos públicos.

5.4.3 Proyectos Financiados con los recursos Provenientes del FAISMUN.

A continuación, se presenta una tabla que detalla los proyectos financiados parcial o totalmente con recursos del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FISMDF) durante el ejercicio fiscal 2023. Cabe destacar que se logró un cumplimiento del 100% en las metas establecidas para los proyectos de contribución directa y complementarios, en alineación con el catálogo del FAIS y su normativa. Asimismo, se incluyen indicadores relevantes que permiten evaluar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada proyecto de infraestructura.

TABLA 3. PROYECTOS FINANCIADOS CON RECURSOS PROVENIENTES DEL FAISMUNDF.

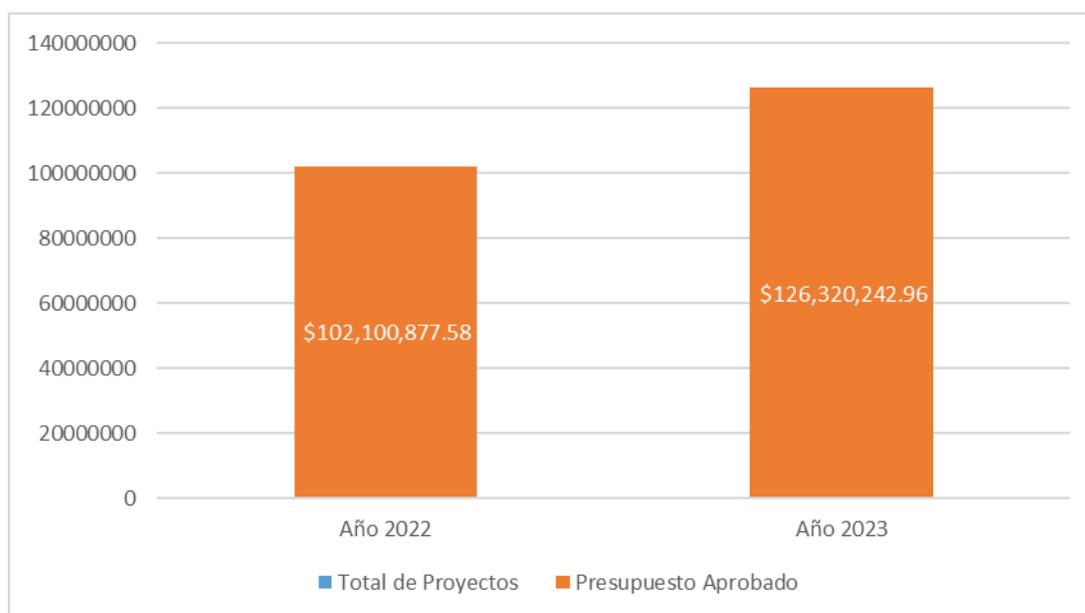
No.	Nombre del Proyecto	Modalidad	Ejecutor	Monto de inversión
1	Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia El Polvorín en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Área Urbana, Etapa I.	Contratada	SMAPAC	\$1,328,922.63

No.	Nombre del Proyecto	Modalidad	Ejecutor	Monto de inversión
2	Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia Tepeyac en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Área Urbana, Etapa I.	Contratada	SMAPAC	\$1,414,320.06
3	Rehabilitación de Red o Sistema de Agua Entubada (Adquisición y Suministro de Materiales) Válvulas en el Municipio de Campeche en la Localidad de San Francisco de Campeche, Área Urbana.	Administrada	SMAPAC	\$1,509,477.45
4	Ampliación de red de agua entubada Línea de Distribución en la Calle 6 entre Calle 5 y Calle 7, Colonia Carmelo en el Municipio de Campeche, Localidad de San Francisco de Campeche, Área Urbana.	Contratada	SMAPAC	\$334,012.87
5	Ampliación de red de agua entubada, Línea de Distribución de 3 Pulgadas en el Andador Privada de la 24, entre Calle 24 y Calle Las Flores, Colonia Las Flores, en la Localidad de Lerma, del Municipio de Campeche, Área Urbana.	Contratada	SMAPAC	\$345,573.65
6	Rehabilitación de Calles con Trabajos de Bacheo en el Municipio de Campeche (Adquisición de Materiales).	Administrada	Servicios Públicos	\$43,355,067.86
7	Ampliación del Alumbrado Público en Campeche, San Francisco de Campeche Zonas Oscuras en Zonas ZAP (Adquisición de Materiales).	Administrada	Servicios Públicos	\$1,499,873.04
8	Construcción de Andador Urbano y/o Escalinata en el Municipio de Campeche, en la localidad de San Francisco de Campeche, Colonia 20 de Noviembre, en la Calle Alberto Trueba Urbina entre Calle Héctor Pérez Martínez y Calle Benito Juárez.	Contratada	Obras Públicas	\$1,350,000.00
9	Mantenimiento de Pozos de Absorción en el Municipio de Campeche, en las Localidades de San Francisco de Campeche, Lerma, Chiná y Pocyaxum.	Contratada	Obras Públicas	\$9,000,000.00

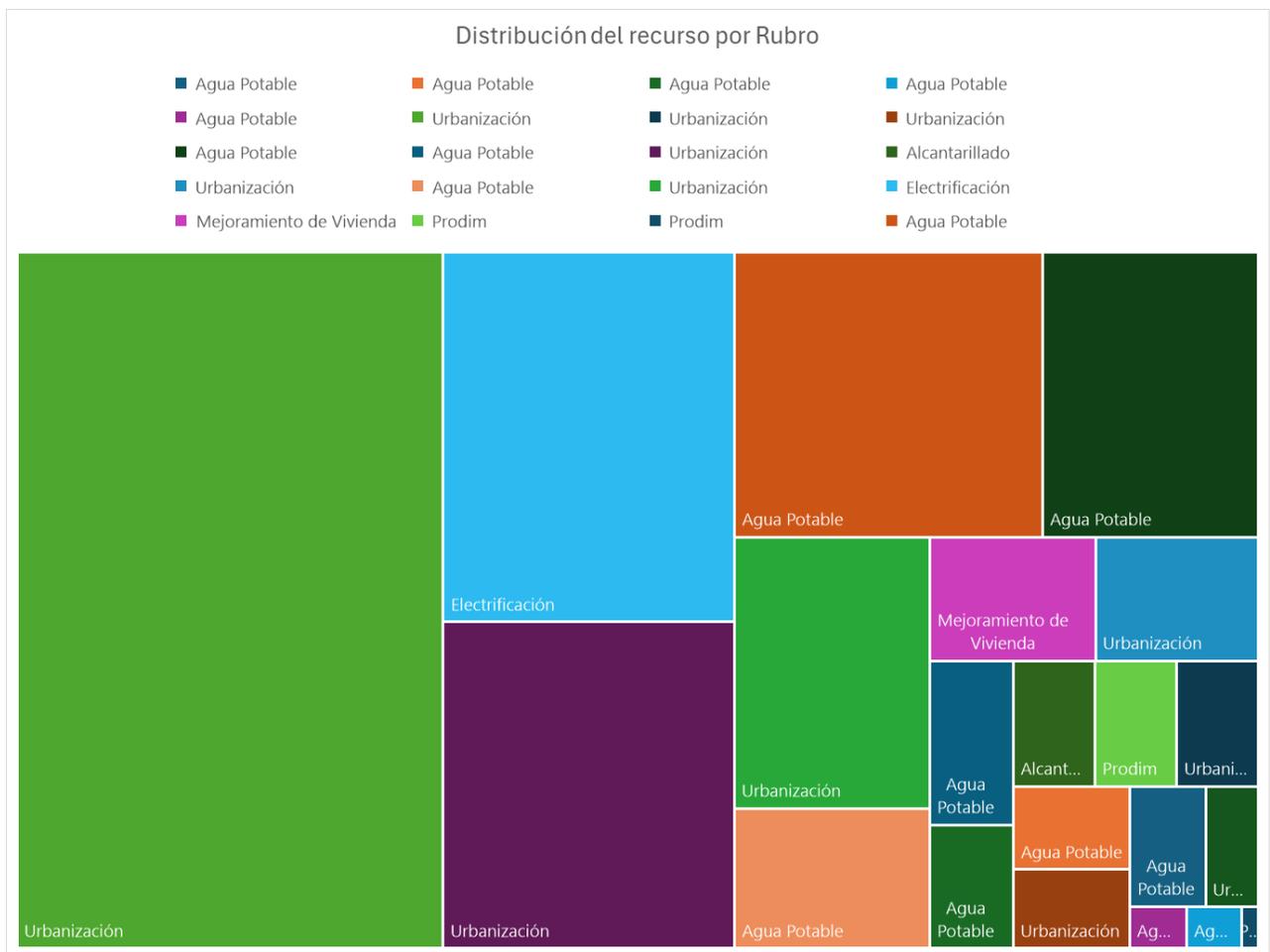
No.	Nombre del Proyecto	Modalidad	Ejecutor	Monto de inversión
10	Construcción de Pozo de Captación de Agua en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Mirador, en las Instalaciones del Complejo Cultural "El Mirador".	Contratada	Obras Públicas	\$2,000,000.00
11	Rehabilitación de Revestimiento de Pavimentos con Slurry en las Localidades de Chiná, Lerma y San Francisco de Campeche (Adquisición de Materiales).	Administrada	Servicios Públicos	\$13,909,165.02
12	Rehabilitación de Red de Alcantarillado en el Municipio de Campeche, en Diversas Ubicaciones de San Francisco de Campeche.	Contratada	Obras Públicas	\$1,500,000.00
13	Rehabilitación de Parque Público en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Palmas III, en la Calle Palmas III entre andador Caleta y Carretera Antigua a Hampolol.	Contratada	Obras Públicas	\$2,950,000.00
14	Ampliación de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, Colonia El Mirador.	Contratada	Obras Públicas	\$4,000,000.00
15	Rehabilitación de Caminos en el Municipio de Campeche en las Localidades de: Tikinmul, Pocyaxum, Cayal y Crucero de Oxa.	Contratada	Obras Públicas	\$7,734,469.47
16	Ampliación de Electrificación en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, en la Colonia El Mirador.	Contratada	Obras Públicas	\$15,729,079.87
17	Rehabilitación de Techo Firme en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia 20 de Noviembre.	Contratada	Obras Públicas	\$2,999,999.98
18	Atlas de Riesgos del Municipio de Campeche.	Contratada	Protección Civil	\$1,500,000.00

