



#### Antecedentes

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Municipio de Campeche emite las siguientes notas a los estados financieros, que forman parte integrante de los Estados Financieros, la cual incluye, los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

- a) Notas de desglose;
- b) Notas de memoria (cuentas de orden), y
- c) Notas de gestión administrativa.
  - a) NOTAS DE DESGLOSE

#### INFORMACIÓN CONTABLE

## NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA: Activo

### Efectivo y Equivalentes

1. Se detalla los fondos de afectación específica según el siguiente cuadro:

Fondos de afectación especifica	Tipo	Monto /		
Fondos con afectación especifica	La cuenta no presenta movimientos en el periodo a informar, por motivos de que no cuenta con fondos de afectación especifica	\$0		

Se detalla las inversiones financieras según el siguiente cuadro:

Corto P	lazo (Menor a 3 meses)	
Inversiones financieras	Tipo	Monto
Inversiones Temporales	Bancaria	\$672.48

	Largo Plazo	
Inversiones financieras	Tipo	Monto
nversiones Temporales	Bancaria	\$0









## Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

2. Se detalla por tipo de contribución y monto pendiente de cobro o por recuperar según el siguiente cuadro:

Tipo de Contribución	М	onto pendie	nte de cobro	y por recupe	erar	Monto sujeto a	Tipo de	Factibilidad
	2020	2019	2018	2017	2016	juicio	juicio	de cobro
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO (no es contribución)								
Otras cuentas por cobrar	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,000.00	No aplica	No aplica	Si
IMPUESTOS			le .					
Impuesto sobre adquisición de inmuebles	32,690.18	32,690.18	32,690.18	32,690.18	32,690.18	No aplica	No aplica	Si
DERECHOS								
Por Autorización para el Funcionamiento, Expedición y Revalidación de Licencia	63,090.00	63,091.00	63,092.00	63,093.00	63,094.00	No aplica	No aplica	Si
Derechos por presentación de servicio	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	5,500.00	No aplica	No aplica	Si
PRODUCTOS			1					
Productos derivados del uso y aprovechamiento de bienes	3,810.00	3,810.00	3,810.00	3,810.00	3,810.00	No aplica	No aplica	Si

3. Se detalla los derechos a recibir efectivo y equivalentes según el siguiente cuadro:

Derechos a recibir efectivo y equivalentes	2020	Vencimiento en 90 días	Vencimiento en 480 días	Vencimiento en 365 días	Vencimiento mayor a 365 días	Características Cualitativas
Deudores diversos por cobrar a corto plazo	\$794,214.43	Si	No	No	No	El saldo de la cuenta está integrado por gastos por comprobar, gastos diversos, participación y subsidios a Juntas, Comisarias y Agencias del mes diciembre.
Total	\$794,214.43					The state of the s







Se detalla los bienes o servicios a recibir según el siguiente cuadro:

Derechos a recibir Bienes o Servicios	2020	Vencimien to en 90 días	Vencimiento en 180 días	Vencimiento en 365 días	Vencimiento mayor a 365 días	Características Cualitativas
Anticipo a Proveedores por adquisición de bienes	\$249,112.66	Si	No ·	No	No	El saldo de la cuenta está integrado por Proveedores de Bienes y Servicios en General
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a CP	\$7,800,975.72	Si	No	No	No	El saldo de la cuenta está integrado por Anticipos por Aplicar la Amortización en las Estimaciones de Obra Publica
Total	8,050,088.38	92				Said and

## Bienes disponibles para su Transformac on o Consumo (Inventarios)

- 4. El municipio de Campeche no cuenta con bienes disponibles para su transformación (Inventarios).
- 5. El municipio de Campeche no cuenta con Almacén.

### Inversiones Financieras

6. Se detalla la Cuenta de Inversiones financieras según el siguiente cuadro:

INVERSIONES FINANCIERAS	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
Fideicomisos, mandatos y contratos análogos	Fideicomiso de valor irrevocable	\$ 8,524,316.99	Irrevocable

7. Se detalla a continuación Inversiones Financieras, Participaciones y Aportaciones de Capital según siguiente cuadro:

INVERSIONES FINANCIERAS	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
Participaciones	No	0	No No
Aportaciones	No .	0	No

K







Bienes Muebles Inmuebles e Intangibles
8. Se detallan los rubros de Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles así como el monto de la depreciación según el siguiente cur ro:

BIENES MUEBLES E INMUEBLES	MONTO DE BIENES MUEBLES E INMUEBLES	DEPRECIACIÓN DEL PERÍODO	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	METODO DE DEPRECIACION	TASAS APLICADAS	CRITERIOS DE APLICACIÓN	CARACTERI SICAS SIGNIFICATI VAS
Terrenos	\$820,867,945.62	0	0	No	No		
Edificios no Habitacionales	477,717,040.99	0	0	No	No	**************************************	2
Infraestructura	77,229,431.45	0	0	No	No		
Construcciones en Proceso	421,306,612.80	0	0	No	No	1	
Mobiliario y Equipo de Administración	19,209,833.35	4,268,826.31	\$15,017,358.38	PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR LA CONAC	10% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL		EL ESTADO EN QUE SE
Mobiliario y Equipo Educacional Y Recreativo	7,866,454.57	833,860.97	5,684,968.11	PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR LA CONAC	33 y 20% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL SEGÚN SEA EL CASO	LOS CRITERIOS DE APLICACIÓN DE LAS TASAS DE	ENCUENTR AN LOS BIENES MUEBLES E INMUEBLES SON DETERMINA DOS POR
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	9,224.53	4,616.10	7,840.73	PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR LA CONAC	20% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL	DEPRECIACIÓ N SE ENCUENTRAN APEGADAS A LAS REGLAS ESPECÍFICAS	CADA UNIDAD ADMINISTRA TIVA REPORTAD OS A LA
Vehículos y Equipo De Transporte	94,921,520.69	4,286,573.80	76,859,613.18	PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR LA CONAC	20% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL	DEL REGISTRO Y VALORACIÓN DEL PATRIMONIO EMITIDAS	UNIDAD ADMINISTRA TIVA DE TESORERÍA MISMOS QUE SE
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	29,980,459.08	2,038,079.46	21,317,502.83	PARÁMETROS DE VIDA ÚTIL EMITIDOS POR LA CONAC	10% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL	POR LA CONAC	ENCUENTR AN DETALLADO S EN EL INVENTARIO DE BIENES MUEBLES
Equipo de Defensa / Seguridad	0	. 0	0		10% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL		
Colecciones, Obra le Arte y Objetos aliosos	1,617,624.52	161,762.44	1,172,463.95		10% DE LA DEPRECIACIÓ N ANUAL		2









9. Se detalla la Cuentas de Activos Intangibles y Diferidos según el siguiente cuadro:

Activos intangibles y diferidos	Monto	Naturaleza	AMORTIZACION DEL EJERCICIO	AMORTIZACION ACUMULADA	METODO APLICADO	TASAS APLICADAS
Software	\$2,555,680.00	ADQUISICION DE SOFTWARE	0	0	NO	NO
Otros Activos Intangibles	350,000.00	CUOTA PATRIMONIAL	0	0	NO	NO
Otros Activos diferidos	480,923.80	DEPÓSITOS EN GARANTÍA	0	0	NO	NO

### Estimaciones y Deterioros

10. Se detalla en las cuentas de estimaciones y deterioros según el siguiente cuadro:

Estimaciones y Deterioros	Criterios
ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	Se realizó una baja de bienes muebles según acuerdo 168 del 30 de enero de 2020 por la cantidad de \$392,378.73
ESTIMACIONES PARA CUENTAS INCOBRABLES POR DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	No se realiza una estimación por pérdida o deterioro de cuentas incobrables por derechos a recibir efectivo o equivalentes
ESTIMACIÓN POR DETERIORO DE INVENTARIOS	No se realiza una estimación por pérdida o deterioro de inventarios

## **Otros Activos**

11. El Municipio de Campeche no cuenta con otros activos como muestra el Estado de Situación Financiera.







#### PASIVO

1. Se detalla las Cuentas y Documentos por pagar según el siguiente cuadro:

Cuentas y Documentos por pagar	Monto	Vencimiento a 90	Vencimiento a 180	Vencimiento a 365	Vencimiento mayor 365
Cuentas por pagar a corto Plazo	319,807,670	No	Si	No	No
Documentos por pagar a corto Plazo	2,262	No	Si	No	No
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	No	Si	No	No
Títulos y Valores a Corto Plazo	47,881,940	No	Si	No	No
Provisión a Corto Plazo	806,600	No	Si	No	No
Documentos por pagar a Largo Plazo	1	No	No	No	Si
Deuda Pública a Largo Plazo	48,689,334	No	No	No	Si
Total	\$417,187,808				

### Factibilidad de pago de pasivos

Los pasivos generados serán cubiertos con los Ingresos de la Gestión y las Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas generados en el ejercicio del presupuesto 2020. El pasivo incluye recargos y actualizaciones de las retenciones del Impuesto Sobre la Renta por Salarios no enterados de los ejercicios fiscales 2010 (junio, julio, agosto, septiembre, octubre, noviembre y diciembre), 2011 (enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, noviembre y diciembre) y 2012 (junio, julio, agosto, septiembre y diciembre). Calculados al cierre del ejercicio 2018.