No.	Nombre del Proyecto	Modalidad	Ejecutor	Monto de inversión
19	Equipamiento de Sala de Asesorías y Capacitación para Trámites Municipales y Proyectos Estratégicos para la Ciudadanía y MIPYMES.	Administrada	Desarrollo Económico y Turismo	\$100,000.00
20	Construcción de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en diversas Colonias.	Contratada	Obras Públicas	\$12,829,866.13
21	Construcción de Guarniciones y banquetas en la localidad de San Francisco de Campeche (Adquisición de materiales).	Administrada	Servicios Públicos	\$930,414.93

ILUSTRACIÓN 1. EVOLUCIÓN DEL PRESUPUESTO AUTORIZADO RESPECTO A LOS PROYECTOS REALIZADOS EN EL 2022-2023



El análisis de los datos muestra una disminución en el número total de proyectos ejecutados entre los ejercicios fiscales 2022 y 2023, pasando de 35 a 21 proyectos. Sin embargo, esta reducción no implicó una disminución presupuestal, ya que el monto aprobado para 2023 aumentó significativamente, alcanzando \$126,320,242.96, lo que representa un incremento del 23.72% con respecto al año anterior. Esto sugiere una priorización de proyectos de mayor envergadura o complejidad, con un enfoque en optimizar el impacto de los recursos asignados.



En cuanto a la clasificación por rubro, los proyectos relacionados con agua potable destacan con un total de 8 iniciativas y un monto asignado de \$41,312,172.42, reflejando una significativa inversión para garantizar el acceso al recurso hídrico. Por su parte, el rubro de urbanización cuenta con 6 proyectos, consolidándose como el área con mayor inversión total al sumar \$69,892,990.32, lo que evidencia un enfoque prioritario en el desarrollo de infraestructura urbana.

En el caso de alcantarillado, se registra un único proyecto con un presupuesto asignado de \$1,500,000.00, mientras que para electrificación también se identifica un solo proyecto, pero con una asignación mayor de \$15,729,079.87, subrayando su relevancia en la mejora de los servicios básicos. Por otro lado, el mejoramiento de vivienda cuenta con un proyecto cuyo presupuesto asciende a \$2,999,999.98, destinado a mejorar las condiciones habitacionales. Finalmente, los proyectos PRODIM abarcan 2 iniciativas con un presupuesto total de

\$1,600,000.00, complementando el esfuerzo hacia un desarrollo integral en el municipio.

La mayor proporción del presupuesto fue destinada a proyectos de urbanización (aproximadamente el 47.3% del total), lo que refleja una fuerte priorización hacia el desarrollo de la infraestructura urbana. Los proyectos de agua potable representan el 28% del total, evidenciando su importancia en garantizar servicios básicos a la población. En menor proporción, se encuentran los rubros de electrificación, mejoramiento de vivienda, PRODIM y alcantarillado, que, aunque cuentan con menos recursos, son esenciales para el desarrollo integral del municipio.

NOMBRE DE LA OBRA	U.M.	META APROBADA	META MODIFICADA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia El Polvorín en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Area Urbana, Etapa I.	Metro Lineal	454	454	454	100
Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia Tepeyac en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Area Urbana, Etapa I.	Metro Lineal	525	525	525	100

Rehabilitación de Red o Sistema de Agua Entubada (Adquisición y Suministro de Materiales) Válvulas en el Municipio de Campeche en la Localidad de San Francisco de Campeche, Área Urbana.	Pieza	47	47	47	100
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------	----	----	----	-----

NOMBRE DE LA OBRA	U.M.	META APROBADA	META MODIFICADA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Ampliación de red de agua entubada Línea de Distribución en la Calle 6 entre Calle 5 y Calle 7, Colonia Carmelo en el Municipio de Campeche, Localidad de San Francisco de Campeche, Area Urbana.	Metro Lineal	112	112	112	100
Ampliación de red de agua entubada, Línea de Distribución de 3 Pulgadas en el Andador Privada de la 24, entre Calle 24 y Calle Las Flores, Colonia Las Flores, en	Metro Lineal	136	136	136	100

la Localidad de Lerma, del Municipio de Campeche, Area Urbana.					
Rehabilitación de Calles con Trabajos de Bacheo en el Municipio de Campeche(Adquisición de Materiales)	Metro cúbico	6461	6460.99	6460.99	100
Ampliación del Alumbrado Público en Campeche, San francisco de Campeche Zonas Oscuras en Zonas Zap(Adquisición de Materiales)	Pieza	46	46	46	100

NOMBRE DE LA OBRA	U.M.	META APROBADA	META MODIFICADA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Construcción de Andador Urbano y/o Escalinata en el Municipio de Campeche, en la localidad de San Francisco de Campeche, Colonia 20	Metro Cuadrado	160.72	160.72	160.72	100

de Noviembre, en la Calle Alberto Trueba Urbina entre Calle Héctor Pérez Martínez y Calle Benito Juárez.					
Mantenimiento de Pozos de Absorción en el Municipio de Campeche, en las Localidades de San Francisco de Campeche, Lerma, Chiná y Pocyaxum.	Metro	2725.5	2725.5	2725.5	100
Construcción de Pozo de Captación de Agua en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Mirador, en las Instalaciones del Complejo Cultural "El Mirador"	Metro	70	70	70	100
Rehabilitación de Revestimiento de Pavimentos con Slurry en las Localidades de Chiná, Lerma y San Francisco de Campeche(Adquisición de Materiales)	Metro Cuadrado	115184.05	115183	115183	100

NOMBRE DE LA OBRA	U.M.	META APROBADA	META MODIFICADA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Rehabilitación de Red de Alcantarillado en el Municipio de Campeche, en Diversas Ubicaciones de San Francisco de Campeche.	Metro Cuadrado	99.04	99.04	99.04	100
Rehabilitación de Parque Público en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Palmas III, en la Calle Palmas III entre andador Caleta y Carretera Antigua a Hampolol.	Metro Cuadrado	487.7	487.7	487.7	100
Ampliación de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, Colonia El Mirador.	Metro Cuadrado	1598	1598	1598	100

Rehabilitación de Caminos en el Municipio de Campeche en las Localidades de: Tikinmul, Pocyaxum, Cayal y Crucero de Oxa.	Metro Cúbico	1008.6	1008.6	1008.6	100
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	--------	--------	--------	-----

NOMBRE DE LA OBRA	U.M.	META APROBADA	META MODIFICADA	META ALCANZADA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
Ampliación de Electrificación en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, en la Colonia El Mirador.	Metro	3988	3988	3988	100
Rehabilitación de Techo Firme en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia 20 de Noviembre.	Metro Cuadrado	2101.69	2101.6	2101.6	100
Atlas de Riesgos del Municipio de Campeche.	Otros	1	1	1	100
Equipamiento de Sala de Asesorías y Capacitación para Trámites Municipales y Proyectos Estratégicos para la Ciudadanía y MIPYMES.	Pieza	47	47	47	100

Construcción de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en diversas Colonias	Metro	2187.5	2187.5	2187.5	100
Construcción de Guarniciones y banquetas en la localidad de San Francisco de Campeche (Adquisición de materiales)	Metro Cuadrado	1072.37	1072.3	1072.3	100

El cumplimiento del 100% de las metas establecidas para todos los proyectos refleja un desempeño sobresaliente en la gestión y ejecución de los recursos públicos. Este logro no solo asegura que las inversiones se destinaron correctamente, sino que también demuestra un compromiso con la transparencia y la efectividad en la atención a las necesidades prioritarias del municipio.