- 2. El municipio de Campeche no cuenta con Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o Garantía a corto y largo Plazo como muestra el Estado de Situación Financiera.
- 3. El municipio de Campeche cuenta con Pasivos Diferidos como muestra el Estado de Situación Financiera.

Cuenta	Tipo	Monto	Naturaleza	Características significativas
2150 Pasivos Diferidos a Corto Plazo	Pasivos a Corto Plazo	3,048,384	Acreedora	Ingresos cobrados por Adelantado









Notas al Estado de Actividades
Se detalla a continuación los Ingresos de Gestión según el siguiente cuadro.

Ingresos y Otros Beneficios	Montos Totales	Características Significativas
INGRESOS DE GESTIÓN	352,143,382	Incluye el Ingreso Devengado y Recaudado como son: Impuestos, Derechos, Productos de Tipo Corriente, Aprovechamientos de Tipo Corriente.
IMPUESTOS	84,241,144	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Impuestos sobre los Ingresos; Impuestos Sobre el Patrimonio; Impuestos sobre la Producción, el Consumo y las Transacciones; y Accesorios.
IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	139,713	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Impuestos sobre Espectáculos Públicos, Impuestos sobre Honorarios por Servicios Médicos Profesionales,
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	60,130,568	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Impuesto Predial, Impuesto sobre Adquisición de Vehículos de Motor Usados que se Realicen entre Particulares.
IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCIÓN, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	21,163,460	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Impuestos sobre Instrumentos Públicos y Operaciones Contractuales.
ACCESORIOS DE IMPUESTOS	2,807,403	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Recargos sobre Impuestos de Honorarios por Servicios Médicos Profesionales e Impuesto Predial y Honorarios de Ejecución sobre Impuestos de Honorarios por Servicios Médicos Profesionales.
DERECHOS	241,821,859	Incluye Ingresos Devengado y Recaudado como son: Derechos por Autorizaciones de Uso de la Vía Publica, Derechos por Servicios de Transito, Derechos por Uso de Rastro Público, Derechos por servicio de aseo y Recolección de Basura, Derechos por Servicio de Alumbrado Público, Derechos por Servicio de Panteones, Derechos por Servicio de Mercados y Derechos por Licencias de Construcción, Derechos de Licencia de Uso de Suelo, Derechos por Autorizaciones de Rotura de Pavimento, Derechos por Autorizaciones por Anuncios, Carteles o Publicidad, Derechos por Registro de Directores Responsable de Obras, Derechos por Expedición de Certificados de cedula catastral, Accesorios de Derechos y por Otros Derechos.
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACION DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	2,247,818	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Por Autorización de Uso de la Vía Pública
DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS		Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Por Servicio de Transito, Por Uso de Rastro Público, Por Servicio de Aseo y Limpia, Por Servicio de Alumbrado Público, Por Servicio de Agua Potable, Por Servicio en Panteones, Por Servicio de Mercados, Por Licencia de Construcción, Por Licencia de Urbanización, Por Licencia de Uso de Suelo, Por Autorización de Rotura de Pavimento, Por Licencias, Permisos o Autorizaciones por Anuncios, Por Expedición de Cédula Catastral, Por Registro de Directores Responsables de Obra, Por Expedición de Certificados, Certificaciones, Constancias Duplicados de Documentos









ACCESORIOS DE DERECHOS	1,275,07	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Recargos, Multas, Honorarios de Ejecución
OTROS DERECHOS	3,220,117	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: otros derechos y Servicios por el Transporte Urbano Municipal
PRODUCTOS	8,027,547	Incluye el Ingresos Devengado y Recaudado como
PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO	0	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Por Arrendamiento de Bienes Muebles e Inmuebles del Municipio
ENAJENACIÓN DE BIENES MUEBLES NO SUJETOS A SER INVENTARIADOS	0	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Enajenación De Bienes Muebles No Sujetos A Ser Inventariados
OTROS PRODUCTOS QUE GENERAN INGRESOS CORRIENTES	8,027,547	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Intereses Financieros, Otros Productos
APROVECHAMIENTOS	16,237,582	Incluye los Ingresos Devengados y Recaudados la recaudación de Aprovechamientos sobre, Multas Municipales, Donaciones y aprovechamientos Diversos.
MULTAS	1,011,836	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Multas Municipales
INDEMNIZACIONES	51,870	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Indemnizaciones por daños a bienes municipales
REINTEGROS	1,368,591	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Reintegros
ACCESORIOS DE APROVECHAMIENTOS	7	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Recargos, Honorarios de Ejecución
APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTE, CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Aprovechamientos no comprendidos en la ley de ingresos causados en ejercicios anteriores
OTROS APROVECHAMIENTOS	13,805,278	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Donaciones, Concesiones y Contratos, Otros Aprovechamientos
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	1,815,250	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Ingresos por Venta de Bienes y Servicios
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE ENTIDADES PARAESTATALES Y FIDEICOMISOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS	1,815,250	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Ingresos por Venta de Bienes y Servicios del DIF Municipal





2. Se detalla a continuación los Ingresos de Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones según el siguiente cuadro.

Ingresos y Otros Beneficios	Montos Totales	Características Significativas
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	1,054,049,094	Incluye los Ingresos Devengados y Recaudados como son: Participaciones y Aportaciones as como Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,050,998,313	Incluye los Ingresos Devengados y Recaudados como son: Participaciones, Aportaciones y Convenios. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones
PARTICIPACIONES	653,730,773	Incluye Ingresos Devengados y Recaudados del Fondo de Participaciones al Municipio como son: Fondo General, Fondo de Fiscalización y Recaudación, Fondo de Fomento Municipal, Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, Impuesto Sobre Automóviles Nuevos, Fondo de Extracción de Hidrocarburos, IESP de Gasolina y Diésel, Fondo de Compensación ISAN, A la Venta de Bebidas con Contenido Alcohólico y Derechos por Placas y Refrendos Vehiculares 2020 e Impuesto sobre la Renta.
APORTACIONES	a.	Incluye Ingresos Devengados y Recaudados de los Fondos de Aportación para Municipios como son: Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUN-DF), 2% sobre Nóminas y el Impuesto Adicional para la Preservación del Patrimonio Cultural Infraestructura y Deporte 2020.
CONVENIOS	68,461,062	Incluye Convenios como son: Programas Regionales Ramo 23, Cultura del Agua, Programa de Infraestructura Indígena, Fondo de Apoyo en Infraestructura y Productividad FAIP
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	17,778,022	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Multas Federales no Fiscales, Zona Federal Marítimo Terrestre, Accesorios Derivados de la Colaboración Fiscal, Otros Incentivos
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	27,465,481	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado como son: Fondo de Extracción de Hidrocarburos







TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	3,050,781	Incluye ingresos devengados y recaudados como son: Transferencias Internas y Asignaciones del Sector Público.
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES	3,050,781	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado lo siguiente: Apoyo a Juntas, Comisarias y Agencias Municipales 2020
SUBSIDIOS.Y SUBVENCIONES	0	Incluye Ingreso Devengado y Recaudado lo siguiente: Subsidios y Subvenciones por cobrar a la Federación

## 3. Se detalla a continuación los Otros Ingresos y Beneficios

Ingresos y Otros Beneficios	Montos Totales	Características Significativas
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	-198,186	Refleja el saldo de la Cuenta Estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia, Disminución del Exceso de Provisiones y otros ingresos y Beneficios Varios.

## GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS

Se detalla a continuación los Gastos y Otras Perdidas según el siguiente cuadro.