Además, la diversificación de los proyectos, abarcando áreas como agua potable, urbanización, electrificación, alcantarillado, mejoramiento de vivienda y PRODIM, permitió atender de manera integral diferentes aspectos clave del desarrollo municipal. Esta variedad de iniciativas garantiza un impacto positivo y amplio, beneficiando tanto a las comunidades más vulnerables como al fortalecimiento de la infraestructura básica y social del municipio.

<i>NOMBRE DE LA OBRA</i>	<i>HOMBRES</i>	<i>MUJERES</i>	<i>Total de Beneficiarios</i>	<i>% Beneficiados Hombres</i>	<i>% Beneficiados Mujeres</i>
--------------------------	----------------	----------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------

Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia El Polvorín en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Area Urbana, Etapa I.	141555	152522	294077	48%	52%
Rehabilitación de red de agua entubada línea de distribución en diversas calles de la colonia Tepeyac en el Municipio de Campeche, Localidad San Francisco de Campeche, Area Urbana, Etapa I.	5270	5628	10898	48%	52%
Rehabilitación de Red o Sistema de Agua Entubada (Adquisición y Suministro de Materiales) Válvulas en el Municipio de Campeche en la Localidad de San Francisco de Campeche, Área Urbana.	100	109	209	48%	52%

NOMBRE DE LA OBRA	HOMBRES	MUJERES	Total de Beneficiarios	% Beneficiados Hombres	% Beneficiados Mujeres
-------------------	---------	---------	------------------------	------------------------	------------------------

Ampliación de red de agua entubada Línea de Distribución en la Calle 6 entre Calle 5 y Calle 7, Colonia Carmelo en el Municipio de Campeche, Localidad de San Francisco de Campeche, Area Urbana.	46563	49630	96193	48%	52%
Ampliación de red de agua entubada, Línea de Distribución de 3 Pulgadas en el Andador Privada de la 24, entre Calle 24 y Calle Las Flores, Colonia Las Flores, en la Localidad de Lerma, del Municipio de Campeche, Area Urbana.	77	71	148	52%	48%
Rehabilitación de Calles con Trabajos de Bacheo en el Municipio de Campeche(Adquisición de Materiales)	141555	152522	294077	48%	52%
Ampliación del Alumbrado Público en Campeche, San francisco de Campeche Zonas Oscuras en Zonas Zap(Adquisición de Materiales)	319	346	665	48%	52%

Mantenimiento de Pozos de Absorción en el Municipio de Campeche, en las Localidades de San Francisco de Campeche, Lerma, Chiná y Pocyaxum.	55	57	112	49%	51%
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----	----	-----	-----	-----

NOMBRE DE LA OBRA	HOMBRES	MUJERES	Total de Beneficiarios	% Beneficiados Hombres	% Beneficiados Mujeres
Ampliación de red de agua entubada, Línea de Distribución de 3 Pulgadas en el Andador Privada de la 24, entre Calle 24 y Calle Las Flores, Colonia Las Flores, en la Localidad de Lerma, del Municipio de Campeche, Area Urbana.	77	71	148	52%	48%
Rehabilitación de Calles con Trabajos de Bacheo en el Municipio de Campeche(Adquisición de Materiales)	141555	152522	294077	48%	52%
Ampliación del Alumbrado Público en Campeche, San francisco de Campeche Zonas Oscuras en Zonas	319	346	665	48%	52%

Zap(Adquisición de Materiales)					
Construcción de Andador Urbano y/o Escalinata en el Municipio de Campeche, en la localidad de San Francisco de Campeche, Colonia 20 de Noviembre, en la Calle Alberto Trueba Urbina entre Calle Héctor Pérez Martínez y Calle Benito Juárez.	5722	7075	12797	45%	55%

NOMBRE DE LA OBRA	HOMBRES	MUJERES	Total de Beneficiarios	% Beneficiados Hombres	% Beneficiados Mujeres
Construcción de Pozo de Captación de Agua en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Mirador, en las Instalaciones del Complejo Cultural "El Mirador"	54	59	113	48%	52%

<i>Rehabilitación de Revestimiento de Pavimentos con Slurry en las Localidades de Chiná, Lerma y San Francisco de Campeche(Adquisición de Materiales)</i>	400	500	900	44%	56%
<i>Rehabilitación de Red de Alcantarillado en el Municipio de Campeche, en Diversas Ubicaciones de San Francisco de Campeche.</i>	516	559	1075	48%	52%
<i>Rehabilitación de Parque Público en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia Palmas III, en la Calle Palmas III entre andador Caleta y Carretera Antigua a Hampolol.</i>	1108	1214	2322	48%	52%
<i>Construcción de Guarniciones y banquetas en la localidad de San Francisco de Campeche (Adquisición de materiales)</i>	102	110	212	48%	52%

NOMBRE DE LA OBRA	HOMBRES	MUJERES	Total de Beneficiarios	% Beneficiados Hombres	% Beneficiados Mujeres
<i>Rehabilitación de Caminos en el Municipio de Campeche en las Localidades de: Tikinmul, Pocyaxum, Cayal y Crucero de Oxa.</i>	37183	38701	75884	49%	51%
<i>Ampliación de Electrificación en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el Fraccionamiento Baluartes, en la Colonia El Mirador.</i>	2010	2183	4193	48%	52%
<i>Rehabilitación de Techo Firme en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en la Colonia 20 de Noviembre.</i>	1141	1165	2306	49%	51%
<i>Atlas de Riesgos del Municipio de Campeche.</i>	138	150	288	48%	52%
<i>Equipamiento de Sala de Asesorías y Capacitación para Trámites Municipales y Proyectos Estratégicos para la Ciudadanía y MIPYMES.</i>	12000	13000	25000	48%	52%

<i>Construcción de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en diversas Colonias</i>	<i>27177</i>	<i>29074</i>	<i>56251</i>	<i>48%</i>	<i>52%</i>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------	--------------	--------------	------------	------------

NOMBRE DE LA OBRA	HOMBRES	MUJERES	Total de Beneficiarios	% Beneficiados Hombres	% Beneficiados Mujeres
<i>Ampliación de Red o Sistema de Agua Entubada en el Municipio de Campeche, en la Localidad de San Francisco de Campeche, en el MiradorEl Mirador.</i>	1380	1562	2942	47%	53%
Total	424425	456237	880662	100%	100%

El análisis de los beneficiarios de los proyectos revela una distribución bastante equilibrada entre hombres y mujeres, con una ligera tendencia hacia una mayor participación femenina. En la mayoría de los proyectos, como la rehabilitación de la red de agua entubada en diversas colonias o la rehabilitación de calles con trabajos de bacheo, el porcentaje de beneficiarios hombres y mujeres es casi idéntico, con variaciones muy pequeñas que oscilan entre el 44% y el 56% en favor de las mujeres. Este equilibrio sugiere que los proyectos están diseñados para beneficiar a la comunidad en general, sin sesgos de género, lo cual es un aspecto positivo desde la perspectiva de la equidad y la inclusión.

Sin embargo, algunos proyectos presentan una ligera inclinación hacia un mayor número de mujeres beneficiadas, como en el caso de la rehabilitación de revestimiento de pavimentos y la rehabilitación de parques públicos, donde las mujeres representan un 56% de los beneficiarios. Este patrón podría reflejar la participación femenina en las áreas de servicios urbanos y el impacto de estos proyectos en mejorar las condiciones de vida en espacios comunitarios. Es importante destacar que, en general, la distribución de los beneficiarios no solo refleja un equilibrio de género, sino también la diversidad de los proyectos, desde obras de infraestructura básica, como el agua potable y alcantarillado, hasta el mejoramiento de espacios públicos y electrificación, lo que demuestra un enfoque integral en el bienestar de la comunidad.

Este tipo de distribución beneficia de manera equitativa a ambos géneros y muestra el esfuerzo del municipio por incluir a toda la población en sus proyectos de desarrollo. Además, la inversión en infraestructura básica y servicios públicos tiene un impacto directo en el bienestar de todos los ciudadanos, lo que mejora las condiciones de vida tanto para hombres como mujeres, contribuyendo a un desarrollo urbano más inclusivo y accesible.

5.5 Resultados

Al analizar la construcción de las metas de los indicadores seleccionados en el contexto del FAISMUN, se observa una limitación importante. Aunque el Municipio de Campeche cumple con las metas establecidas a nivel federal, la ausencia de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) específica para el municipio dificulta la capacidad de adaptar las estrategias y objetivos a las necesidades locales. Esto impide que las metas reflejen de manera adecuada las particularidades y demandas del contexto local, lo que complica la evaluación del realismo y la pertinencia de estas.

La falta de una MIR municipal también obstaculiza una evaluación más detallada de las metas establecidas, ya que no existe un marco claro que defina los objetivos y resultados esperados a nivel local. Sin una referencia propia, resulta difícil determinar si las metas son alcanzables, si están excesivamente ambiciosas o, por el contrario, son demasiado flexibles. Además, depender de la MIR Federal puede generar una desconexión entre las prioridades locales y los objetivos establecidos, lo que podría afectar negativamente la eficiencia y efectividad de los proyectos y programas financiados por el FAISMUN.

Cabe señalar que, si bien el Municipio de Campeche busca alinearse con las directrices federales, no pueden hacer uso de todos los indicadores de la MIR Federal, ya que algunos de los conceptos establecidos en esta no aplican a las particularidades del municipio. Esto limita la capacidad del municipio para evaluar de manera precisa ciertos aspectos de los proyectos, dificultando el seguimiento y la medición de ciertos indicadores.

A pesar de esta limitación, el Municipio de Campeche sigue avanzando en el cumplimiento de las metas de acuerdo con los lineamientos federales. Esta alineación con las directrices nacionales asegura que los recursos asignados se utilicen adecuadamente en los rubros correspondientes. En este sentido, se llevan datos puntuales de las metas realizadas y los logros alcanzados, lo que muestra que las acciones emprendidas están alineadas con lo programado, lo que garantiza la ejecución de los proyectos y contribuye a un avance efectivo en el cumplimiento de los objetivos.

En 2023, los avances observados son los siguientes:

1. Incremento de presupuesto año con año:

El aumento del presupuesto asignado por el gobierno federal para los proyectos del FAISMUN refleja una tendencia positiva, con incrementos significativos de un año a otro. Sin embargo, el municipio ha demostrado una notable eficiencia en la gestión de estos recursos, lo que ha permitido una correcta aplicación y ejecución de los proyectos establecidos. Gracias a la gestión oportuna y transparente de los recursos federales, el municipio ha logrado aplicar estos fondos de manera efectiva en todos los proyectos, asegurando el cumplimiento de las metas y optimizando el uso del presupuesto disponible. Este esfuerzo de gestión contribuye a maximizar el impacto de las inversiones y a garantizar que los recursos se destinen a las áreas de mayor necesidad.

2. Focalización de Proyectos:

El municipio ha logrado una adecuada focalización de los proyectos financiados con los recursos del FAISMUN, alineándose con los objetivos y prioridades establecidas en la Ley de Coordinación Fiscal y en la normativa del FAIS. Este enfoque asegura que los proyectos se desarrollen de acuerdo con las necesidades más apremiantes de la comunidad, garantizando que los recursos se destinen a las áreas de mayor impacto social y económico. La focalización correcta de los proyectos ha permitido una mayor eficiencia en el uso de los recursos, priorizando aquellos que benefician a un mayor número de ciudadanos y que son fundamentales para el desarrollo de la

infraestructura y los servicios públicos del municipio. Esta alineación con la normativa también contribuye a cumplir con los estándares y procedimientos establecidos, lo que fortalece la transparencia y la rendición de cuentas en la implementación de los proyectos.

3. Obras realizadas que impactan a un mayor número de beneficiarios:

El número de beneficiarios de los proyectos ejecutados es significativo, con varias obras impactando a miles de personas. Proyectos como la rehabilitación de la red de agua entubada y la ampliación del alumbrado público, por ejemplo, benefician a más de 290,000 personas en total, mostrando una alta cobertura en términos de impacto poblacional. Además, se destaca la realización de obras en zonas densamente pobladas y en áreas periféricas, lo que demuestra un enfoque integral en la cobertura de servicios básicos y la mejora de la infraestructura urbana para toda la población.

4. Equidad en los beneficiarios:

Los proyectos muestran un alto nivel de equidad en la distribución de los beneficios entre hombres y mujeres. En la mayoría de los casos, la participación de hombres y mujeres es prácticamente equilibrada, con una ligera tendencia a beneficiar un poco más a las mujeres (alrededor del 52%). Esto refleja un enfoque inclusivo que busca garantizar que tanto hombres como mujeres se beneficien de manera justa de las obras realizadas, contribuyendo a la igualdad de oportunidades y al bienestar de la comunidad en general.

5. Aplicación del recurso en diversas áreas:

Los recursos asignados en el marco del FAISMUN han sido aplicados de manera diversificada en distintas áreas clave para el desarrollo del municipio. Se ha invertido en proyectos de agua potable, urbanización, electrificación, alcantarillado y mejoramiento de vivienda, entre otros. Esta distribución muestra una visión integral y balanceada del desarrollo urbano y social, buscando no solo resolver problemas de infraestructura básica, sino también mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. La aplicación en diversas áreas asegura

un impacto positivo y sostenido en el tiempo, abordando múltiples necesidades al mismo tiempo y contribuyendo al desarrollo económico y social del Municipio de Campeche.

5.6 Efectos Atribuibles

No se ha registrado evidencia que indique que el FAISMUN haya realizado una evaluación de impacto en el pasado, por lo que no es posible determinar efectos atribuibles. Esto se debe a la falta de los elementos metodológicos adecuados para llevar a cabo dicha evaluación. Según el análisis realizado por CONEVAL en su "Estudio de factibilidad para la realización de una evaluación de impacto", el FAISMUN no dispone de la información necesaria sobre los beneficiarios y no beneficiarios antes, durante o después de la implementación del fondo.

Esta información es crucial para la evaluación de impacto, ya que los datos previos a la intervención permitirían conocer las condiciones iniciales de los sujetos y sus características, facilitando la comparación entre los grupos beneficiados y no beneficiados. Dado que esta información no está disponible, el FAISMUN carece de las bases metodológicas necesarias para realizar una evaluación de impacto precisa.

5.7 Otros Efectos

En el análisis del programa FAISMUNDF, no se encontraron hallazgos específicos que pudieran provenir de evaluaciones externas o estudios previos en relación con los objetivos o el impacto general del programa. No obstante, se identificó un hallazgo importante a nivel interno: el aumento en los recursos federales asignados ha sido considerablemente mayor que el incremento en los ingresos propios del municipio. Esto revela un desequilibrio en el crecimiento de los ingresos financieros del programa, donde los fondos provenientes de la federación han tenido un crecimiento superior al de los ingresos generados a nivel local.

Este hallazgo indica que el programa podría estar mostrando una creciente dependencia de los recursos federales, lo cual podría plantear preocupaciones sobre su sostenibilidad a largo plazo. Si bien los fondos federales han sido cruciales para el desarrollo de los proyectos, un mayor nivel de dependencia

podría ser riesgoso ante posibles cambios en las políticas fiscales federales o en la disponibilidad de estos recursos.

Como parte de una evaluación de desempeño más exhaustiva, sería recomendable revisar si este aumento en los recursos federales ha tenido un impacto directo en los resultados esperados y si estos fondos se están utilizando de manera eficiente, alineando los proyectos con las verdaderas necesidades locales y priorizando su efectividad y sostenibilidad en el tiempo.

5.8 Otros Hallazgos

Durante la revisión del desempeño del programa FAISMUN-DF, se observó una correcta aplicación de los recursos acorde a lo establecido en la Ley de Coordinación Fiscal y acorde a lo establecido en las directrices normativas en las Reglas de operación del FAISMUN. Esta observación se basa en la revisión de gabinete realizada con la información proporcionada del programa, los cuales reflejan una alineación adecuada con las normativas fiscales y administrativas vigentes.