GASTOS DE FUNCIO	NAMIENTO		
SERVICIOS PERSONALES	542,519,459		
Remuneraciones Al Personal De Carácter Permanente	134,996,379		
Remuneraciones Al Personal De Carácter Transitorio	175,719,250		
Remuneraciones Adicionales Y Especiales	137,078,121	Incluye los Egresos Devengados por Servicios Personales	40.66%
Seguridad Social	65,759,732	por solviolos i cisoliales	
Otras Prestaciones Sociales Y Económicas	24,734,247		
Previsiones	× -		
Pago De Estímulos A Servidores Públicos	4,231,730		
MATERIALES Y SUMINISTRO	116,526,599		
Materiales De Administración, Emisión De Documentos Y Artículos De Oficiales	5,009,406		
Alimentos Y Utensilios	1,310,009		
Materias Primas Y Materiales De Producción Y Comercialización	5,733	Incluye los Egresos Devengados	8.73%
Materiales Y Artículos De Construcción Y De Reparación	79,005,447	por Materiales y Suministros	
Productos Químicos, Farmacéuticos Y De 1,607,428 Laboratorios			1
Combustibles, Lubricantes Y Aditivos	25,883,975		1







Vestuario, Blancos, Prendas De Protección Y Artículos Deportivos	1,161,511		
Materiales Y Suministro Para Seguridad	22,855		
Herramientas, Refacciones Y Accesorios Menores	2,520,235		
SERVICIOS GENERALES	335,809,526		
Servicios Básicos	111,206,341		
Servicios De Arrendamiento	22,116,824		
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos Y Otros Servicios	12,331,314		
Servicios Financieros, Bancarios Y Comerciales	4,177,556		
Servicios De Instalación, Reparación, Mantenimiento Y Conservación	113,217,635	Incluye los Egresos Devengados por Servicios Generales.	25.17%
Servicios De Comunicación Social Y Publicidad	1,070,361		
Servicios De Traslados Y Viáticos	1,709,263		
Servicios Oficiales	42,573,607		
Otros Servicios Generales	27,406,625		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTROS SERVICIOS	319,473,883		
Transferencias Internas Y Asignaciones Al Sector Público	227,389,288		
Transferencias Al Resto Del Sector Público	10,316,015		
Subsidios Y Subvenciones	0	Incluye los Egresos Devengados	
Ayudas Sociales	13,780,249	por Transferencias Internas y	23.94%
Pensiones Y Jubilaciones	67,588,331	Asignaciones al Sector Público	
Transferencias A Fideicomisos, Mandatos Y Otros Análogos	0		
Transferencias A La Seguridad Social	0		
Donativos	0		
Transferencias Al Exterior	400,000		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	3,377,050		
Participaciones	0	Incluye los Egresos Devengados	0.25%
Aportaciones	0	como son: Convenios	0.25%
Convenios	3,377,050		
INTERESES,COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	7,600,084	Incluye los Egresos Devengados por Intereses de la Deuda Pública	0.57%
Intereses De La Deuda Pública	7,600,084	para misrosos de la bedda i dbilea	1







Comisiones De La Deuda Pública	0		
Gastos De La Deuda Pública	0		
Costos Por Cobertura	0		
Apoyos Financieros	0		
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	8,961,889		
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	11,986,098		
Provisiones	-3,024,209	Incluye Registros Contables como	
Disminución de Inventarios	_	son: Estimaciones, Depreciaciones, Deteriores, Obsolescencia y Amortizaciones; y Provisiones de	0.67%
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	0	Aguinaldo	
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0		
Otros Gastos	0		
Inversión Pública	0	Incluye Registros Contables como son: la Inversión Pública No capitalizable relativo a la terminación de Obras en Proceso	0.00%
Inversión Pública no Capitalizable	0	que Finalizan de los Diferentes Fuentes de Financiamiento con las que se ejecutan.	3,0070
Total de Gastos y Otras Pérdidas	1,334,268,490	Incluye los Egresos Devengados como son: Gastos de Funcionamiento; Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas; Participaciones y Aportaciones; Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública y Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias Incluye los Registros Contables como son: Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias e Inversión Pública.	100%

## III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

1. Se detalla las modificaciones al Patrimonio contribuido según el siguiente cuadro.

MODIFICACIONES AL PATRIMONIO CONTRIBUIDO	TIPO	NATURALEZA	MONTO MODIFICADO	MONTO ACTUAL
Bienes Muebles	DONACIONES	CONVENIO	0	17′385,148





2. Se detalla las modificaciones al Patrimonio Generado según el siguiente cuadro

MODIFICACIONES AL PATRIMONIO GENERADO	SALDO	MONTO	SALDO FINAL	PROCEDENCIA DE LOS RECURSOS QUE LO MODIFICAN
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	1,269,685,858	0	1,269,685,858	SE INTEGRA POR LOS SUPERAVIT O DÉFICIT DE CADA EJERCICIO FINANCIERO
RESERVAS	1,000,000.00	0	1,000,000.00	SE INTEGRA DEL FONDO MPAL. PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES AUTORIZADO POR EL CABILDO.
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	164,031,963	38,008,427.52	202,040,391	SE INTEGRA POR LA OMISIÓN, INEXACTITUDES, REGISTROS CONTABLES EXTEMPORÁNEOS, ERRORES ARITMÉTICOS, ERRORES EN LA APLICACIÓN DE POLÍTICAS CONTABLES ASI COMO LA INADVERTENCIA Y MALA INTERPRETACIÓN DE HECHOS.

## IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

## Efectivo y equivalentes

1. El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes según el siguiente cuadro:

	DICIEMBRE	2019	ANALISIS	
Efectivo	1,195,637	\$1,203,744	El saldo en el rubro Efectivo se debe a la recaudación que se encuentra en trámite del depósito correspondiente.	
Efectivo en Bancos- Tesorería	91,536,327	167,914,122	gestión. El saldo en Efectivo/ Dependencias y Otros se debe a que no se han aplicado los pagos los recursos devengados de	
Efectivo en Bancos/ Dependencias y Otros	36,609,047	45,735,887		
Inversiones temporales (hasta 3 meses)	672	213	de inversión del mes de Diciembre	
Fondos con afectación específica	0	0	El Saldo en el rubro Depósitos de fondos de terceros en garantía es derivado del Fondo Municipal para	







Total de Efectivo y Equivalentes	\$130,545,674	\$216,057,957	
Otros Efectivos y Equivalentes	203,991	203,991	
Depósitos de fondos de terceros en garantía	1,000,000	1,000,000	contingencias y otras erogacione: especiales o

 Se detalla las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global; así como el importe de los pagos realizados en el periodo que se realizó, cabe mencionar que no fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central, según el siguiente cuadro:

Partida	Objeto del Gasto	Monto Global	Pagos Realizados
5000	BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	17,107,338	17,091,356
5100	Mobiliario y equipo de administración	476,336	476,336
5111	Muebles de oficina y estantería	114,991	114,991
5121	Muebles, excepto de oficina y estantería	0	. 0
5131	Bienes artísticos y culturales y científicos	0	0
5151	Equipo de cómputo y de tecnología de la información	361,345	361,345
5191	Otros mobiliarios y equipos de administración	0	0
5200	Mobiliario y equipo educacional y recreativo	1,322,904	1,322,904
5211	Equipos y aparatos audiovisuales	288,097	288,097
5221	Aparatos Deportivos	600,000	600,000
5231	Cámaras fotográficas y de video	299,809	299,809
5291	Otro Mobiliario y equipo educacional y recreativo	134,998	134,998
5300	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	8,120	8,120
5311	Equipo médico y de laboratorio	8,120	8,120
5321	Instrumental médico y de laboratorio	0	0
5400	Vehículos y equipo de transporte	14,341,186	14,341,186
5411	Vehículos y equipo terrestre	1,984,933	1,984,933
5421	Carrocerías y remolques	12,356,253	12,356,253
5600	Maquinaria, otros equipos y herramientas	958,792	942,810
5611	Maquinaria y equipo agropecuario	13,920	13,920
5621	Maquinaria y equipo industrial	397,643	397,643
5631	Maquinaria y equipo de construcción	0	0







5651	Equipo de comunicación y telecomunicación	17,153	47.450
5661	Equipos de generación eléctrica, aparatos y accesorios	155,986	17,153 155,986
5671	Herramientas y máquinas-herramienta	346,608	346,608
5692	Otros equipos bienes muer les	11,500	11,500
5800	BIENES INMUEBLES	0	0
5811	Terrenos	0	0
5900	ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
5911	Software	0	0

3. Se detalla la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros Extraordinarios según el siguiente cuadro.

	Diciembre	2019
Ahorro/Desahorro antes de rubros Extraordinarios	71,725,800	277,192,219
Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.	. 1,120,000	211,192,219
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	11,986,098	9,678,545
Amortización		0+
Incrementos en las provisiones	-3,024,209	3,804,757
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo		
Incremento en cuentas por cobrar		
Partidas extraordinarias		

V) Conciliación entre los Ingres es Presupuestarios y Contables, así como entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables
Se detalla la Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables según el siguiente cuadro:

s
1,678,242,269
100.100
-198,186
The same of the sa

. Más ingresos contables no presupuestarios		-198,186
2.1 Ingresos Financieros	0	100,100
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	0	
2.3 Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
2.4 Disminución del exceso de provisiones	0	
2.5 Otros ingresos y beneficios varios	-198.186	
2.6 Otros ingresos contables no presupuestarios	0	

3. Menos ingresos presupuestarios no contables







3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	0
3.2 Ingresos derivados de financiamientos	88,243,000
3.3 Otros Ingresos presupuestarios no contables	0

4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)

1,589,801,083

304,677,550

Nota: Información que emite el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET)

Existen otros ingresos presupuestales por la cantidad de \$ 183, 806,793

Se detalla la Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables según el siguiente cuadro:

Municipio de Campeche	
Conciliación entre los E resos Presupuestarios y los	Gastos Contables
Correspondiente el 1 de Enero al 31 de Dicien	bre de 2020
1. Total de egresos presupuestarios	1,629,984,151

2. Menos egresos presupuestarios no contables	
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0
2.2 Materiales y Suministros	0
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	476,336
2.4 Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,322,904
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	8,120
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	14,341,186
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	0
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	958,792
2.9 Activos Biológicos	0
2.10 Bienes Inmuebles	0
2.11 Activos Intangibles	0
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	151,785,343
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	914,591
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	0
2.15 Compra de Títulos y Valores	0
2.16 Concesión de Préstamos	0
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	
2.19 Amortización de la Deuda Pública	89,852,675
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	45,017,603
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables	0

Más Gastos Contables No Presupuestario		8,961,890
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterores, Obsolescencia y Amortizaciones	11,986,098	
3.2 Provisiones	-3,024,209	
3.3 Disminución de inventarios	0	
3.4 Aumento por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	0	
3.5 Aumento por insuficiencia de provisiones	0	
3.6 Otros Gastos	0	
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales	0	

4. Total de Gasto Contable

1,334,268,490





Nota: Información que emite el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG.NET)

b) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Estas notas se usan para informar los valores que no afectan o modifican el Estado de Situación Financiera y su incorporación es necesaria para fines de recordar y controlar en general aspectos administrativos o bien para consignar derechos o responsabilidades contingentes que pueden, o no, presentarse en el futuro.

En atención al párrafo anterior el registro se realiza en las cuentas de orden que detallan a continuación:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias

Contables:

#### Estas son Cuentas de Orden Contables

#### **Valores**

- 1. La Unidad Administrativa de Catastro de la Administración Pública Centralizada reporta rezagos al 31 de Diciembre de 2020, por concepto de Impuesto Predial por tipo de uso de suelo, 68,714 Predios como se integran a continuación: 2737 sin clasificar, 47,009 habitacional, 1,516 comercial y de servicios, 31 industrial, 9,191 baldío enmontados, 157 preservación ecológica, 2,443 terrenos explotados, 3,768 terrenos inexplotados, 1 estímulo fiscal, 0 exentos, 1861 baldíos limpios.
- 2. El organismo paramunicipal del Sistema Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de Campeche de la Administración Publica Descentralizada reporta rezagos al 31 de Diciembre de 2020, por Servicios de Agua Potable, un importe de \$126,757,626.40 (son: ciento veintiséis millones setecientos cincuenta y siete mil seiscientos veintiséis pesos 40 /100 m.n.).
- 3. La Unidad Administrativa de Tesorería de la Administración Pública Centralizada reporta rezagos al 31 de Diciembre de 2020 por concepto de Multas Administrativas Federales no Fiscales un importe de \$55, 490,197.75 (son: cincuenta y cinco millones cuatrocientos noventa mil ciento noventa y siete pesos 75/100 m.n.)
- 4. La Unidad Administrativa de Servicios Públicos de la Administración Pública Centralizada reporta rezagos al 31 de Diciembre de 2020, por concepto de derecho de piso en el Mercado Pedro Sainz de Baranda un importe de \$4, 995,582.15 (son: Cuatro millones novecientos noventa y cinco mil quinientos ochenta y dos pesos 15/00 m.n.).







### Emisión de Obligaciones

El Municipio de Campeche no ha realizado eperaciones relacionadas con la emisión de obligaciones.

Avales y garantías El Municipio de Campeche no ha realizado operaciones relacionadas con los avales y garantías.

#### Juicios

#### Juicios a cargo del H. Ayuntamiento

1. La Unidad Administrativa de Consejería Jurídica de la Administración Pública Centralizada reporta al 31 de Diciembre de 2020, pasivos contingentes por la cantidad de \$154,857,932.91 (son: ciento cincuenta y cuatro millones ochocientos cincuenta y siete mil novecientos treinta y dos pesos 91/00 m.n.), en trámites de resolución como se relaciona en el siguiente cuadro:

	DEMANDAS				
CANTIDAD	TIPO DE DEMANDA	STATUS	TOTAL		
5	Contencioso Administrativo de nulidad	En trámite de Resolución	74,329,224.99		
4	Laboral	En trámite de Resolución	5,093,742.33		
2	Juicio Ordinario Civil	En trámite de Resolución	52,500,000.00		
1	Juicio Mercantil Oral	En trámite de Resolución	4,274,102.07		
2	Juicio Ejecutivo Mercantil	En trámite de Resolución	18,486,645.14		
1	Juicio Administrativo	En trámite de Resolución	174,218.38		
	Total		\$154,857,932.91		

## Juicios a favor del H. Ayuntamiento

 La unidad administrativa de Consejería Jurídica de la Administración Pública Centralizada reporta al 31 de Diciembre de 2020 Juicios a favor por \$ 2,533,236.49 (son: dos millones quinientos treinta y tres mil doscientos treinta y seis pesos 49/00 M.N) en trámites de resolución como se relaciona en el siguiente cuadro

	DEMANDA	S	
CANTIDAD	TIPO	STATUS	TOTAL
17	Contencioso Administrativo de nulidad	En trámite de Resolución	\$ 2,533,236.49







## Bienes concesionados o en comodato

El Municipio de Campeche tiene bajo custodia bienes arqueológicos, artísticos e históricos que se detallan a continuación:

Plaza de la Independencia (Parque Principal) Alameda Francisco de Paula Toro Archivo Municipal (Ex Cárcel) Palacio Municipal Pinoteca Cultural (cuadros)

### Presupuestarias

Cuentas de Ingresos

En las cuentas presupuestarias de ingresos se encontrará información relativa a la Ley de Ingresos del Municipio de Campeche para el ejercicio fiscal 2020. Así como sus ampliaciones y reducciones en el ejercicio fiscal.

Cuentas de Egresos

En las cuentas presupuestarias de egresos se encontrará información relativa al Presupuesto de Egresos del Municipio de Campeche para el ejercicio fiscal 2020. Así como sus ampliaciones y reducciones en el ejercicio fiscal.

Se detalla de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden contables según el siguiente cuadro:

CUENTAS DE ORDEN CONTABLES	MONTO	
Valores	187,317,343	
Emisión de Obligaciones	0	
Avales y Garantías	0	
Juicios	167,413,787	
Inversión Mediante Proyectos para prestación de servicios (PPS)	0	
Bienes en concesionados o en Comodato (Bienes Arqueológicos, artísticos e Históricos)	9.00	







Se detalla de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden presupuestaria según el siguiente cuadro:

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA  Ley de Ingresos	MONTO (saldo)
LEY DE INGRESOS ESTIMADA	1,533,171,551
LEY DE INGRESOS POR EJECUTAR	636,000
MODIFICACIONES A LA LEY DE INGRESOS ESTIMADA	145,706,718
LEY DE INGRESOS DEVENGADA	1,678,242,270
LEY DE INGRESOS RECAUDADA	1,678,242,270

Se detalla de manera agrupada, en las Notas a los Estados Financieros las cuentas de orden presupuestaria según el siguiente cuadro:

CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIA Presupuesto de Egresos PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	MONTO (saldo)
DDESURVESTO DE EGRESOS APROBADO	1,533,171,551
PRESUPUESTO DE EGRESOS POR EJERCER	48,894,119
MODIFICACIONES AL PRESUPUESTO DE EGRESOS APROBADO	145,706,718
PRESUPUESTO DE EGRESOS COMPROMETIDO	1,629,984,151
PRESUPUESTO DE EGRESOS DEVENGADO	1,629,984,151
PRESUPUESTO DE EGRESOS EJERCIDO	1,575,456,623
PRESUPUESTO DE EGRESOS PAGADO	1,564,543,175







## c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

#### 1. INTRODUCCIÓN

Los Estados Financieros del H. Ayuntamiento del Municipio de Campeche, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicosfinancieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y son considerados en la elaboración de los estados financieros de los mismos para la mayor comprensión y aclaración de particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del Ayuntamiento del Municipio de Campeche a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

## 2. PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Las obras, programas y servicios que se pueden llevar a cabo, conforme a las directrices del Plan Municipal de Desarrollo, se financiarán con recursos provenientes de ingresos locales y de participaciones federales, gasto etiquetado con cargo a las transferencias federales etiquetadas y, en su caso, gasto federalizado y financiamiento, atendiendo siempre a la normatividad aplicable para su ejercicio y cumpliendo con disciplina financiera, que aseguren una gestión responsable y sostenible de nuestras finanzas públicas, generando condiciones para el crecimiento económico del municipio de Campeche.