La correcta aplicación de los recursos contribuye significativamente a fortalecer la confianza pública en la administración municipal y a mejorar los resultados del programa en términos de beneficios para la comunidad.

6. COBERTURA

La cobertura se entiende como la proporción de la Población o Área de Enfoque Objetivo que el programa atendió en un periodo determinado, normalmente un ejercicio fiscal. La cobertura se calcula de la siguiente manera:

Cobertura= (Población o área de enfoque atendida/ Población o área de enfoque objetivo) * 100

TABLA 4. DEFINICIÓN DE LA POBLACIÓN POTENCIAL, OBJETIVO Y ATENDIDA

POBLACIÓN POTENCIAL	POBLACIÓN OBJETIVO	POBLACIÓN ATENDIDA
Se refiere al universo global de la población o área de referida	Se refiere a la población o área que el programa pretende atender en un periodo dado de tiempo pudiendo corresponder a la totalidad de la población potencial o a una parte de ella.	Se refiere a la población o área que ya fue atendida por el Pp.

Fuente: Elaboración propia con base en la Guía para la construcción de Indicadores de la SHCP.

El municipio cuenta con el documento "Diagnóstico del FAISMUN", el cual es un instrumento que desempeña un papel crucial para documentar la información necesaria en el ejercicio de los recursos del fondo constituyendo una herramienta fundamental para el análisis de los instrumentos normativos e información relacionada con el Fondo.

6.1 Población Potencial

La población potencial del FAISMUN en el municipio de Campeche se define como la totalidad de habitantes residentes en el municipio; 294 mil 77 habitantes según los datos plasmados en el documento diagnóstico acorde al último censo realizado por el INEGI en el año 2020.

6.2 Población Objetivo

La población beneficiaria del FAISMUN en el municipio de Campeche está compuesta por los habitantes que, debido a sus características socioeconómicas o condiciones de vulnerabilidad, son prioritarios para recibir los recursos del fondo. Esto incluye principalmente a aquellos que habitan en las AGEPS y Zonas de Atención Prioritaria. Según el diagnóstico del programa, la población objetivo es de 294,077 habitantes. Los recursos del FAISMUN están destinados a financiar obras y acciones que contribuyan al desarrollo y mejora de la infraestructura urbana, los servicios públicos y las condiciones de vida de los habitantes del municipio, enfocándose especialmente en aquellas áreas con mayores necesidades y rezagos.

De esta manera, el FAISMUN busca incidir directamente en la calidad de vida de los ciudadanos, atendiendo sus principales carencias y apoyando el crecimiento sostenible del municipio. Además, los proyectos ejecutados bajo este programa benefician de manera indirecta a toda la población, ya que el impacto positivo en la infraestructura y los servicios públicos repercute en la mejora de las condiciones de vida de todos los habitantes del municipio.

6.3 Población Atendida

Se define la población atendida como la totalidad de habitantes del municipio de Campeche, dado que todos se benefician directamente de la ejecución de estos recursos principalmente a través de la infraestructura que se fortalece con la aplicación de estos recursos. Considerando que parte de los recursos del FAISMUN-DF se destinan de igual manera a obras de infraestructura de calles, vialidades y agua, se puede afirmar que la totalidad de la población del municipio de Campeche (294 mil 77 habitantes según el INEGI en 2020) es

población atendida por el fondo en lo que respecta a estos servicios públicos esenciales.⁷

6.4 Evolución y Análisis de la Cobertura

En cuanto a la evolución y análisis de la cobertura, se debe destacar que los proyectos financiados con los recursos del FAISMUN no cuentan con una definición clara de la población objetivo ni de la población atendida, lo que impide una cuantificación precisa de la población beneficiaria. No existe un padrón detallado que permita realizar un comparativo de los beneficiarios de manera individual, lo que dificulta calcular con exactitud la cobertura de los proyectos.

No obstante, a pesar de esta limitación, se realiza una estimación del impacto de las obras basándose en la inferencia de los efectos que tienen en las zonas donde se implementan. Esta estimación se deriva de la evaluación del impacto de las obras en el contexto de las áreas específicas, lo que permite obtener una aproximación del alcance de los beneficios generados en las diferentes localidades.

Rubro	Beneficiarios Hombres	Beneficiarios Mujeres	Total de Beneficiarios
Agua Potable	55,414	58,534	113,948
Alcantarillado	516	559	1,075
Electrificación	319	346	665
Mejoramiento de Vivienda	102	110	212
Prodim	141,555	152,522	294,077
Urbanización	84,964	91,644	176,608

Fuente: elaboración propia con base a la información proporcionada por el H. Ayuntamiento de Campeche del número de proyectos terminados.

En la ejecución de los recursos del FAISMUN, la relación entre los beneficiarios y el tipo de proyectos ejecutados revela una estrategia orientada a generar

⁷ Fuente de información: "Documento diagnóstico FAISMUN 2023"

impactos indirectos en toda la población del municipio. Los proyectos, al centrarse en mejorar la infraestructura básica, como el abastecimiento de agua, la rehabilitación de calles y la electrificación, no solo benefician de manera directa a los beneficiarios inmediatos, sino que también generan mejoras en las condiciones de vida de la población en su conjunto. Estas obras contribuyen a la optimización de los servicios públicos y a la accesibilidad de zonas urbanas y rurales, logrando un beneficio generalizado que, aunque no siempre se cuantifica de forma individual, impacta positivamente a la totalidad de los habitantes del municipio.

7. SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

7.1 Avance en las Acciones de Mejora Comprometidas en Años Anteriores

A continuación, se enlistan el porcentaje de avance de los aspectos susceptibles de mejora “Específicos” comprometidos derivado de los procesos de evaluación resultados del Programa Anual de Evaluación 2022:

No	Aspecto susceptible de mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance	Identificación de Documento Probatorio
1	Elaborar un documento diagnóstico del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal (FISMDF) basado en el documento de “Aspectos a considerar para la elaboración del diagnóstico de los programas presupuestario de nueva creación o cambios sustanciales que se propongan incluir en la Estructura Programática del Presupuesto de Egresos del Municipio de Campeche”.	Recopilación y cotejo de información con las Unidades Administrativas Ejecutoras. Definir y cuantificar las poblaciones tanto potencial y objetivo. Integración de la información en el Documento de Diagnóstico.	Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Servicios Públicos, Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Campeche (SMAPAC).	31 de Diciembre 2024	Tener un panorama de la situación actual del Municipio de Campeche que nos permita identificar los problemas en temas de infraestructura social con el fin de dar alternativas de solución.	100%	Se encuentran guardado en la Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.
2	Actualizar y rediseñar los indicadores de la Matriz de Indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal (FISMDF) utilizando de preferencia los indicadores de carencias sociales en especial los relacionados con infraestructura.	Reunión de Trabajo con los responsables de indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo. Definir y Actualizar las Matrices de Indicadores tomando en cuenta la vinculación de los programas con indicadores de carencia social relacionados con infraestructura.	Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Servicios Públicos, Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Campeche (SMAPAC).	31 de Diciembre 2024	Mantener actualizada las Matrices de Indicadores de Resultado de los indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.	100%	Matrices de Indicadores de Resultados correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.
3	Formular las metas en función de la redefinición de los nuevos indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.	Reunión de Trabajo con los responsables de indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo. Definir y Actualizar las metas relacionadas en la Matriz de Indicadores tomando en cuenta la vinculación de los programas.	Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.	Dirección de Obras Públicas, Dirección de Servicios Públicos, Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Campeche (SMAPAC).	31 de Diciembre 2024	Actualizar las metas de la Matriz de indicadores de Resultado correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.	100%	Matrices de Indicadores de Resultados correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

• **Aspecto susceptible de mejora No. 1 PAE 2022**

Elaborar un documento diagnóstico del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal (FISMDF) basado en el documento de “Aspectos a considerar para la elaboración del diagnóstico de los programas presupuestario de nueva creación o cambios sustanciales que se propongan incluir en la Estructura Programática del Presupuesto de Egresos del Municipio de Campeche”.

Actividades

- Recopilación y cotejo de Información con las Unidades Administrativas Ejecutoras.
- Definir y cuantificar las poblaciones tanto potencial y objetivo.
- Integración de la información en el Documento de Diagnóstico.

Área Responsable: Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.