## 3. AUTORIZACIÓN, HISTORIA Y ENTORNO FISCAL

a) Fecha de creación del Ente

Por Decreto del Gobierno Constitucionalista del Estado de Campeche el día martes 7 de Diciembre de 1915 en su artículo 3 establece la creación del Municipio de Campeche.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche se inscribió en el Registro Federal de Contribuyente el día 1º. de Enero de 1974, como persona moral con fines no lucrativos, teniendo como únicas obligaciones la retención de impuestos por salarios, honorarios pagados a personas físicas independientes y por arrendamientos de acuerdo a la Ley de Impuesto Sobre la Renta vigente; así como presentar sus declaraciones informativas por dichas obligaciones.

b) Principales cambios en su estructura

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche para el ejercicio de sus atribuciones y despacho de los asuntos de la administración, en sesión solemne de instalación celebrada el día 29 de diciembre del año 2019 mediante acuerdo número 164 ha tenido a bien aprobar y expedir el Reglamento de la Administración Pública Centralizada y Paramunicipal del Municipio de Campeche, en el cual describe la estructura administrativa por la cual será auxiliada y se detalla a continuación.

#### A. Unidades Administrativas

I. Secretaría del Ayuntamiento:

II. Tesorería Municipal;

III. Dirección de Administración

IV. Órgano Interno de Control;

V. Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva;

VI. Dirección Jurídica:

VII. Dirección de Obras Públicas y Desarrollo Urbano;

VIII. Dirección de Servicios Públicos;

IX. Dirección de Catastro;

01 8







X. Dirección de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable;

XI. Dirección de Desarrollo Social;

XII. Dirección de Deportes;

XIII. Dirección de Atención a Comunidades Rurales y Asuntos Indígenas;

XIV. Dirección de Participación Ciudadana;

XV. Dirección de Desarrollo Económico;

XVI. Dirección de Emprendimiento:

XVII. Dirección de Turismo y Cultura;

XVIII. Dirección de Protección Civil;

XIX. Dirección de Transporte Municipal;

XX. Dirección de Transparencia y Archivos;

XXI. Dirección de Atención Ciudadana; y

XXII. Oficina de la Presidencia Municipal.

### B. Autoridades auxiliares

I. H.H Juntas Municipales

II. Comisarios municipales

III. Agentes municipales

IV. Delegados de sector

V. Inspectores de cuartel; y

VI. Jefes de manzanas.

### 4. ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

#### a) Objeto social

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche en sesión solemne de instalación celebrada 29 de diciembre del año 2019 mediante acuerdo número 164 ha tenido a bien aprobar y expedir el Reglamento de la Administración Pública Centralizada y Paramunicipal del Municipio de Campeche, en el cual señala el objeto social de acuerdo a lo siguiente:

El presente Reglamento tiene por objeto regular la integración, organización y funcionamiento de la Administración Pública Centralizaca y Paramunicipal del Municipio de Campeche, de conformidad con la Constitución Política de los testados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado de Campeche, la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Campeche y demás leyes, reglamentos y normatividad aplicables.

Las disposiciones contenidas en este Reglamento son de interés público y de observancia general, en el territorio del Municipio de Campeche, Estado de Campeche.

### b) Principal actividad

El Ayuntamiento es un órgano colegiado y deliberante de elección popular directa, encargado de la elaboración, evaluación y control de las políticas públicas municipales, con el propósito de satisfacer las necesidades colectivas en materia de desarrollo integral y de la prestación de servicios públicos y tiene competencia plena sobre su territorio, población, organización política y administrativa. No habrá ninguna autoridad intermedia en entre el Ayuntamiento y el Gobierno del Estado.

#### c) Ejercicio fiscal

Para el ejercicio fiscal 2020 se aprobó lo siguiente:

 La Ley de Ingresos del Municipio de Campeche para el ejercicio fiscal 2020, se aprobó en la décimo cuarta sesión extraordinaria del H. Ayuntamiento del Municipio de Campeche el día 26 de noviembre del 2019.







 El Presupuesto de Egresos del Municipio de Campeche para el ejercicio fiscal 2020 se aprobó en la Décimo Quinta, Sesión de Cabildo celebrada el día 23 de diciembre del 2019.

#### d) Régimen jurídico

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche se encuentra regido por la Ley Orgánica de los municipios del Estado de Campeche en el artículo 2 que señala lo siguiente:

El municipio es autónomo para con arreglo de ordenamientos aplicables, regular durante el Bando Municipal y los reglamentos municipales, sus relaciones con el estado y otros municipios, las funciones de su competencia así como los servicios públicos a su cargo, organizar la administración pública municipal, administrar su hacienda, disponer de su patrimonio, determinar sus planes y programas así como asegurar la participación ciudadana y vecinal.

e) Contribuciones que está obligado a pagar o retener.

Descripción de la Obligación	Descripción Vencimiento	
Entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos y salarios	A más tardar el día 17 del mes inmediato posterior al periodo que corresponda	
Declaración informativa anual de pagos y retenciones de servicios profesionales. Personas Morales. Impuesto Sobre la Renta	A más tardar el 15 de febrero del año siguiente	
Entero mensual de retenciones de ISR de ingresos por arrendamiento.	Conjuntamente con la retención por salarios o asimilados a salarios (17 de cada mes en su defecto)	
Declaración informativa anual de retenciones de ISR arrendamiento de inmuebles	A más tardar el 15 de febrero del año siguiente	
Entero de retención de ISR por servicios profesionales. MENSUAL	A más tardar el día 17 del mes inmediato posterior al periodo que corresponda.	

#### f) Estructura organizacional básica

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche para el ejercicio de sus atribuciones y despacho de los asuntos de la administración, en sesión solemne de instalación celebrada el día 29 de diciembre del año 2019 media le acuerdo número 164 ha tenido a bien aprobar y expedir el Reglamento de la Administración Eblica Centralizada y Paramunicipal del Municipio de Campeche; en el cual describe la estructura administrativa por la cual será auxiliada y se detalla a continuación.

#### C. Unidades Administrativas

- I. Secretaría del Ayuntamiento;
- II. Tesorería Municipal;
- III. Dirección de Administración
- IV. Órgano Interno de Control;
- V. Dirección de Planeación y Proyectos de Inversión Pública Productiva;
- VI. Dirección Jurídica;
- VII. Dirección de Obras Públicas y Desarrollo Urbano;
- VIII. Dirección de Servicios Públicos;
- IX. Dirección de Catastro;







X. Dirección de Protección al Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable;

XI. Dirección de Desarrollo Social;

XII. Dirección de Deportes;

XIII. Dirección de Atención a Comunidades Rurales y Asuntos Indígenas;

XIV. Dirección de Participación Ciudadana;

XV. Dirección de Desarrollo Económico;

XVI. Dirección de Emprendimiento;

XVII. Dirección de Turismo y Cultura;

XVIII. Dirección de Protección Civil;

XIX. Dirección de Transporte Municipal;

XX. Dirección de Transparencia y Archivos;

XXI. Dirección de Atención Ciudadana; y

XXII. Oficina de la Presidencia Municipal.

### D. Autoridades auxiliares

1. H.H Juntas Municipales

11. Comisarios municipales

111. Agentes municipales

IV. Delegados de sector

V. Inspectores de cuartel; y

VI Jefes de manzana

g) Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche cuenta con un contrato de fideicomiso irrevocable de Administración y Fuentes de pago número 745234 celebrado con el "Banco Mercantil del Norte, SA, Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte"; cuya finalidad es establecer el mecanismo de administración y fuente de pago de las obligaciones contraídas por el fideicomitente en relación con el crédito.

- 5. Bases de preparación.
- a) Normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche se sujeta a las siguientes disposiciones:

- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Marco conceptual y Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental
- Clasificadores presupuestarios
- Plan de cuentas
- Reglas de registro
- Instructivo de cuentas
- Guías contabilizadoras y modelos de asientos
- Estados financieros contables
- Estados presupuestarios
- Estados e informes programáticos
- Indicadores de postura fiscal
- Cuenta pública
- Lineamientos de control
- Transparencia
- PbR y SED
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios





 Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche y sus municipios.

Ley General de Responsa ilidades Administrativas
 Emitidos por el Consejo de Armonización Contable (CONAC) y el Consejo de Armonización
 Contable del Estado de Campeche (CACECAM).

# b) Normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche lleva a cabo el registro de las operaciones y la preparación de los informes financieros de acuerdo a las Normas de Información Financiera Gubernamental a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Campeche, Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche y sus municipios y Ley General de Responsabilidades Administrativas

#### c) Postulados básicos

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche se apega a los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental que tienen como objetivo sustentar técnicamente la contabilidad gubernamental, así como organizar la efectiva sistematización que permita la obtención de informaciónveraz, clara y concisa Los cuales se detalla a continuación:

- Sustancia Económica
- Entes Públicos
- Existencia Permanente
- Revelación Suficiente
- Importancia Relativa
- Registro e Integración Presupuestaria
- Consolidación de la Información Financiera
- Devengo Contable
- Valuación
- Dualidad Económica
- Consistencia

#### d) Normatividad supletoria.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche se apega a los postulados que sustentan la manera técnica del registro de las operaciones, la elaboración y presentación de los estados financieros basadas en su razonamiento, eficiencia demostrada, respaldo de legislación especializada y aplicación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Cabe señalar que el Marco Conceptual de Contabilidad Gubernamental es la base del Sistema de Contabilidad Gubernamental constituyendo lo referente a lo teórico que define, delimita, interrelaciona e integra de forma lógica- deductiva. Además se apega a los criterios para el desarrollo de normas, valuación, contabilización, obtención y presentación de la información contable y presupuestaria en forma clara, oportuna, confiable y comparable.

e) implementar la base de devengado de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Revelar las nuevas políticas de reconocimiento







El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza nuevas políticas de reconocimiento en base a lo devengado.

## Plan de Implementación

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche para la realización de la implementación del reconocimiento en base a lo devengado, es desde la aprobación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental 1/01/2009.

## Políticas, clasificación y medición en el impacto de la información financiera

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche ha tenido un impacto en la información financiera ya que reconoce el devengo del gasto y al compararlo con el ingreso del devengo genera una desproporción de los mismos.

## <u>Últimos estados financieros con la normatividad anteriormente utilizada.</u>

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza la comparación de la información financiera debido a que se ha implementado el reconocimiento en base a lo devengado desde la aprobación de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

## Políticas de contabilidad significativas

a) Actualización

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza una actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública/Patrimonio ya que realiza en base al devengo y valor histórico.

- b) Operaciones en el extranjero y efectos en la información financiera gubernamental. El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza operaciones en el extranjero que afecte la información financiera.
- c) Método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza inversión en acciones.

d) Sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
 El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza actividades relacionadas con transformación o consumo.

e) Beneficios a empleados

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza cálculo de la reserva actuarial, valor presente de los ingresos esperados comparado con el valor presente de la estimación de gastos tanto de los beneficiarios actuales como futuros.

f) Provisiones

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza las provisiones en relación a las sentencias ejecutoriadas por un juez y las reconoce en la fecha que son notificadas, el monto y el plazo que señala las mismas.

g) Reservas







El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche tiene como objetivo sufragar los gastos por concepto de demandas con resolución de un juez para el pago juicios laborales. El monto y plazo es autorizado por el cabildo.

## h) Cambios en políticas contables y corrección de errores.

#### Retrospectivos

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza las políticas contables a través de la unidad administrativa de tesorería notificando a las diferentes áreas que intervienen en el proceso de información contable.

#### Prospectivos

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza las modificaciones pertinentes en las políticas contables a través de la unidad administrativa de tesorería notificando a las diferentes áreas que intervienen en el proceso de información contable y sujetándose al Consejo de Armonización Contable (CONAC)

#### i) Reclasificaciones

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza las reclasificaciones a través de la unidad administrativa de tesorería y son las siguientes:

- Reclasificaciones por Fuente de Financiamiento
- Reclasificaciones por Proyectos
- Reclasificaciones por Unidad Administrativa
- Reclasificaciones por Objeto del Gasto
- Reclasificaciones por Tipo de Gasto

#### j) Depuración y cancelación de saldos

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza la depuración y cancelación de saldos a través de la unidad responsable de tesorería notificada por las diferentes áreas que intervienen en el proceso de información contable.

## 7. Posición en moneda Extranjera y Protección por Riesgo cambiario

a) Activos en moneda extranjera.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza operaciones de Activos en moneda extranjera

b) Pasivos en moneda extranjera:

El Honorable Ayuntamiento de Municipio de Campeche no realiza operaciones de Pasivos en moneda extranjera

c) Posición en moneda extranjera

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza operaciones de posición en moneda extranjera

d) Tipo de cambio.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza operaciones de tipo de cambio en moneda extranjera







e) Equivalente en moneda nacional

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza operaciones en moneda nacional.

- 8. Reporte analítico del activo
- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche en cuanto a la depreciación de los activos fijos, se realizó con los porcentajes determinados por la Unidad de Administración y Calidad del Municipio de Campeche con fundamento en la "Guía de vida útil estimada y porcentajes de depreciación" aprobada por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Registrando en este periodo contable la depreciación de los bienes muebles.

- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos.
   El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no ha realizado cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los bienes muebles.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza gastos capitalizados.

- d) Riesgos por tipo de cambio o po de interés de las inversiones financieras.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza inversiones a tasa fija.
- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza construcción de bienes inmuebles.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche reconoce los litigios en cuentas de orden contable
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza la actualización a través de la unidad responsable de Tesorería y a su vez realiza el registro de las mismas.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche realiza la administración a través de la unidad responsable de Tesorería y a su vez paliza el registro de las mismas.

Información adicional al punto 8. 1







- a) Inversiones en valores.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza Inversiones en valores.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no tiene patrimonio de Organismos descentralizados.
- c) inversiones en empresas de participación mayoritaria.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza Inversiones en empresas de participación mayoritaria
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no realiza Inversiones en empresas de participación minoritaria.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda.
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no tiene Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo.
- 9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos
  - a) Por ramo administrativo que los reporta.
    - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche a través de la unidad responsable de Tesorería es el encargado de reportar los movimientos realizados con el Fideicomiso.
  - b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquéllos que conforman el 80% de las disponibilidades
  - El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche cuenta con un contrato de fideicomiso irrevocable de Administración y Fuentes de pago número 745234 celebrado con el "Banco Mercantil del Norte, SA, Institución de Banca Múltiple Grupo Financiero Banorte"; cuya finalidad es establecer el mecanismo de administración y fuente de pago de las obligaciones contraídas por el fideicomitente en relación con el crédito

MONTO	DISPONIBILIDAD
\$8,524,316.99	10% DE LAS PARTICIPACIONES

**)** 







#### 10. Reporte de la recaudación

a) Se detalla el análisis de la recaudación en el siguiente cuadro:

MUNICIPIO DE CAMPECHE	
ESTADO DE CAMPECHE	
REPORTE DE LA RECAUDACIÓN DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE D	DE 2020
CONCEPTO DE INGRESO	IMPORTE
IMPUESTOS	84,241,144
DERECHOS	241,821,859
PRODUCTOS	8,027,547
APROVECHAMIENTOS	46,085,906
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES	1,815,250
INGRESOS PROPIOS	381,991,706
PARTICIPACIONES FEDERALES	764,635,869
APORTACIONES Y CONVENIOS E INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	440,320,913
APORTACIONES Y CONVENIOS E INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	1,204,956,782
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	3,050,781
INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTOS	88,243,000
TOTAL DE INGRESOS RECAUDADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	1,678,242,269

b) Se detalla la Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo en el siguiente cuadro:

# MUNICIPIO DE CAMPECHE ESTADO DE CAMPECHE REPORTE DE LA RECAUDACION DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

TIPO DE INGRESO	CONCEPTO DE INGRESO	E INGRESO IMPORTE	PROYECCION DE LA RECAUDACION A MEDIANO PLAZO	
		2020	2021	2022
	IMPUESTOS	84,241,144	106,308,375	108,480,710
	DERECHOS	241,821,859	240,438,997	246,630,173
INGRESOS LOCALES	PRODUCTOS	8,027,547	6,013,200	6,253.728
	APROVECHAMIENTOS	46,085,906	6,979,683	7,258,870
	INGRESOS POR VENTAS DE	1,815,250	1,100,701	1,144,729











	BIENES			
	PARTICIPACIONES FEDERALES	764,635,869	604,752,437	580,857,465
INGRESOS FEDERALES	APORTACIONES Y CONVENIOS E INCETIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	440,320,913	390,843,264	405,744,700
INGRESOS LOCALES	TRANSFERENCIA, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	3,050,781	73,050,782	3,172,813
INGRESOS LOCALES	INGRESOS DERIVADOS DE FINANCIAMIENTO	88,243,000	1	53,082,618
	TOTAL DE INGRESOS MRECAUDADO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE	1,678,242,269	1,429,487,440	1,412,625,806

### 11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

a) Comparativo de la relación deuda pública bruta total a producto interno bruto del estado entre el 31 de Diciembre de 2019 (ejercicio fiscal anterior) y la fecha de la amortización.

#### Deuda respecto a Producto Interno Bruto (PIB)

		Periodo que se informa
Producto interno bruto estatal	517,911,715,000	PIB 2019
Saldo de la deuda pública	96,571,274	Enero-Diciembre 2020
Porcentaje	0.02%	

		Periodo que se informa
Producto interno bruto estatal	529,510,287,000	PIB 2018
Saldo de la deuda pública	57,847,615	Enero-Diciembre 2019
Porcentaje	0.01%	

		Periodo que se informa
Producto interno bruto estatal	537,882,577,000	PIB 2017
Saldo de la deuda pública	65,879,179	Enero-Diciembre 2018
Porcentaje	0.01%	











		Periodo que se informa
Producto interno bruto estatal	600,612,272,000	PIB 2016
Saldo de la deuda pública	122,922,641	Enero-Diciembre 2017
Porcentaje	0.02%	2.0.0.11616 2017

		Periodo que se informa
Producto interno bruto estatal	637,604,643,000	PIB 2015
Saldo de la deuda pública	129,099,567	Enero-Diciembre 2016
Porcentaje	0.02%	2010

Fuente: INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto por Entidad Federativa. Año Base 2013. Serie de 2003 a 2018. 2018 preliminar.