Fecha de Término: 31 Diciembre 2024

Resultados esperados:

Tener un panorama de la situación actual del Municipio de Campeche que nos permita identificar la problemática en temas de infraestructura social con el fin de desarrollar alternativas de solución.

Productos y/o Evidencias:

Documento diagnóstico actualizado del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal (FISMDF).

Porcentaje de Avance: 100%

Identificación de Documento Probatorio: Se encuentra resguardado en la Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.

- **Aspecto susceptible de mejora No. 2 PAE 2022**

Actualizar y/o rediseñar los indicadores de la Matriz de Indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal (FISMDF) utilizando de preferencia los indicadores de carencias sociales en especial los relacionados con infraestructura.

Actividades:

- Reunión de Trabajo con las responsables de Indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.
- Definir y Actualizar las Matrices de Indicadores tomando en cuenta la vinculación de los programas con indicadores de carencia social relacionados con infraestructura.

Área Responsable: Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.

Fecha de Término: 31 diciembre 2024.

Resultados esperados:

Mantener actualizada las Matrices de Indicadores de Resultado de los Indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

Productos y/o Evidencias:

Matrices de Indicadores de Resultados correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

Porcentaje de Avance: 100%

Identificación de Documento Probatorio: Matrices de Indicadores de Resultados correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

- **Aspecto susceptible de mejora No. 3 PAE 2022**

Formular las metas en función de la redefinición de los nuevos indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

Actividades:

- Reunión de Trabajo con las responsables de Indicadores correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.
- Definir y Actualizar las metas relacionada en la Matriz de Indicadores tomando en cuenta la vinculación de los programas.

Área Responsable: Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva

Fecha de Término: 31 diciembre 2024.

Resultados esperados:

Actualizar las metas de la Matriz de indicadores de Resultado correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

Productos y/o Evidencias:

Matrices de Indicadores de Resultados correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

Porcentaje de Avance: 100%

Identificación de Documento Probatorio:

Matrices de Indicadores de Resultados correspondiente a los programas específicos relacionados con el Fondo.

La implementación de los aspectos susceptibles de mejora del PAE 2022 refleja un esfuerzo por optimizar el uso del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones del Distrito Federal (FISMDF), asegurando que se cuente con información actualizada y relevante para la toma de decisiones.

8. CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN

8.1 Conclusiones del Proveedor

El análisis del desempeño del FAISMUN en el Municipio de Campeche durante el ejercicio fiscal 2023 revela que la ejecución de los recursos del fondo es esencial para la mejora de la infraestructura y los servicios municipales.

A pesar de no ser un programa presupuestario tradicional y carecer de una Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) tan desarrollada como el programa a nivel federal, el Faismun ha demostrado una gestión eficiente y transparente de los recursos asignados.

Entre los logros más significativos se encuentran los siguientes:

1. **Población beneficiaria del FAISMUN:** El FAISMUN beneficia principalmente a una población diversa en el municipio, con un enfoque equilibrado en hombres y mujeres. No obstante, al no contar con un registro específico de beneficiarios individuales, los efectos del programa se estiman a partir del impacto general de los proyectos en las áreas afectadas.
2. **Impacto general de los proyectos:** Aunque las obras se centran en zonas específicas, su impacto se extiende a toda la población del municipio. Las mejoras en la infraestructura, como redes de agua, pavimentación y alumbrado público tienen un efecto positivo que beneficia indirectamente a todos los residentes al mejorar la calidad de vida y la conectividad en las áreas intervenidas.
3. **Cantidad de proyectos y asignación de fondos:** El FAISMUN ha financiado diversos proyectos de infraestructura, que incluyen tanto la rehabilitación de obras existentes como la construcción de nuevas, como sistemas de agua, pavimentos y alumbrado. A lo largo de los años, se ha asignado una mayor cantidad de recursos, con el objetivo de fortalecer la infraestructura urbana y rural.
4. **Logro de los objetivos:** Si bien se han logrado avances importantes en las obras y proyectos, la ausencia de una matriz de indicadores propia ha complicado la medición precisa de los resultados alcanzados. Sin embargo, la ejecución de los proyectos demuestra que las metas propuestas en términos de infraestructura se han cumplido en gran medida.

5. **Avances en los Aspectos Susceptibles de Mejora:** El Municipio ha alcanzado los avances establecidos en los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) para 2022, lo que ha permitido la actualización de indicadores y la redefinición de metas dentro del FAISMUN, contribuyendo a una mejor comprensión de la población beneficiaria y de los objetivos del programa.
6. **Gestión eficiente de recursos federales:** El municipio ha mostrado una notable eficiencia en la administración de los recursos federales otorgados por el FAISMUN. A través de una ejecución efectiva, los fondos han sido utilizados en diversas áreas clave, generando beneficios tangibles en la infraestructura y los servicios del municipio.
7. **Dependencia de los recursos federales:** A pesar de un aumento en los recursos federales, el crecimiento de los ingresos propios del municipio no ha sido proporcional. Esta dependencia creciente de los fondos federales podría generar riesgos en la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo, por lo que es esencial diversificar las fuentes de financiamiento.
8. **Enfoque en Zonas de Atención Prioritarias:** Los proyectos del FAISMUN están estratégicamente dirigidos a zonas que enfrentan mayores necesidades, lo que demuestra un enfoque adecuado en la asignación de recursos. Estas intervenciones se centran en las áreas con mayor carencia de infraestructura, contribuyendo a mejorar las condiciones de vida en las zonas más vulnerables.
9. **Mejoras en infraestructura y servicios básicos:** Las intervenciones realizadas han tenido un impacto directo en la mejora de los servicios básicos e infraestructura del municipio, como sistemas de agua, pavimentación y electrificación. Estas mejoras han elevado la calidad de vida de los habitantes, beneficiando indirectamente a toda la población.
10. **Desafíos en la evaluación y seguimiento:** Aunque se han logrado avances significativos, la falta de un sistema robusto de seguimiento y evaluación sigue representando un desafío. La ausencia de una matriz de indicadores adecuada y de un diagnóstico completo dificulta la medición precisa del impacto de los proyectos, por lo que es crucial mejorar las herramientas y métodos de evaluación para el futuro.

8.2 Fortalezas

El **FAISMUN** (Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal) ha jugado un papel crucial en el desarrollo de la infraestructura básica del municipio de Campeche, contribuyendo de manera significativa a la mejora de servicios esenciales para la población.

A través de este fondo, se han ejecutado diversos proyectos que han impactado positivamente en áreas como el agua potable, el saneamiento, la pavimentación y la electrificación. A pesar de los retos inherentes a su gestión, el FAISMUN ha logrado consolidarse como una herramienta clave para atender las necesidades más apremiantes de la población, especialmente en áreas vulnerables y con mayores carencias de infraestructura. Las fortalezas del FAISMUN son evidentes en su capacidad de adaptación a las necesidades del municipio y en la eficiencia con la que se gestionan los recursos para ejecutar proyectos de alto impacto social por lo que podemos denotar lo siguiente:

1. **Asignación de recursos federales sostenida:** El FAISMUN ha logrado asegurar una asignación constante y creciente de recursos federales, lo cual refleja el compromiso del gobierno con el desarrollo de las infraestructuras municipales. Esta fuente de financiamiento proporciona estabilidad a largo plazo para ejecutar proyectos claves en diversas áreas del municipio.
2. **Estrategia de ejecución integral de proyectos:** El programa ha sido eficiente en la implementación de proyectos de infraestructura básica, como la rehabilitación de redes de agua, pavimentación de calles y mejora del alumbrado público, lo que genera beneficios directos e indirectos para la población de distintas zonas del municipio, contribuyendo al desarrollo urbano y rural.
3. **Impacto amplio en la infraestructura municipal:** Los proyectos ejecutados bajo el FAISMUN no solo mejoran las condiciones de vida de los beneficiarios directos, sino que tienen un efecto multiplicador sobre la infraestructura local. Esto beneficia a todos los habitantes del municipio, mejorando la calidad de vida y favoreciendo la competitividad de la ciudad en términos de servicios básicos.
4. **Cumplimiento de los objetivos establecidos:** A pesar de algunas limitaciones en la medición de impactos, el FAISMUN ha logrado cumplir con los objetivos establecidos para la mayoría de sus proyectos. La

ejecución de obras clave refleja el compromiso con la infraestructura pública y la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

5. **Alineación con prioridades federales y estatales:** El FAISMUN mantiene una clara alineación con los objetivos y prioridades establecidos por el gobierno federal, lo que asegura que los recursos estén orientados a proyectos que responden a las necesidades más urgentes de la población y las políticas de desarrollo social y urbano.
6. **Capacidad de gestión en la administración de recursos:** A pesar de las limitaciones en la diversificación de ingresos, la gestión de los recursos asignados a través del FAISMUN ha demostrado ser eficiente. Esto ha permitido una correcta ejecución de los fondos, garantizando la implementación de proyectos que impactan positivamente a las comunidades locales.
7. **Flexibilidad en la asignación de fondos:** El FAISMUN tiene la capacidad de ajustar sus recursos a diferentes tipos de proyectos según las necesidades emergentes del municipio. Esta flexibilidad facilita la adaptación del programa a las cambiantes demandas de la infraestructura local.
8. **Generación de valor social en zonas vulnerables:** A través de la implementación de proyectos en zonas de atención prioritarias, el FAISMUN ha logrado reducir las desigualdades en infraestructura y mejorar las condiciones de vida en áreas con carencias sociales. Esto refleja un enfoque de equidad en la distribución de los recursos.