## Deuda respecto a la Recaudación de Ingresos

		Periodo que se informa	
Ingresos Recaudados	1,678,242,270	ļ. s s s s s s s s s s s s s s s s s s s	
Saldo de la deuda pública	96,571,274	Enero-Diciembre 2020	
Porcentaje	5%		
Ingresos Popudedos	Jh .		
Ingresos Recaudados	1,650,119,669.10	Enero-Diciembre 2019	
Saldo de la deuda pública	57,847,615		
Porcentaje	3%		
		Periodo que se informa	
	Ingresos Recaudados 1,474,549,696.42		
Saldo de la deuda pública	65,879,179	Enero-Diciembre 2018	
Porcentaje	4%	2.10.0 2.1010111210 2010	
		Periodo que se informa	
Ingresos Recaudados	1,436,685,543.00		
Saldo de la deuda pública	122,922,641	Enero-Diciembre 2017	
Porcentaje	9%	Energ Blotembre 2017	
	f	Periodo que se informa	
Ingresos Recaudados	1,245,712,695	, as so misting	
Saldo de la deuda pública	129,099,567	Enero-Diciembre 2016	
Porcentaje	10%	Enoro-Diciembre 2016	

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se consideren intereses, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda.

W/









TIPO DE VALOR GUBERNANMENTAL O INSTRUMENTO FINANCIERO	INTERESES	COMISIONES	TASA	PERFIL DE VENCIMIENTO	OTROS GASTOS DE LA DEUDA
CRÉDITO SIMPLE	Se obliga a pagar al banco durante la vigencia del contrato, intereses ordinarios sobre el principal insoluto.	En este acto no pagará al Banco con isión alguna por apertura por disposición, pago anticipado o cualquier otro concepto.	TIIE +1.38	120 meses	Comisión por manejo de Fideicomiso Irrevocable de Administración y Fuente de Pago.

TIPO DE VALOR GUBERNANMENTAL O INSTRUMENTO FINANCIERO	INTERESES	COMISIONES	TASA	PERFIL DE VENCIMIENTO	OTROS GASTOS DE LA DEUDA
CRÉDITO SIMPLE QUIROGRAFARIO	Mensual Vencido, sobre saldos insolutos	0.50% Comisión Por Apertura Sobre El Importe Del Crédito	TIIE a 28 días + 2.45%	12 meses	Sin comisión.

TIPO DE VALOR GUBERNAMENTAL O INSTRUMENTO FINANCIERO	INTERESES	COMISIONES	TASA	PERFIL DE VENCIMIENTO	OTROS GASTOS DE LA DEUDA
OBLIGACION A CORTO PLAZO	Mensual Vencido, sobre saldos insolutos	1.75% Comisión por disposición	TIIE a 28 días + 2.00%	12 meses	Sin comisión.







TIPO DE VALOR GUBERNAMENTAL O INSTRUMENTO FINANCIERO	INTERESES	COMISIONES	TASA	PERFIL DE VENCIMIENTO	OTROS GASTOS DE LA DEUDA
Crédito Simple	Mensual Vencido, sobre saldos insolutos	0.29% Comisión +IVA	TIIE 6.42% Tasa Fija	12 meses	Intereses Moratorios 1.5 veces tasa fija del crédito.

#### 12. Calificaciones otorgadas

Con fecha 28 de Agosto de 2020: Fitch Ratings ratificó en 'BBB+ (mex) 'la calificación de largo plazo en escala nacional del municipio de Campeche, Campeche. La Perspectiva crediticia es Estable.

La ratificación de calificación considera una combinación de una evaluación de perfil de riesgo 'Más Débil' y una sostenibilidad de deuda de 'aa', también considera un análisis con entidades pares. Tanto la valoración del perfil de riesgo se mantienen sin cambios, y de acuerdo, con lo esperado por la agencia en la última revisión de calificación del Municipio. Cabe mencionar que debido a la contingencia actual, cambios relevantes en endeudamiento, ingresos y gasto están ocurriendo en el sector y pudieran empeorar en los próximos meses a medida que la actividad económica se vea afectada y las restricciones de gobierno se mantengan o amplíen. Las calificaciones de Fitch son de naturaleza prospectiva, por lo que la agencia monitoreará la evolución de dichos acontecimientos en el sector en cuanto a la severidad y duración, e incorporará escenarios base y de calificación revisados considerando aportes cualitativos y cuantitativos con las expectativas de desempeño y la evaluación de riesgos clave.

Ingresos (Solidez) - 'Más Débil': Fitch considera que el marco institucional de la fuente principal de ingresos de los gobiernos subnacionales en México, correspondiente a la asignación de transferencias federales y su evolución, suele ser estable y predecible, y por lo general se valora como 'Medio' cuando además provienen de una contraparte soberana calificada en escala internacional en el rango de las BBBs. No obstante, en el caso del Municipio se aprecia una volatilidad en ingresos trasferidos por la federación. Por lo anterior, la agencia valora este atributo como 'Más Débil'. Entre 2015 y 2019, las transferencias federales promediaron 71.1% de los ingresos operativos, y su tasa media anual de crecimiento (tmac) real fue -1.2%. En lo agregado, el dinamismo de los ingresos operativos, presentan una tmac real de -0.1%, situándose por debajo del comportamiento de la economía nacional que creció a una tmac real de 1.7% para dicho período.

## Fitch Ratifica la Calificación de un Crédito del Municipio

Fitch Ratings ratificó la calificación de un crédito bancario que el municipio de Campeche [BBB+(mex)], Campeche contrató con Banco Nacional de México, S.A. (Citibanamex).

La calificación del crédito se sustenta tanto en la calificación riesgo emisor del municipio de Campeche como en la combinación de factores clave de calificación que, de acuerdo con la metodología de calificación de financiamientos de la agencia, se evalúan en Banamex 14 como mayormente fuertes. Estos no han presentado cambios desde su última revisión. El crédito presenta cuatro factores en fuerte y dos en medios. Para Banamex 14, los factores considerados como fuertes







están: fundamentos legales, estructura de vehículo de uso especial, fondo de reserva y cobertura del servicio de la deuda. Asimismo, los factores valorados como medio son: desempeño del activo afectado y cobertura de riesgo de la tasa de interés. La combinación de factores para el crédito permite asignar cuatro escalones de calificación sobre la del riesgo emisor.

Entre los antecedentes de Banamex 14, están su contratación el 2 de octubre de 2014 con Citibanamex por un monto de MXN90 millones a un plazo de 10 años sin período de gracia, su perfil de pagos mensuales crecientes y su tasa de interés variable (TIIE 28 días más sobretasa en función de su calificación). Para este crédito, se afectó como fuente de pago un porcentaje de los recursos que, por concepto de participaciones federales, le corresponden al Municipio.

### 13. Proceso de Mejora

## a) Principales Políticas de control interno.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche tiene como principales políticas de control interno las siguientes:

- Garantizar la correcta aplicación de los recursos públicos de forma transparente, y el buen desempeño de los servidores públicos dentro del marco de la legalidad; mediante la permanente prevención, capacitación, evaluación de las prácticas del gobierno municipal.
- Inspeccionar, vigilar y supervisar que en el Gobierno Municipal se cumpla con las normas y disposiciones en materia de sistemas de registro y contabilidad, contratación de adquisiciones, arrendamientos, servicios, y ejecución de obra pública, y en los demás actos jurídicos mediante los cuales se transmita el uso de bienes municipales; además en la conservación, uso, destino, afectación, desafectación, enajenación y baja de bienes muebles e inmuebles del patrimonio municipal.
- Supervisión del inventario general de los bienes muebles e inmuebles que constituyen el patrimonio del Municipio en coordinación con las unidades administrativas
- Supervisar las obras por contrato y por administración que autorice el H. Ayuntamiento.
- Administración de personal mediante capacitación de los servidores públicos para incrementar los niveles de eficiencia en el desarrollo de sus funciones.
- Controlar la asistencia del personal, así como el cumplimiento de las horas de su jornada laboral

## b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance

#### Medidas de desempeño financiero

Las obras, programas y servicios que se pueden llevar a cabo, conforme a las directrices del PMD, se financiarán con recursos provenientes de ingresos locales y de participaciones federales, gasto etiquetado con cargo a las transferencias federales etiquetadas y, en su caso, gasto federalizado y financiamiento, atendiendo siempre a la normatividad aplicable para su ejercicio y cumpliendo con disciplina financiera, que aseguren una gestión responsable y sostenible de nuestras finanzas públicas, generando condiciones para el crecimiento económico del Municipio de Campeche.

#### CONCEPTOS.

- Ingresos locales (impuestos, derechos, productos y aprovechamientos);
- Participaciones y aportaciones federales;
- Gasto etiquetado (transferencias del Estado con un destino específico);
- Gasto federalizado; Financiamiento Público.







## Los indicadores a utilizar como instrumentos de medición del desempeño son:

El indicador de gestión del Plan-Municipal de Desarrollo-Campeche 2018-2021 permite dar cuenta del índice de Avance del PMD.

- IA-PMD= Índice de Avance del Plari Municipal de Desarrollo
- LAR= Líneas de acción realizadas
- TLA= Total de líneas de acción contenidas en los Ejes
- IA-PMD= [LAR/ TLA

## PRINCIPALES INDICADORES PARA LA EVALUACIÓN DEL PMD 2018-2021 REVISADO Y EVALUADO

## EJE I: MUNICIPIO INCLUYENTE, HUMANO Y CIUDADANO.

Fomentar la implementación de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la consecución de los Objetivos del Desarrollo Sostenible en vistas a reducir la pobreza municipal.

## EJE I: MUNICIPIO INCLUYENTE, HUMANO Y CIUDADANO

Objetivo: Fomentar la implementación de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la consecución de los Objetivos del Desarrollo Sostenible para mejorar la calidad de vida de las personas del Municipio.

Eje	Indicador/fuente	Línea base	Tendencia
Municipio incluyente, humano y ciudadano	Porcentaje de Población en Situación de Pobreza Municipal (CONEVAL, Medición de la Pobreza 2015)	31.2%	

Fuente del indicador: CONEVAL https://www.coneval.org.mx/Medicion/Paginas/consulta\_pobreza\_municipal.aspx

2015

Eje	Indicador/fuente	Línea base	Tendencia
Municipio con Desarrollo Económico, Sostenible, Integral y Equitativo	Índice de Competitividad Urbana (IMCO, 2016)	4.	

Fuente

del indicador: alcalde/resultados/entidad/058-campeche

IMCO

2018

http://imco.org.mx/indices/califica-a-tu-







EJE III: MUNICIPIO CON INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS DE CALIDAD: Objetivo: Establecer políticas públicas que permitan implementar, contribuir, regular y eficientar los servicios públicos con estándares de calidad, y administrar con eficiencia los servicios de parques, alumbrado, limpieza, mantenimiento de vialidades, mercados y rastro, con sostenibilidad y respeto al medio ambiente. Eje Indicador/fuente Linea base Tendencia Indice de Municipio con Ciudades infraestructura y (CPI) Prósperas servicios públicos 52.05 (ONU-Hábitat, de calidad 2015)

Fuente del indicador: (ONU-HABITAT) https://onuhabitat.org.mx/index.php/indice-de-las-ciudades-prosperas-cpi-mexico-2018

EJE IV: MUNICIPIO SEGURO, JUSTO Y EN PAZ: Objetivo: Contribuir al fortalecimiento de una sociedad en donde se procure la paz social, el orden civil y el cuidado al ciudadano, sin discriminación de ningún tipo, para que las personas puedan habitar en un Municipio seguro, próspero y con bienestar Eje Indicador/fuente Linea base Tendencia Municipio Índice de 64.29 Seguro, Justo y Planeación En Paz Estratégica У Evaluación Municipal (INAFED 2014)

Fuente del indicador: (INAFED) https://datos.gob.mx/busca/dataset/instituto-nacional-para-el-federalismo-y-el-desarrollo-municipal/resource/9cadf1f4-7142-4c9b-84e3-c90305d78ee6?inner span=True

Objetivo: Impulsa participación ciud	adana, colaboración ( la corrupción para	de gestión públicon otros actore	INNOVADOR lica sobre transparencia, rendición de cuentas, es, comunicación entre gobierno y sociedad, así ormación del Municipio en estricto apego a la
Eje	Indicador/fuente	Línea base	Tendencia
Municipio Ordenado, Transparente e Innovador	Indice de Desarrollo Institucional Municipal (Auditoría Superior de la Federación, ASF, 2013)	0.6408	1

Fuente del indicador: (ASF) http://200.23.8.25/ASF/?m=bWVudSwyfDE=

#### Metas

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche con una visión innovadora y a futuros consideró líneas estratégicas y de acción, que se tomarán en cuenta para la planeación y ejecución de las acciones municipales teniendo como principal objetivo construir un Campeche que asegure más y mejores oportunidades de vida a sus habitantes.





Los objetivos planteados en el Plan Municipal de Desarrollo 2018-2021 están alineados a las metas del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND) y los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de Naciones Unidas (ONU).

Los cinco ejes estratégicos propuestos mantienen la coherencia sobre el proyecto de municipio que se quiere construir. Estos ejes son los acuerdos tomados con la comunidad para regir las acciones y el desarrollo de los proyectos de gobierno. Se proponen como la guía para coordinar la participación ciudadana y las aportaciones de las organizaciones de la sociedad civil.

Dichos ejes del Plan Municipal de Desarrollo Campeche 2018-2021 se encuentran en completa alineación y vinculación con los marcos referenciales a los que refiere la normatividad en nuestro país y en nuestra entidad como se muestran a continuación:

- EJE I: Municipio incluyente, humano y ciudadano
   Objetivo General: Fomentar la implementación de los objetivos de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible y la consecución de los Objetivos del Desarrollo Sostenible para mejorar la calidad de vida de las personas del Municipio.
- EJE II: Municipio con desarrollo económico, sostenible, integral y equitativo
   Objetivo General: Contribuir de manera sostenible, integral y equitativa al desarrollo económico del Municipio.
- 3. EJE III: Municipio con infraestructura y servicios públicos de calidad Objetivo General: Establecer políticas públicas que permitan implementar, contribuir, regular y eficientar los servicios públicos con estándares de calidad, y administrar con eficiencia los servicios de parques, alumbrado, limpieza, mantenimiento de vialidades, mercados y rastro, con sostenibilidad y respeto al medio ambiente.
- 4. EJE IV: Municipio seguro, justo y en paz Objetivo General: Contribuir al fortalecimiento de una sociedad en donde se procure la paz social, el orden civil y el cuidado al ciudadano, sin discriminación de ningún tipo, para que las personas puedan habitar en un Municipio seguro, próspero y con bienestar.
- 5. EJE V: Municipio ordenado, transparente e innovador Objetivo General: Impulsar mejores prácticas de gestión pública sobre transparencia, rendición de cuentas, participación ciudadana, colaboración con otros actores, comunicación entre gobierno y sociedad, así como combate a la corrupción para lograr la transformación del Municipio en estricto apego a la normatividad vigente.

#### Alcances

El impulso al desarrollo equitativo, la equidad de género, el fortalecimiento de la economía local, mayores oportunidades para alcanzar el bienestar, la protección del medio ambiente, la sustentabilidad y el aumento de la calidad de vida para los campechanos, serán las líneas conductoras que alimenten toda y cada una de las acciones gubernamentales.

Se plantea un gobierno con la participación cercana de los ciudadanos: todos unidos para crecer. Por ello, serán los campechanos el centro de las acciones, privilegiando la sensibilidad y trato humano como rasgo distintivo y rostro de esta Administración.

Bajo la premisa de gobierno participativo y cercano a la gente, se han incluido las demandas, propuestas y puntos de vista de distintos y diversos grupos sociales, que durante y después del proceso electoral se plantearon.





El actuar de esta Administración estará respaldado por los valores de transparencia, humanidad, equidad, honestidad, confianza, cercanía, sensibilidad, pluralidad e inclusión, como guías de la instrumentación de las políticas aquí contenidas.

#### 14. Información por segmentos

#### Situación Financiera

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche a través de la unidad responsable de Tesorería se encarga de informar la situación financiera.

#### Grados y Fuentes de Riesgo

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche a través de las unidades administrativas básicas.

#### Crecimiento potencial

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche mide el crecimiento potencial a través de informes de gobierno.

#### 15. Eventos Posteriores al Cierre.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche determina efectuar los ajustes correspondientes a eventos posteriores a cierres anuales o de periodo según sea el caso, registrándolos en el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental en el momento en que son notificados a la unidad responsable de tesorería. Apegándose a los lineamientos de la Auditoria Superior del Estado de Campeche y acuerdo emitido por el CONAC por el que se emiten las reglas específicas del registro y valoración del patrimonio.

#### 16. Partes Relacionadas.

El Honorable Ayuntamiento del Municipio de Campeche no aplica lo referente a Partes Relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

#### 17 Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable.

191

La información es emitida por el Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental .NET versión 2.1.0.0

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

CP. CLAUDIA PAOLA RAMÍREZ CÁMARA SUBDIRECTORA DE CONTABILIDAD Y FINANZAS CP. CLAUDIA EUĜENIA CETINA CABRERA TESORERO MUNICIPAL