8.3 Retos y Recomendaciones

Retos

1. Falta de información precisa sobre la población beneficiaria: La ausencia de un padrón claro de beneficiarios limita la capacidad para medir el impacto directo de los proyectos y dificultan la evaluación de la cobertura y eficacia de las obras.

2. Dependencia de recursos federales: Aunque el FAISMUN ha experimentado un incremento en los recursos federales, este sigue siendo dependiente de las asignaciones gubernamentales, lo que implica una vulnerabilidad a posibles recortes o cambios en la política pública.
3. Limitada capacidad de seguimiento y evaluación: La inexistencia de un marco metodológico robusto para llevar a cabo evaluaciones de impacto dificulta la medición de los efectos reales de las obras realizadas, lo que limita la posibilidad de tomar decisiones informadas para futuras intervenciones.
4. Desajuste en la cobertura y distribución de los proyectos: Si bien muchos proyectos impactan de manera indirecta a toda la población, la falta de información detallada sobre la población objetivo y la falta de métricas claras dificultan la evaluación precisa de la cobertura y equidad de los proyectos.

Recomendaciones

1. Monitoreo continuo de los indicadores: Es importante establecer un sistema de monitoreo constante para evaluar el avance de los proyectos y la efectividad de los indicadores en tiempo real, permitiendo ajustes rápidos si es necesario a través de un instrumento que permita llevar la información a través del tiempo.
2. Recopilación constante de datos de beneficiarios: Asegurar que la información sobre los beneficiarios se actualice periódicamente para tener un panorama claro del alcance real de los proyectos, evitando posibles desviaciones.
3. Consolidación de la base de datos: Centralizar toda la información relevante de los proyectos y beneficiarios a través de una base de datos que facilite el acceso y análisis de los datos de manera eficiente, garantizando que todos los involucrados tengan acceso a información actualizada.
4. Mantener actualizado el diagnóstico derivado que las Zonas de Atención Prioritaria y los AGEPs de las mismas se actualizan anualmente.
5. Revisión de la normatividad y cumplimiento: Realizar revisiones periódicas de cumplimiento normativo, asegurando que todos los

proyectos y recursos estén alineados con las disposiciones legales y administrativas, mejorando la transparencia y la eficiencia.

8.4 Avances del Programa en el Ejercicio Fiscal Actual

El análisis de los avances del El Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISMUN) en el Municipio de Campeche durante el ejercicio fiscal 2023 muestra logros significativos en varias áreas clave. La información utilizada para esta evaluación proviene de documentos proporcionados por el personal del H. Ayuntamiento de Campeche, información disponible en la página de transparencia del municipio y entrevistas con el personal involucrado.

Avances Financieros

Durante el ejercicio fiscal 2023, el Municipio de Campeche logró ejecutar y pagar la totalidad de los recursos del presupuesto modificado del FAISMUN. Este resultado refleja una gestión financiera eficiente y una planificación presupuestaria efectiva, asegurando que los recursos asignados se utilizaran de manera óptima para cumplir con las prioridades del municipio.

Avances en Infraestructura

En términos de infraestructura, se observaron importantes avances en varios proyectos financiados por el FAISMUN. Entre los proyectos destacados se encuentran:

- **Rehabilitación de Vialidades:** Se completaron proyectos de bacheo y rehabilitación de calles en diversas localidades del municipio, mejorando significativamente la infraestructura vial y facilitando el tránsito vehicular y peatonal.
- **Ampliación de Electrificación:** Se llevaron a cabo proyectos de ampliación de la electrificación en comunidades rurales y colonias urbanas, proporcionando acceso a energía eléctrica a zonas previamente no cubiertas.

Estos proyectos no además de mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio contribuyen a la creación de empleos locales durante su ejecución.

Avances en Transparencia y Rendición de Cuentas

La implementación de sistemas de información y mecanismos de control ha sido crucial para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión de los recursos del FAISMUN. La información sobre la ejecución de los recursos se ha hecho disponible tanto en la cuenta pública como en la página de internet del municipio, facilitando el acceso a la ciudadanía y fomentando una cultura de vigilancia de la participación ciudadana lo que incrementa la ciudadanía en la administración municipal.

Avances en la Modernización de Sistemas

El municipio ha continuado con la modernización de sus sistemas de gestión administrativa y financiera. La adopción de tecnologías modernas, como el software de gestión integral (GRP), ha mejorado la sistematización de la gestión presupuestal, contable y patrimonial de los recursos financieros, materiales y humanos del gobierno. Esta modernización ha permitido una administración más eficiente y efectiva de los recursos del FAISMUN.

Avances en Evaluación y Monitoreo

Se han implementado sistemas de evaluación y monitoreo continuo para ajustar las estrategias de inversión según los resultados obtenidos y las necesidades emergentes. Estos sistemas permiten un seguimiento en tiempo real de la ejecución de los proyectos, asegurando que los recursos se utilicen de la mejor manera posible y que se logren los objetivos establecidos.

8.5 Consideraciones sobre la Evolución del Presupuesto

Es fundamental destacar la importancia de esta información de la evolución del presupuesto ya que permite identificar tendencias y patrones en la asignación y utilización de los recursos financieros a lo largo del tiempo facilitando la comprensión de cómo se han gestionado los recursos públicos, proporcionando una base sólida para la toma de decisiones informadas y estratégicas.

Al evaluar la evolución del presupuesto, se pueden detectar oportunidades para optimizar el uso de los recursos y la efectividad de las políticas implementadas; entender cómo ha cambiado el presupuesto a lo largo del tiempo es esencial para planificar y proyectar futuras acciones que garanticen la sostenibilidad financiera y el cumplimiento de los objetivos de desarrollo municipal; además, la identificación precisa del recurso en cada momento contable es crucial para asegurar la transparencia y rendición de cuentas en la gestión financiera.

Año	Aprobado	Modificado	Pagado	% Pagado
2020	\$ 77,420,399.00	\$ 77,420,399.00	\$ 76,623,704.24	98.97%
2021	\$ 76,210,594.00	\$ 77,318,260.64	\$ 76,947,671.00	99.52%
2022	\$ 99,512,746.00	\$ 101,067,598.00	\$ 100,412,978.70	99.35%
2023	\$ 137,725,182.16	\$ 137,725,182.16	\$ 137,725,182.16	100.00%

Conclusiones sobre la Evolución del Presupuesto del FAISMUN

Crecimiento Constante del Presupuesto: El presupuesto asignado al FAISMUN ha mostrado un crecimiento sostenido a lo largo de los años. Desde \$77.4 millones en 2020, hasta \$137.7 millones en 2023, reflejando un aumento significativo de más de un 70% en el periodo.

Cumplimiento con los Montos Modificados: A pesar de que el presupuesto ha sido modificado en algunos años, la cantidad modificada siempre ha sido superada o alcanzada en su totalidad. En 2021, por ejemplo, el presupuesto modificado fue ligeramente superior al aprobado, y el monto pagado estuvo muy cerca de dicho presupuesto.

Eficiencia en la Ejecución del Presupuesto: A lo largo de los cuatro años, el porcentaje de recursos pagados en relación con lo aprobado ha sido notablemente alto, con un promedio cercano al 99%. Esto indica una excelente capacidad de ejecución del presupuesto y asegura que los recursos asignados se están utilizando de manera eficiente.

8.6 Fuentes de Información

Para la elaboración de la evaluación específica de desempeño del FAISMUN se consultaron documentos provistos por personal del H. Ayuntamiento de Campeche, información disponible en la página de transparencia del municipio <https://www.municipiocampeche.gob.mx/sitiotransparencia/> y entrevistas con el personal.

A continuación, se detalla los documentos empleados:

Legislación y Normativas

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Reglamento de la Administración Pública Municipal y Paramunicipal del Municipio de Campeche.
- Términos de Referencia de la Evaluación Específica de Desempeño.
- Lineamientos Generales para la Evaluación de la Administración Pública del Municipio de Campeche
- Mecanismos para el Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de Informes y Evaluaciones a los Programas Presupuestarios municipales y/o federales de la Administración Pública del Municipio de Campeche.

Documentos Presupuestarios Oficiales

- Presupuesto Original, Modificado y Ejercido: Documentos que muestran las asignaciones iniciales, los ajustes realizados durante el año fiscal y los gastos finales.
- Matriz de Indicadores de Resultado (MID): Para analizar los objetivos y metas de los programas presupuestarios.
- Informes Financieros: Informes periódicos que detallan el estado de la ejecución del presupuesto.

Datos Operativos y Administrativos

- Registros de Proyectos: Detalles la inversión de los proyectos ejecutados, incluyendo costos, plazos y resultados.
- Informes de Evaluación de años previos: Documentos que proporcionan una revisión crítica y una evaluación del uso de los recursos del FAISMUN.
- Reportes de Gestión y Operaciones: Informes internos que describen la operación y la administración del fondo.

Indicadores y Métricas

- Base de Datos de Indicadores de Desempeño: Conjunto de indicadores que miden la eficiencia y efectividad de la ejecución del recurso acorde a la MIR del Fondo Federal.
- Tablero de Control: Herramienta para monitorear en tiempo real la disponibilidad financiera y ejecución del recurso del fondo.

Documentos de Planificación Estratégica.

- Planes Municipales de Desarrollo: Documentos que delinear los objetivos y estrategias a largo plazo del municipio.
- Plan Sectorial de Finanzas: Documento que armonizan la estrategia del Plan Municipal y aterriza a los Programas Presupuestarios.
- Programa Anual de Inversión Pública: Detalles sobre la planificación anual y los procesos de presupuestación.
- Aspectos Susceptibles de Mejora: Refleja los compromisos a desarrollar para la mejora en la implementación de los recursos del Fondo derivado de evaluaciones previas.

8.7 Calidad y Suficiencia de la Información Disponible para la Evaluación

La evaluación específica de desempeño (EED) del FAISMUN en el Municipio de Campeche se ha basado en una variedad de fuentes de información, incluyendo documentos legislativos, normativos, presupuestarios, operativos, administrativos, estratégicos, y el uso del sistema de gestión gubernamental implementado lo que ha permitido una evaluación robusta y detallada del desempeño del programa.

A continuación, se detalla la valoración de las necesidades y la calidad de la información utilizada:

Legislación y Normativas

Los documentos legislativos y normativos, como la Ley de Coordinación Fiscal y el Reglamento de la Administración Pública Municipal y Paramunicipal del Municipio de Campeche, proporcionan un marco legal sólido para la evaluación. Estos documentos son esenciales para garantizar que tanto la elaboración de la evaluación como la ejecución de los recursos cumplan con los requisitos legales y normativos.

Documentos Presupuestarios Oficiales

La revisión de los presupuestos originales, modificados y ejercidos, junto con la información emitida por el Periódico Oficial del Estado de Campeche y los informes financieros, ha sido fundamental para entender la asignación y ejecución de los recursos. Estos documentos oficiales ofrecen una visión clara y detallada de la gestión financiera del fondo.

Datos Operativos y Administrativos

Los registros de proyectos y los informes de evaluación de años previos proporcionan una visión histórica y crítica de la ejecución de los recursos del FAISMUN. Estos datos son valiosos para identificar tendencias y oportunidades de áreas de mejora.

Indicadores y Métricas

La base de datos de indicadores de desempeño y el tablero de control de los proyectos y movimientos presupuestales son herramientas esenciales para monitorear la eficiencia y efectividad de la ejecución del recurso. Estas herramientas permiten un seguimiento en tiempo real y ofrecen datos cuantitativos valiosos. Sin embargo, es necesario asegurar que se mantenga la consistencia en la recolección de datos a través del tiempo para seguir manteniendo los mismos parámetros que permitan la comparabilidad a través del tiempo.

Documentos de Planificación Estratégica

Los planes municipales de desarrollo, el plan sectorial de finanzas y el programa anual de inversión pública delimitan las estrategias del municipio y armonizan los objetivos del FAISMUN con las metas del desarrollo Municipal. Estos documentos estratégicos son vitales para asegurar que las inversiones del fondo se alineen con las prioridades municipales.

Implementar estas recomendaciones mejorará significativamente la calidad y la utilidad de la información disponible, facilitando una evaluación más precisa y efectiva del desempeño del FAISMUN y asegurando que los recursos se utilicen de manera óptima para el desarrollo del Municipio de Campeche.

1. DATOS DEL PROVEEDOR

Nombre de la Instancia Evaluadora	M.A.U y E.F. María de la Luz Ramos Díaz.
Nombre del coordinador de la evaluación	M.A.U y E.F. María de la Luz Ramos Díaz.
Nombre de los principales colaboradores	M.A.U y E.F. María de la Luz Ramos Díaz.
Nombre de la Unidad Administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación	Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva.
Nombre del titular de la unidad administrativa responsable para dar seguimiento a la evaluación	C.P. Elvira Saraí Can Dzib
Forma de contratación de las Instancia Evaluadora	Adjudicación directa
Costo total de la evaluación	\$113,600.00
Fuente de financiamiento	Recursos Propios

ANEXOS

Anexo I. Programas para evaluar

Institución	Modalidad Presupuestaria	Clave Presupuestaria	Nombre del Fondo
H. Ayuntamiento de Campeche	I - Gasto Federalizado	004	Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal (FAISMUNDF)

Anexo II. Criterios para la selección de las evaluaciones externas de resultados

El FAISMUN no ha sido objeto de evaluaciones de impacto.

Anexo III. Criterios generales para la valoración y selección de los Indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Tal como se mencionó en secciones anteriores, el FAISMUNDF no dispone de una MIR a nivel municipal; lo que ha representado ciertas limitaciones para desarrollar un análisis detallado del desempeño del fondo; sin embargo, el enfoque se centró en los resultados de los indicadores de la MIR federal.

BIBLIOGRAFÍA

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Reglamento de la Administración Pública Municipal y Paramunicipal del Municipio de Campeche.
- Términos de Referencia de la Evaluación Específica de Desempeño.
- Lineamientos Generales para la Evaluación de la Administración Pública del Municipio de Campeche.
- Mecanismos para el Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) derivados de Informes y Evaluaciones a los Programas Presupuestarios municipales y/o federales de la Administración Pública del Municipio de Campeche.
- Presupuesto Original, Modificado y Ejercido: Documentos que muestran las asignaciones iniciales, los ajustes realizados durante el año fiscal y los gastos finales.
- Matriz de Indicadores de Resultado (MID): Para analizar los objetivos y metas de los programas presupuestarios.
- Informes Financieros: Informes periódicos que detallan el estado de la ejecución del presupuesto.
- Registros de Proyectos: Detalles de la inversión de los proyectos ejecutados, incluyendo costos, plazos y resultados.
- Informes de Evaluación de años previos: Documentos que proporcionan una revisión crítica y una evaluación del uso de los recursos del FAISMUN.
- Reportes de Gestión y Operaciones: Informes internos que describen la operación y la administración del fondo.
- Base de Datos de Indicadores de Desempeño: Conjunto de indicadores que miden la eficiencia y efectividad de la ejecución del recurso acorde a la MIR del Fondo Federal.
- Tablero de Control: Herramienta para monitorear en tiempo real la disponibilidad financiera y ejecución del recurso del fondo.
- Planes Municipales de Desarrollo: Documentos que delinear los objetivos y estrategias a largo plazo del municipio.
- Plan Sectorial de Finanzas: Documento que armoniza la estrategia del Plan Municipal y aterriza los Programas Presupuestarios.
- Programa Anual de Inversión Pública: Detalles sobre la planificación anual y los procesos de presupuestación.
- Documentos provistos por personal del H. Ayuntamiento de Campeche.

- Información disponible en la página de transparencia del municipio:
<https://www.municipiocampeche.gob.mx/sitiotransparencia/>
- Entrevistas con el personal del H. Ayuntamiento de Campeche.